

82-2040



MAHATHIR

Cita-cita dan Pencapaian

susunan dan pengenalan oleh
HARUN DERAUH
SHAFIE NOR

MAHATHIR

Cita-cita dan Pencapaian

Susunan Dan Pengenalan Oleh
HARUN DERAUH (PhD)
SHAFIE NOR



BERITA PUBLISHING SDN. BHD.

*Berita Publishing Sdn. Bhd.
31, Jalan Riong, Kuala Lumpur.*

© Teks Ucapan Hakcipta Mahathir Mohamad.
*Sebarang bahagian dalam buku ini tidak
boleh diterbit atau diedarkan semula dalam
sebarang bentuk tanpa kebenaran
penulis atau penerbit.*

Cetakan Pertama April 1982

*Typesetting oleh Syarikat R & S,
31A, Jalan Sarikei, Kuala Lumpur,
dan dicetak oleh Sun U Book Co. Sdn. Bhd.
Kuala Lumpur.*

32891

Naskhab Peneliharaan

19 APR 1982

Pendahuluan

Sekali imbas *rationale* untuk mengumpul dan menerbitkan dalam bentuk sebuah buku ucapan-ucapan seorang Perdana Menteri, seorang pengasas dan pejuang UMNO yang semangat dan prinsip perjuangannya bukan sahaja telah menjadi punca inspirasi malah sedang dan akan terus mencorakkan kepimpinan dan masa depan negara mungkin kelebihan terlalu mudah untuk diperjelas secara terperinci. Tetapi oleh kerana usaha ini tidak berhenti setakat mengumpul dan mencetak sahaja — seperti yang mencirikan buku-buku koleksi ucapan yang lain — maka kami fikir elok-lah diterangkan sedikit sebanyak keistimewaananya.

Pada hemat kami kedudukan dan pengaruh Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad sebagai pemimpin politik dan Kerajaan yang ulung itu adalah penting. Tetapi lebih dari itu beliau juga adalah seorang ahli fikir dan seorang intelek yang rangkuman dan ketajaman pemikirannya patut diberikan fahaman dan penghargaan yang sewajarnya oleh masyarakat.

Di waktu ini negara sedang menghadapi suatu zaman perubahan yang paling kritis. Dari satu segi kita sedang membina tapak kemajuan dan ekonomi perpaduan sosial yang teguh dan kekal; dari satu segi lain negara juga sedang dengan pantasnya melangkah ke suatu era baru, iaitu ke zaman industri moden. Proses transformasi masyarakat ini memerlukan bukan sahaja suatu sintesis yang berupaya menapis dan menyatukan unsur dan nilai-nilai lama dengan yang baru, tetapi juga keupayaan kepimpinan kita merintis suatu lorong kritis untuk membawa negara melalui zaman dan ruang-ruang yang belum pernah kita rentasi.

Pada waktu begini, walaupun sokongan rakyat dan keberanian menghadapi pelbagai cabaran penting, namun berdasarkan perspektif jangka panjang ciri kepimpinan yang turut sama pentingnya ialah keupayaan pemimpin mempunyai *vision* yang jauh dan jernih untuk menerangi liku-liku jalan yang harus ditempuh oleh masyarakat yang dipimpinnya.

Oleh kerana ucapan-ucapan seorang pemimpin itu seharusnya mencerminkan daya pemikiran dan falsafah perjuangannya maka dengan mengumpul dan mempersesembahkan ucapan-ucapan Datuk Seri Dr. Mahathir dalam bentuk buku ini akan dapatlah kita sama-sama mengikuti dengan lebih dekat,

memahami dengan lebih lancar dan menilai dengan lebih kritis asas dan arah pembentukan dan perkembangan fikiran beliau terutama mengenai perkara-perkara yang akan mencorakkan bentuk dan kehidupan masyarakat semasa dan akan datang.

Untuk mempastikan supaya kumpulan ucapan-ucapan ini memberikan faedah yang maksimum maka penyediaan buku ini telah diatur secara sistematis. Menyedari batasan masa dan ruang, kami telah mengutamakan pemilihan. Dari lebih 300 ucapan dalam Bahasa Malaysia dan Inggeris yang dibuat di hadapan khalayak umum, dari paras sebuah kampung hingga ke Perhimpunan Agung Bangsa-bangsa Bersatu, kami telah memilih hanya 44 ucapan, termasuk sebuah temuramah khas yang terkandung dalam Bab I. Secara kasar ucapan-ucapan ini merangkumi tempoh lebih kurang sepuluh tahun (1970-1980), iaitu satu dekad yang menyaksikan Datuk Seri Dr. Mahathir digugurkan dari UMNO, dibawa masuk semula, dan terus meningkat dari status orang buangan hingga ke jawatan Presiden UMNO, Barisan Nasional dan Perdana Menteri.

Pemilihan ucapan-ucapan ini dibuat berdasarkan tujuh tema penting. Tema-tema ini kemudian dijadikan pula asas untuk membahagikan ucapan-ucapan ini kepada tujuh bahagian. Bahagian I yang mengandungi temuramah khas dengan Perdana Menteri meninjau pendirian dan pandangan beliau terhadap struktur dan perkembangan masyarakat Malaysia di akhir tempoh pelaksanaan DEB dan menjelang kedatangan Abad ke-21. Bahagian ini membayangkan dengan jelas gagasan masyarakat bersepadau, adil dan maju yang akan lahir. Beliau juga menjelaskan apa yang diperlukan untuk menjayakan cita-cita ini dan apa pula cabaran yang harus kita hadapi sebagai sebuah masyarakat.

Bahagian II yang bertemakan kepimpinan dan perpaduan menumpukan perhatian kepada isu-isu politik dan kepimpinan semasa dan akan datang dalam melahirkan sebuah masyarakat moden. Perhatian khusus diberikan kepada peranan dan tanggungjawab UMNO dan parti-parti politik lain dalam mencapai matlamat ini.

Dari perbincangan mengenai Islam sebagai asas kehidupan dan kemajuan masyarakat dalam Bab III perhatian pembaca dibawa pula kepada beberapa isu pokok mengenai pembangunan ekonomi dan masyarakat dalam Bab IV. Antara perkara yang dibincangkan ialah konsep pembangunan masyarakat yang berimbang, penyertaan Bumiputera dan masalah-masalah perancangan, pelaksanaan dan penilaian kemajuan.

Bab V menumpukan perhatian kepada satu lagi aspek pembangunan sosial yang amat besar kesannya, iaitu kemajuan pendidikan dan penyediaan

tenaga terlatih untuk negara. Di sini beliau telah meneliti konsep pendidikan moden — makna, matlamat dan masalahnya — dan keperluan mengimbangi pendidikan sekular dengan rohaniah, sastera dengan sains dan pengurangan jurang antara pendidikan bandar dan desa.

Seterusnya pandangan Datuk Seri Dr. Mahathir mengenai isu-isu masyarakat dan budaya, khususnya yang berkisar sekitar kesihatan, perancangan keluarga, kebebasan akhbar dan penagihan dadah dikemukakan dalam Bab VI. Bab VII dan yang akhir membentangkan pandangan beliau tentang pertahanan dan perkembangan dasar-dasar luar negara.

Di samping itu tugas menyusun, menyunting dan menterjemah idea dan pandangan seorang pemimpin yang luarbiasa keupayaan intelek dan ketajaman pertimbangannya adalah suatu tugas sukar yang ternyata lebih berat dirasai oleh yang memikul dari yang melihatnya.

Walaupun demikian, menyedari betapa pentingnya pandangan dan nilai-nilai yang terkandung di dalam ucapan-ucapan ini diberikan perhatian dan penghargaan oleh masyarakat umum, terutama oleh para pemimpin dan pentadbir, maka kami anggap pengambilan risiko-risiko ini lebih dari diimbangi oleh faedahnya. Kepada pemimpin-pemimpin UMNO, Barisan Nasional dan Kerajaan yang sedang dan akan mewarisi kepimpinan negara kami fikir koleksi ucapan ini adalah suatu bahan bacaan dan rujukan yang penting. Kepada masyarakat umum yang ingin memahami asas perjuangan UMNO dan landasan kemajuan negara buku ini juga mungkin bukan kecil nilainya.

Harun Derauh

Shafie Nor

Kuala Lumpur, 29 Mac 1982

Penghargaan

Menyediakan sebuah buku, kecil bagaimanapun, bukanlah suatu perkara mudah. Ilham untuk tajuk dan tema buku ini didapati dari sebuah ucapan Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad sewaktu beliau menyampaikan amanatnya kepada suatu perhimpunan Pemuda dan Wanita UMNO. Untuk ini dan untuk kepercayaan yang telah diberikan oleh beliau kepada kami menyusun dan menjayakan buku ini kami ucapkan ribuan terima kasih.

Untuk idea dan teguran dalam berbagai hal dari bentuk dan saiz buku hingga kepada pembacaan perufnya kami ingin merakamkan setinggi penghargaan kami kepada saudara-saudara Amir Hamzah Shamsuddin, Abu Bakar Ismail dan Haji Mat Hussain, kesemuanya dari Jabatan Pengarang, *The New Straits Times*. Juga kepada semua yang telah memberikan sumbangan, kecil atau besar, idea atau material, untuk menjayakan buku ini kami turut mengucapkan terima kasih.

Bagaimanapun, sebagaimana lazimnya, segala kelemahan dan kekurangan yang terdapat pada buku ini tetap tertanggung di bahu kami berdua.

Harun Derauh dilahirkan di Lubuk Cina, Melaka, pada tahun 1943. Mendapat pendidikan asas di Universiti Malaya dan pendidikan lanjutan sehingga ke peringkat PhD di University of Kentucky, USA, di bidang Pembangunan Desa. Beliau pernah bertugas selama lima tahun sebagai pensyarah/ Profesor Madya di Universiti Pertanian Malaysia. Waktu ini bertugas di Jabatan Pengarang, *The New Straits Times*, Kuala Lumpur.

Shafie Nor dilahirkan di Sanglang, Kedah, pada tahun 1942. Pernah menjadi pengarang berita di *Watan*. Beliau adalah seorang wartawan dan penulis yang aktif dan berpengalaman luas. Penerbitan beliau yang terakhir ialah *Mahathir-Harun*. Pada waktu ini beliau bertugas di Jabatan Pengarang, *Berita Harian*, Kuala Lumpur.

KEMUNDURAN Asia dan Afrika amnya dan negara-negara Islam khususnya adalah lebih banyak disebabkan oleh faktor kemanusiaan daripada kebendaan. Faktor-faktor kebendaan itu, sekalipun menjadi penghalang, dapat diatasi jika kita mencapai kadar kemajuan yang sewajarnya di bidang kemanusiaan. Ia boleh diatasi jika pemimpin dan rakyat sanggup menggembeleng sumber-sumber yang ada. Tetapi apa yang amat mengecewakan ialah kekurangan kebendaan tadi sering pula digandingi dengan kelemahan kemanusiaan. Di kalangan masyarakat Islam hakikat ini adalah amat ketara.

Syed Hussein Alatas, *Modernisation and Social Change*, Angus and Robertson, Sydney, 1972.

Kandungan

BAB I:	MALAYSIA SELEPAS 1990	1
	Temuramah Khas dengan Perdana Menteri Malaysia Datuk Seri Dr Mahathir bin Mohamad	
BAB II:	KEPIMPINAN, POLITIK DAN PERPADUAN	13
	Asas dan matlamat perjuangan UMNO	17
	Ciri-ciri Kepimpinan yang Sempurna	28
	Faktor Persekutuan dalam Perjuangan UMNO	32
	Tradisi dan Pembaharuan Kepimpinan	38
	Cabarani di hadapan Pemuda dan Wanita UMNO	51
	Matlamat dan Asas Perkembangan Parti-parti Politik di Malaysia	60
	Peranan MCA dalam Memperkuuh Perpaduan Negara	
	Persefahaman dan Kerjasama sebagai Asas Kestabilan Negara	71
		76
BAB III:	ISLAM SEBAGAI ASAS KEHIDUPAN	83
	Cabarani dan Kemajuan Islam di Dunia Moden	87
	Ajaran Al-Quran sebagai Panduan Hidup Masyarakat	91
	Sikap Toleran dan Persaudaraan sebagai Asas Perpaduan Negara	95
	Perimbangan di antara Pendidikan Agama dan Pelajaran Sekular	99
	Islam sebagai Penyatu Tradisi Intelek Masyarakat	103
BAB IV:	PEMBANGUNAN EKONOMI DAN MASYARAKAT	107
	Asas Pertumbuhan Negara yang Aman dan Maju	111
	Peranan Jentera Pentadbiran dalam Pembangunan Negara	114
	Sistem Penilaian Pembangunan yang Berkesan	118
	Konsep dan Sikap Bumiputera dalam Pembangunan Ekonomi Negara	125
	Masalah dan Masa Depan Peniaga-peniaga Kecil di Malaysia	133
	Peranan Dewan Perniagaan dan Agensi Awam dalam Menjayakan DEB	136
	Sumbangan Komuniti Bank dan Kewangan kepada Pertumbuhan Ekonomi Negara	142
	Kemajuan Perindustrian dan Perkembangan Sektor Ekspor Malaysia	147

BAB V: PEMBANGUNAN PENDIDIKAN	151
Peranan Ibu Bapa dalam Pembangunan Pendidikan	155
Sumbangan Guru terhadap Kemajuan Pelajaran	158
Pembacaan sebagai Pembentuk Sifat dan Jiwa Masyarakat	162
Peranan Teknologi Moden dalam Pendidikan	167
Peranan Sekolah Berasrama Penuh dalam Sistem Pendidikan Kebangsaan	171
Tanggungjawab Guru terhadap Agama dan Negara	174
Kesan Perubahan Sikap terhadap Pelajaran Sains	178
Kedudukan Pelajaran Teknik dalam Sistem Pendidikan Negara	181
Pelajaran Vokasional dan Pembangunan Negara	185
Tanggungjawab Mahasiswa terhadap Masyarakat	189
Masalah dan Masa Depan Pendidikan Desa	191
BAB VI: INDIVIDU, MASYARAKAT DAN BUDAYA	195
Kemajuan dan Masalah Khidmat Kesihatan di Malaysia	199
Perancangan Keluarga dan Pembangunan Negara	205
Makna dan Tanggungjawab Kebebasan Akhbar	209
Punca dan Kesan Penagihan Dadah	213
Langkah Bersepadu untuk Memerangi Penyalahgunaan Dadah	217
Perkembangan Senihalus dalam pembangunan Negara	220
BAB VII: PERTAHANAN DAN DASAR LUAR NEGARA	223
Pentadbiran Angkatan Tentera yang Licin dan Cekap	227
Malaysia-Singapura: Diplomasi Rakyat ke Rakyat	230
Konsep, Sejarah dan Masa Depan ASEAN	234
Sumbangan Islam kepada Penyelesaian Masalah Pertumbuhan Ekonomi	246
Peranan Negara Membangun dalam Pembentukan Struktur Baru Ekonomi Antarabangsa (NIEO)	252

Bab I

Malaysia Selepas 1990

Temuramah khas dengan Perdana Menteri Malaysia Datuk Seri Dr. Mahathir bin Mohamad

Aakikat betapa pentingnya dekad lapan puluhan dalam menjayakan aspirasi dan cita-cita pembangunan negara tidak perlu dipersoalkan. Menjelang tahun 1990 pelaksanaan DEB akan selesai dan kejayaan rancangan-rancangan membasmikan kemiskinan dan menyusun semula masyarakat seharusnya berupaya, pada waktu itu, meletakkan negara pada suatu asas kemajuan ekonomi yang cukup tegap untuk melancarkannya ke tahap negara maju. Serentak dengan itu negara juga diharapkan telah dapat mencipta suatu tapak perpaduan yang cukup teguh untuk menjamin harmoni dan kerjasama yang rapat dan berterusan di antara kaum-kaum penduduknya.

Sejauh manakah sebenarnya matlamat-matlamat murni ini akan tercapai? Apakah faktor-faktor yang boleh merintangi atau membantut kemajuan dan bagaimanakah pula negara akan mengatasi masalah-masalah ini adalah soal-soal penting. Oleh kerana pandangan dan tindakan Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad selaku Perdana Menteri yang menerajui dasar-dasar Kerajaan akan mempunyai kesan yang besar kepada proses perancangan dan pelaksanaan pembangunan negara maka amatlah sesuai suatu temuramah khas dibuat untuk meninjau fikiran beliau mengenai beberapa aspek penting yang berkaitan dengan tema ini.

Soalan-soalan untuk temuramah ini telah dibentuk khusus untuk mendapatkan pandangan beliau secara terbuka mengenai perkara-perkara yang bukan kecil kesannya kepada masyarakat. Beliau telah diminta memberikan bayangan masyarakat maju yang ingin dilahirkan selepas tahun 1990. Mengenai pembangunan ekonomi dan sosial masyarakat beliau diminta menjangka sejauh manakah dasar-dasar membasmikan kemiskinan dan menyusun semula masyarakat akan dapat dijayakan. Dan setakat manakah pula rancangan Kerajaan untuk memasuki era pembangunan industri berat akan dapat dicapai.

Perhatian beliau juga ditarik kepada peranan perpaduan UMNO sebagai tunjang perpaduan dan kestabilan Kerajaan Barisan Nasional. Perbincangan ditumpukan kepada faktor-faktor yang boleh menggugat atau memperkuukuh perpaduan itu. Di samping soal-soal ini perkara-perkara lain yang turut diberi-

kan perhatian termasuklah pelaksanaan dasar Bahasa Kebangsaan dan Dasar Pelajaran Negara. Memandangkan betapa pentingnya peranan sikap dan nilai dalam proses pembangunan dan pemodenan masyarakat maka soal bagaimanakah orientasi ke Barat atau ke Timur dan penekanan kepada pembangunan material atau rohaniah juga telah dikemukakan.

Oleh kerana kestabilan dan kemajuan negara juga bergantung kepada kemajuan dan kestabilan rantau dan dunia maka amatlah penting negara menaja dan melaksanakan dasar-dasar pertahanan dan luar negerinya dengan bijak. Dalam konteks perhubungan kita yang semakin kompleks dan meluas dengan dunia luar maka kita juga telah meninjau fikiran Datuk Seri Dr. Mahathir mengenai implikasi perkembangan ini.

Sebagaimana yang dapat diduga, dan walaupun temuramah ini dilakukan dalam suatu jangka masa yang pendek, dan komen-komen tertentu terpaksa diberikan secara *impromptu*, namun pada keseluruhanya pendapat dan pandangan-pandangan yang diberikan oleh beliau bukan sahaja padat dan beras malah mengakuri pula, jika tidak menambah atau memperjelas, pendapat dan pendirian beliau yang telah diketahui umum.

Misalnya, menyentuh tentang pelaksanaan DEB, beliau dengan nada optimis menekankan betapa besarnya kemungkinan negara akan mencapai matlamat yang telah ditetapkan. Matlamat Kerajaan, tegas beliau ialah mencipta sebuah masyarakat yang adil dan bersepadu. DEB ialah suatu alat untuk memastikan setiap kaum akan mendapat bahagian yang sewajarnya berdasarkan kepada peratus jumlah mereka dari jumlah penduduk Malaysia. Walau bagaimanapun, kejayaan ini tidaklah akan datang bergolek. Peningkatan usaha dan perubahan sikap, terutama di kalangan orang-orang Melayu, amatlah penting untuk mencapai hasrat ini.

Mengulas tentang perpaduan masyarakat pula beliau yakin perpaduan Melayu berasaskan Islam akan terus meningkat. Bagaimanapun, perpaduan masyarakat keseluruhananya akan bergantung juga kepada sejauh mana parti-parti politik dan kumpulan-kumpulan tertentu dalam masyarakat turut sama menghargai dan berusaha mengekalkan keamanan dan kestabilan. Yang pentingnya ialah untuk setiap kumpulan meletakkan kepentingan perpaduan di hadapan tujuan dan kepentingan masing-masing.

Mengenai dasar pertahanan dan hubungan luar negeri, pandangan Datuk Seri Dr. Mahathir tetap menekankan pendirian beliau yang telah diketahui. Dasar-dasar yang sedia ada akan diteruskan. Maknanya, selaras dengan cabaran keselamatan di dalam dan di luar negeri yang semakin serius, keberkesanannya sistem pertahanan dan keselamatan akan ditingkatkan; selaras dengan keperluan yang lebih mendesak untuk mempererat kerjasama dengan negara-

negara sahabat dan menjaga kedaulatan negara dan rantau Asia Tenggara maka usaha menjayakan sepenuhnya konsep Zopfan akan dilipatgandakan.

Inilah, antara lain, inti temuramah khas antara kami dengan Datuk Seri Dr. Mahathir. Teks sepenuhnya temuramah tersebut adalah seperti berikut:

SOAL: Jika pembangunan negara dapat berjalan dengan sempurna, sebagaimana yang dirancangkan, apakah bayangan masyarakat yang Datuk Seri lihat sesudah 1990? Apakah kejayaan utama dan apakah, jika ada, masalah asas yang akan kita hadapi?

JAWAB: Tahun 1990 ialah tarikh akhir bagi pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru (DEB). Tujuan kita ialah supaya apabila tercapai matlamat DEB maka kita akan dapati masyarakat Malaysia tidak lagi terbahagi mengikut kaum dan mengikut jenis pekerjaan. Di semua bidang pekerjaan kita akan dapati semua kaum mengambil bahagian mengikut peratusan penduduk di negara ini. Umpamanya kita ingin melihat 45 ataupun 50 peratus Bumiputera terlibat di bidang pembangunan, baik di bidang kejuruteraan dan kedoktoran mahupun perniagaan dan lain-lain.

Dengan itu maka perasaan syak wasangka antara kaum dapat dikurangkan dan mereka akan dapat bercampur-gaul bukan sahaja semasa bekerja tetapi juga semasa mereka menyertai kegiatan-kegiatan lain seperti sukan, sosial, kebudayaan dan sebagainya.

Kejayaan yang terutama pada kita ialah menentukan supaya punca kekayaan negara ini dibahagikan secara adil dan saksama kepada semua kaum. Maksudnya, tidak ada satu kaum yang mendapat bahagian yang berlebihan daripada kaum lain. Lebih di sini bermaksud lebih berbanding dengan jumlah peratusan kaum itu di dalam masyarakat Malaysia.

Masalah asas yang kita hadapi sekarang ini ialah masalah kemampuan Bumiputera, terutamanya, untuk memainkan peranan yang dikehendaki bagi mereka untuk memasuki bidang-bidang yang telah ditentukan untuk mereka. Mengadakan peluang sahaja tidak ada maknanya melainkan Bumiputera sendiri sanggup menggunakan peluang-peluang ini dengan cara yang berkesan. Untuk memberi kesan kepada penglibatan mereka, mereka perlulah, pertama-tama, sanggup memasuki bidang-bidang itu dan, keduanya, mempelajari segala kecekapan dan kemahiran yang diperlukan oleh bidang-bidang itu.

Sebenarnya kecekapan dan kemahiran adalah perkara yang mudah diserapkan jika ada keinginan dan kesanggupan untuk memasuki sesuatu bidang. Yang penting sekali ialah kita mesti mempunyai kesanggupan bekerja keras sama seperti kaum-kaum lain. Jika kita dapat mengatasi masalah kemampuan Bumiputera ini kita yakin matlamat kita akan tercapai.

SOAL: Secara realistik sejauh manakah matlamat DEB akan dapat dicapai pada hujung 1990? Adakah apa-apa rintangan yang boleh menghalang pencapaian matlamat-matlamat membasmi kemiskinan dan menyusun semula masyarakat?

JAWAB: Dari segi pemilikan puncakekayaan, terutama di bidang perniagaan secara besar-besaran, matlamat ini tetap akan tercapai. Sekarang ini pun kita telah mencapai sebahagian besar dari matlamat kita di bidang perlombongan, perladangan dan juga banking dan kewangan. Di bidang perniagaan secara besar-besaran matlamat kita mungkin juga akan tercapai dengan pembelian saham-saham dari syarikat-syarikat yang sedia ada dan juga dengan menubuhkan syarikat-syarikat baru.

Yang mungkin sukar dicapai ialah memenuhi matlamat kita di bidang perniagaan runcit, terutama dalam perniagaan barang-barang pengguna, baik barang-barang kegunaan harian maupun barang-barang mewah. Dalam bidang ini kita akan menghadapi berbagai masalah sebelum kita dapat mencapai sepenuhnya matlamat kita.

Dari segi menjayakan matlamat membasmi kemiskinan, rintangan yang akan dihadapi adalah sama juga dengan apa yang telah disebut di atas. Sebenarnya kemiskinan tidak harus wujud dalam negara kita kerana kita dapat kekosongan kerja yang ada adalah sama banyaknya dengan permintaan pekerjaan. Masalah yang timbul ialah ramai orang yang meminta kerja yang tidak wujud dan kerja-kerja yang wujud pula adalah kerja-kerja yang tidak diingini oleh mereka yang memohon.

Jika ada kesanggupan menyesuaikan diri dengan keadaan, semua yang meminta kerja sekarang ini akan dapat bekerja. Pembasmian kemiskinan menjadi masalah kerana kita dapat ramai yang terlalu memilih pekerjaan. Jika ini dapat diatasi maka kemiskinan akan dapat diatasi dan penyusunan semula masyarakat juga dengan sendirinya akan tercapai.

SOAL: Menjayakan strategi pembangunan ekonomi dan masyarakat memerlukan kita berjaya membangunkan industri-industri berat berdasarkan sumber asli. Adakah apa-apa faktor yang boleh menyekat — pembentukan modal atau pertukaran teknologi — yang boleh membantut usaha ini?

JAWAB: Saya tidak nampak sebarang masalah yang boleh menyekat secara langsung pencapaian matlamat pembangunan industri-industri berat. Sebenarnya kita mempunyai asas-asas yang kukuh untuk menjayakan program ini. Kita mempunyai modal yang cukup dan yang bakinya boleh dipinjam. Kita mempunyai bahan-bahan mentah yang diperlukan. Kita mempunyai tempat-tempat yang sesuai. Kita mempunyai tenaga yang mencukupi.

Mengenai pemindahan teknologi, ini tidak menjadi masalah kerana ia adalah soal pembelian. Teknologi boleh dibeli jika kita sanggup mengeluarkan wang. Dan kita tahu memang ada pihak-pihak yang sanggup memindahkan teknologi mereka jika kita sanggup memenuhi syarat-syarat yang ditentukan oleh mereka.

Sekali lagi, masalah yang dihadapi ialah sama ada kita sanggup bekerja menggerakkan industri-industri ini. Pembangunan industri berat memerlukan orang-orang yang sanggup bekerja dalam keadaan yang kurang selesa, keadaan yang panas dan mungkin penuh dengan habuk dan sebagainya.

Mereka juga mungkin terpaksa bekerja sepanjang masa -- siang dan malam -- kerana di dalam pengeluaran besi waja, umpamanya, kita berkehendak *blast furnace* kita berjalan 24 jam sehari kerana api yang begitu besar tidak mungkin dipadamkan untuk lapan jam sehari supaya kita bermula pula esok hari. Sekali api dinyalakan ia akan terus hidup sepanjang masa, mungkin hingga lebih setahun lamanya sebelum kita terpaksa mencuci tempat-tempat ini. Jadi, sepanjang masa api itu menyala kita mestilah sanggup bekerja.

Jadi, jika kita sanggup bekerja seperti ini maka industri-industri berat akan dapat kita majukan. Tapi jika kita tidak sanggup, dan kita melompat-lompat dari satu industri ke satu industri yang lebih mudah, yang lebih selesa, maka pembangunan industri berat kita mungkin tidak dapat memenuhi kehendak Dasar Ekonomi Baru. Mungkin industri berat ini akan terpaksa menggunakan tenaga dari satu kaum sahaja. Ini sudah tentulah bukan sesuatu yang kita ingin.

SOAL: Perpaduan Melayu — perpaduan UMNO — ialah tunjang kestabilan dan keteguhan Barisan Nasional. Merenung sepuluh tahun ke hadapan adakah Datuk Seri melihat apa-apa yang boleh menggugat perpaduan ini? Atau adakah faktor-faktor tertentu yang akan mengukuhkannya?

JAWAB: Kita yakin tidak banyak halangan yang akan merintangi usaha mencapai matlamat perpaduan kita. Walaupun demikian, kita dapat di dalam masyarakat Melayu, dan juga masyarakat Cina, memang ada pihak-pihak yang mempunyai pendapat ekstremis dan yang menjadi *activist* dan *agitators* untuk membangkitkan perasaan benci antara kaum.

Mereka ini sengaja mencari-cari isu. Kadang-kala isu-isu yang mereka bangkitkan itu berjaya pula membangkitkan perasaan marah di kalangan setengah kaum terhadap sesuatu. Jika perasaan marah ini tidak dibendung, jika tidak ada usaha Kerajaan untuk membenteras perasaan ini, ada kemungkinan sesuatu kejadian akan berlaku dan kejadian yang kecil pada mulanya ini mungkin akan membesar jika tindakan tidak diambil segera.

Bahaya ini memang ada dan boleh datang dari orang Melayu atau pun bukan Melayu. Kita berpendapat kejadian seperti ini dapat dielakkan jika kita berusaha sepanjang masa memberi penerangan, penjelasan dan juga mengadakan pemerintahan yang adil kepada semua kaum.

SOAL: Apakah peranan dan sumbangan parti-parti politik lain — di dalam dan di luar Kerajaan — dalam mengekalkan keharmonian antara kaum dan perpaduan rakyat?

JAWAB: Semua parti politik memainkan peranan yang besar dalam memperkuuh keharmonian antara kaum. Jika mereka mengurangkan tekanan-tekanan yang boleh membangkitkan perasaan perkauman maka keharmonian dan perpaduan kaum akan dapat dikekalkan. Tetapi jika mereka memandang semata-mata kepada kepentingan mereka sendiri sahaja tanpa mengira dan mengambil berat tentang kepentingan negara, maka ada kemungkinan peranan mereka ini akan membawa akibat buruk.

SOAL: Pelaksanaan Dasar-dasar Pelajaran dan Bahasa Kebangsaan se-takat ini telah mencapai kejayaan yang agak cemerlang. Apakah aspek-aspek yang Datuk Seri fikir masih perlu diberikan keutamaan? Misalnya, sudahkah kita boleh berpuas hati dengan kemajuan sistem pengajian tinggi di negara ini?

JAWAB: Di bidang pelajaran sebenarnya kita telah mencapai satu tahap kemajuan yang memuaskan. Walaupun demikian kita perlu mengekalkan pencapaian ini. Dan untuk mengekalkan pencapaian ini kita perlu menanamkan rasa ingin pada semua kaum untuk meneruskan pelaksanaan Dasar Pelajaran serta penggunaan Bahasa Kebangsaan. Dalam perkara ini kita lihat bahawa penggunaan paksaan adalah suatu cara negatif. Ini boleh membawa *backlash* yang boleh pula memusnahkan kejayaan Dasar-dasar Pelajaran dan Bahasa Kebangsaan yang telah tercapai.

Sebaliknya jika kita dapat membuktikan bahawa pelaksanaan Dasar-dasar Pelajaran dan Bahasa Kebangsaan akan memberi manfaat kepada semua, maka sudah tentulah dasar-dasar ini akan mencapai kejayaan yang lebih cemerlang.

Kita dapati sekarang, walaupun kita menekankan supaya Dasar Pelajaran diterima oleh semua kaum, dan Bahasa Kebangsaan digunakan, tetapi apabila kedua-dua ini dipatuhi dengan baik oleh kaum-kaum lain kita tidak memberikan penghargaan yang sewajarnya terhadap usaha mereka. Sebaliknya kita tidak membezakan mereka yang mematuhi Dasar Pelajaran dan menggunakan Bahasa Kebangsaan dengan yang tidak mematuhi. Dengan ini maka mereka merasa tidak ada faedahnya mematuhi Dasar Pelajaran dan menggu-

nakan Bahasa Kebangsaan kerana mereka kita bezakan dalam menilai sesuatu usaha ataupun sesuatu pencalonan.

Sistem pelajaran tinggi di negara ini masih belum mencapai satu tahap yang memuaskan. Ini benar kerana kita terpaksa menghantar lebih ramai penuntut dari Malaysia ke luar daripada yang dapat kita terima masuk ke universiti-universiti kita. Kita dapati masih banyak jurusan yang memerlukan pelajaran di luar negeri.

Sepatutnya kita menghadkan pelajaran ke luar negeri kepada mereka yang menuntut di peringkat pengajian lanjutan sahaja. Tetapi sekarang ini di peringkat sekolah tinggi pun kadang-kadang kita terpaksa menghantar anak-anak kita ke luar negeri. Jadi kita belum boleh berpuashati dengan kemajuan pengajian tinggi di negara ini buat sementara ini.

SOAL: Melihat sepuluh tahun ke hadapan, adakah Datuk Seri fikir kita akan mengalami perubahan besar dalam dasar-dasar luar kita terhadap negara-negara jiran — Asean dan OIC? Bagaimanakah dengan idea Zopfan? Adakah apa-apa yang akan menghalang kejayaannya?

JAWAB: Tentang dasar-dasar luar negara saya tidak nampak akan ada perubahan yang besar. Apa yang kita ingin lihat ialah hubungan yang lebih rapat antara kita dengan negara-negara jiran, terutama dengan negara-negara Asean dan juga OIC.

Idea Zopfan masih merupakan satu idea yang kita sokong kuat, tetapi kejayaannya bergantung kepada kesanggupan kuasa-kuasa besar menghormati konsep ini. Waktu ini kita dapati agak sukar kita mendapat sokongan dari kuasa-kuasa besar seperti China, Amerika Syarikat dan juga Russia. Oleh sebab itu kita perlu berusaha lebih giat lagi supaya pada akhirnya matlamat kita ini akan tercapai.

SOAL: Perpaduan Islam ialah asas perpaduan Melayu. Adakah apa-apa perkara yang boleh memperkuuh atau melemahkan perpaduan itu dalam jangka masa sepuluh tahun yang akan datang dan selepas itu?

JAWAB: Saya berpendapat bahawa perpaduan orang-orang Melayu berdasarkan agama Islam semakin lama semakin kuat dan kukuh. Walaupun masih ada usaha-usaha yang memberi gambaran yang kurang baik kepada agama Islam dan yang menggunakan Islam untuk kepentingan-kepentingan yang lain dari agama, tetapi pada umumnya agama Islam merupakan satu kuasa yang kuat menyatu-padukan orang-orang Melayu. Oleh itu saya ingin melihat perpaduan orang-orang Melayu berasaskan agama Islam menjadi semakin lama semakin teguh.

SOAL: Sikap dan nilai masyarakat memainkan peranan besar dalam memajukan sebuah negara. Bagaimanakah pada hemat Datuk Seri orientasi kita ke Barat atau ke Timur akan membantu pembentukan sikap dan nilai yang progresif?

JAWAB: Kejayaan sesuatu bangsa bergantung kuat kepada sikap dan nilai bangsa itu atau masyarakat itu. Kita tahu bahawa sekian lama kita merupakan satu kaum yang agak lemah dan kalau nilai menentukan kejayaan sebuah kaum maka kelemahan kita mestilah juga disebabkan oleh nilai kita yang salah. Oleh kerana itu kita harus mengkaji nilai-nilai ini dan membuat bandingan dengan nilai-nilai yang terdapat di negara-negara lain yang lebih maju dan menentukan yang mana satu daripada nilai-nilai kita yang menghalang kejayaan.

Kita tidak harus menerima sepenuhnya nilai-nilai Barat atau pun Timur, tetapi kalau kita dapat ada unsur-unsur nilai Barat dan Timur yang boleh membantu mereka untuk mencapai kejayaan maka nilai-nilai itu harus kita terima dan serapkan ke dalam masyarakat kita asalkan nilai-nilai itu tidak bertentangan dengan kehendak agama dan cara hidup kita.

Dalam perkara ini tentulah kita tidak boleh berpegang semata-mata kepada nilai yang kononnya asli sedangkan ia mendatangkan keburukan kepada kita. Tiap-tiap satu bangsa harus menyolo dirinya untuk menentukan apakah sebabnya ia berjaya atau gagal dan dari hasil analisa ini bangsa itu haruslah mengambil tindakan untuk menentukan supaya kemajuannya tidak terhalang. Jika nilai menjadi penghalang maka haruslah kita menukar nilai-nilai dan sikap kita supaya kita tetap mencapai kejayaan pada akhirnya.

SOAL: Konsep kemajuan yang kita utamakan menekankan sama berat kejayaan material dan rohaniah, pembangunan ekonomi dengan pembangunan sosial, politik dan teknologi. Tetapi tidakkah penekanan yang serentak ini boleh melahirkan konflik matlamat dan pelaksanaan?

JAWAB: Sebenarnya tidak ada konflik antara nilai-nilai material dengan rohaniah. Kedua-duanya dapat diterima. Konflik cuma timbul jika nilai-nilai material ini diutamakan sehingga nilai-nilai rohaniah tidak mempunyai tempat sama sekali. Umpamanya di dalam mana-mana masyarakat pun pengumpulan harta dianggap sebagai suatu proses materialis. Tetapi kalau pengumpulan harta itu dibuat dengan cara yang halal dan kekayaan yang didapat itu digunakan juga untuk menolong orang lain yang tidak bernasib baik, maka di sini tidak ada konflik yang akan wujud antara materialisme yang bertimbang-rasa ini dengan nilai-nilai rohaniah.

Tetapi jika di sebuah negara kita dapati mereka yang sudah kaya lupa sama sekali kepada tanggungjawab mereka terhadap masyarakat dan tidak membayar cukai atau pun mengeluarkan zakat, maka ini bermakna bahawa mereka menuntut materialisme semata-mata. Dan materialisme yang semacam inilah yang kita anggap sebagai bertentangan dengan nilai-nilai rohaniah dan ini bukanlah jenis materialisme yang kita kehendaki.

Kita mahukan supaya di negara kita ini ada kekayaan tetapi kekayaan itu hendaklah ditakluk oleh perasaan kemanusiaan dan timbangrasa serta tanggungjawab terhadap masyarakat keseluruhannya. Oleh itu materialisme yang kita tuntut di negara ini bukanlah bertentangan dengan nilai-nilai rohaniah, sebaliknya secocok.

Bab II

Kepimpinan, Politik dan Perpaduan

BAB ini ialah salah suatu bahagian buku ini yang terpenting

Di samping mengandungi ucapan tema ia juga mengandungi tujuh lagi ucapan lain yang membincangkan beberapa soal pokok mengenai cita-cita dan bentuk kepimpinan UMNO, asas dan prinsip perjuangannya, cabaran dan masalahnya, isu peralihan kuasa dalam UMNO dan bentuk kerjasama antaranya dengan parti-parti lain di negara ini.

Mengenai asas perjuangan UMNO Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad menekankan bahawa kejayaan UMNO berkuasa lebih 30 tahun bergantung bukan sedikit kepada semangat perpaduan dan tradisi kesederhanaan dan kebebasan bersuara dan bertindak dalam UMNO. Perpaduan orang-orang Melayu yang telah membawa kepada kemerdekaan perlu diperkuat, tegas beliau, untuk mempastikan supaya kemerdekaan itu dapat diisi dan kekuasaan UMNO dikekalkan untuk menjamin kepentingan bangsa, agama dan tanahair.

Menyentuh tentang peranan parti beliau menekankan bahawa ia tidak seharusnya terhad kepada hanya menentukan dasar-dasar pentadbiran Kerajaan, semata-mata. UMNO juga harus turut sama membimbing pembentukan nilai-nilai dan struktur masyarakat yang lebih sihat dan sempurna. Kebebasan dalam UMNO patut digunakan bukan untuk mengutarkan kritikan dan kecaman yang negatif, bukan untuk memuaskan kehendak peribadi pemimpin atau golongan-golongan tertentu, tetapi untuk membolehkan ahli-ahlinya memainkan peranan yang aktif dan berkesan untuk menjayakan cita-cita parti.

Memperjuangkan kepentingan-kepentingan bangsa, agama dan negara, pada beliau, tidak bermakna mengumpulkan faedah untuk orang-orang Melayu sahaja tetapi juga kepada semua kaum di negara ini. Menyedari bahawa menjayakan cita-cita mulia UMNO bukan suatu perkara mudah, beliau memperkatakan ketekunan, kerendahan dan ketabahan hati dan rasa penuh takwa kepada Allah sebagai syarat-syarat perjuangan.

Ciri-ciri pemimpin dan kepimpinannya adalah suatu faktor penting dalam menjayakan sebarang perjuangan politik. Oleh itu perhatian Datuk Seri Dr. Mahathir juga turut ditumpukan kepada perkara ini. Kepimpinan yang baik pada hemat beliau ialah yang berpandukan kepada ajaran yang benar dan

yang boleh diterima oleh masyarakat sebagai praktik dan berfaedah. Semen-tara sifat-sifat yang perlu ada pada pemimpin pula termasuklah disiplin diri dan kecekapan berfikir. Mempunyai sifat-sifat peribadi yang sempurna dan nilai-nilai yang mulia turut dianggap penting.

Tetapi jika mencapai matlamat parti dan memberikan landasan perjuangannya adalah penting, pemimpin-pemimpin parti juga harus menyedari bahawa penetapan dan pencapaian sebarang matlamat tidak berlaku dalam suatu keadaan vakum. Persekutaran, termasuk sejarah politik dan sosio-budaya sesebuah negara, juga harus diambil kira.

Menyebut tentang soal peralihan kepimpinan UMNO dari Angkatan 46 kepada pemimpin-pemimpin barisan yang lebih muda beliau menekankan bahawa bukan sahaja kelincinan dan kesan proses ini perlu dikekalkan malah perhatian juga mesti diberikan kepada keperluan mengekalkan prinsip kesederhanaan dan semangat muh u bekerjasama dengan orang lain. Hakikat bahawa prinsip-prinsip inilah yang telah mengekalkan kepercayaan dan penghormatan parti-parti lain kepadanya tidak boleh dilupakan.

Tiga ucapan di hujung bahagian ini memberikan perhatian kepada satu lagi aspek kepimpinan politik negara — peranan dan tanggungjawab parti-parti politik lain terhadap mengekalkan perpaduan dan meningkatkan pembangunan negara. Tanggungjawab menjayakan sebuah Kerajaan yang adil, tegas beliau, tidak seharusnya didukung oleh satu kaum sahaja. Untuk mem-pastikan ini, kecenderungan mengutamakan kepentingan kaum mestilah di-imbangi dengan pengutamaan kepentingan masyarakat dan negara.

Asas dan matlamat perjuangan UMNO

UMNO seperti yang kita sedia maklum telah lahir lebih dari 30 tahun dan telah berkembang dan bertambah teguh sepanjang masa. Pemimpin datang dan pemimpin pergi tetapi perjuangan UMNO tetap kukuh dan berkesan. Ini ialah berkat dari perpaduan dan kerjasama yang ada di kalaangan ahli-ahli dan semua anggota UMNO. Kekalnya UMNO disebabkan oleh kebebasan yang wujud di dalam parti ini. Kebebasan tanpa had tidak menjamin kejayaan. Kebebasan dalam demokrasi adalah kebebasan yang bertanggungjawab, iaitu kebebasan yang tertakluk kepada batasan tertentu. Kebebasan jenis inilah yang memainkan peranan yang penting bagi mengekalkan UMNO sebagai pertubuhan politik yang berkuasa. Ahli-ahli UMNO tentulah menyedari hakikat ini.

Dalam usaha menambah keutuhan parti, tiap-tiap seorang mestilah memahami rukun dan tatasusila parti dalam menjalankan tindak-tanduk mereka. Cara-cara bergerak telah ditentukan. Ahli-ahli yang sayang kepada parti perlu berpegang kuat kepada cara-cara bertindak ini kerana susunan ini akan menjamin keutuhan parti. Tindakan di luar cara-cara yang tertib akan membawa reaksi dan tindak-balas yang sama keras dan serupa coraknya. Akibatnya ialah huru-hara dan pecah-belah yang boleh menghancurkan parti. Tiada siapa yang akan beruntung jika UMNO hancur, tidak mereka yang menang dan tidak juga mereka yang dikalahkan.

Oleh itu kita perlu berjaga-jaga sebelum kita melakukan sesuatu supaya dapat kita memisahkan antara kegiatan dan pimpinan yang mengutamakan keutuhan dan kepentingan parti daripada kegiatan dan dorongan yang boleh merosakkannya. Peranan dan tanggungjawab kita bukan semata-mata berjuang kerana perjuangan, tetapi berjuang berlandaskan tata tertib dan keutuhan parti.

Pergerakan Pemuda dan juga Pergerakan Wanita UMNO adalah sebah-

gian dari tubuh badan UMNO. Ini juga satu hakikat yang perlu difaham. Pentingnya fahaman ini dapat dilihat dari sejarah UMNO sendiri. Pada satu ketika pemimpin-pemimpin UMNO berpendapat bahawa pembangunan agama adalah sama penting dengan kegiatan politik yang menyebabkan tertubuhnya UMNO. Oleh sebab itu bahagian Ulama ditubuhkan sebagai satu daripada bahagian-bahagian UMNO. Tetapi malangnya bahagian ini telah mengasingkan diri dan memutuskan hubungannya dengan badan yang melahirkannya. Dari bahagian Ulamak sebuah parti politik lain telah tertubuh. Maka berpecah-belahlah UMNO dan orang-orang Melayu. Perpecahan ini telah berterusan sehingga lahir Barisan Nasional.

Peristiwa ini tidak boleh dilupakan. UMNO kuat dan berjaya kerana perpaduannya. Jika ada perkara yang menimbulkan perasaan tidak puas hati, cara-cara menyuarakan perasaan ini sudah ditentukan. Jika ada perasaan tidak puas hati terhadap pemimpin, ini juga dapat dilahirkan melalui saluran tertentu. Kejayaan mungkin tidak dapat dijamin tetapi selagi saluran ini terbuka, cara-cara lain tidak harus digunakan. Penggunaan cara yang merupakan cabaran atau ancaman bukan sahaja tidak akan berhasil tetapi akan membawa kepada perpecahan dan kehancuran.

Oleh itu Pergerakan Pemuda dan Wanita haruslah berhati-hati tentang sikap terhadap parti. Teguran perlu dibuat jika penyelewengan berlaku atau difikirkan telah berlaku. Tetapi teguran itu hendaklah merupakan teguran dalam parti oleh sebahagian daripada parti. Jika teguran Pergerakan Pemuda dan Wanita dibuat seolah-olah terbit dari parti lain, perbuatan ini adalah tidak wajar dan mungkin menimbulkan berbagai masalah bagi semua pihak.

Saya telah sebutkan sedikit tentang satu peristiwa dalam sejarah UMNO. Oleh kerana sejarah boleh memberi pelajaran yang berkesan, marilah kita bersama-sama meninggau dengan lebih luas sedikit tentang sejarah UMNO. Tinjauan ini menjadi lebih penting kerana UMNO sudah berusia 30 tahun. Ini bermakna ramai dari saudara-saudari bukan sahaja tidak ada bersama di waktu UMNO dilahirkan juga tidak terlibat secara langsung dengan gerak geri UMNO di tahun-tahun permulaan.

UMNO ditubuhkan pada tahun 1946 dengan satu objektif sahaja — iaitu menentang Malayan Union. UMNO tidak ditubuhkan kerana inginkan kemerdekaan. Malayan Union yang menjadi sasaran yang sebenar pada mulanya. Oleh itu perhatian dan tenaga ditumpukan kepada usaha yang besar dan mudah difaham ini. Semua pihak mudah menyokong tindakan UMNO kerana kejayaannya adalah kejayaan bagi semua orang Melayu. Ketewasan Malayan Union akan membawa kebahagiaan kepada orang Melayu kerana tujuan Malayan Union ialah untuk merampas hak dan menjadikan orang Melayu orang

mendatang di negara mereka sendiri. Tidak ada niat dan tujuan lain dalam perjuangan UMNO tahun 1946.

Tetapi apabila Malayan Union ditewaskan pemimpin-pemimpin UMNO dengan tidak semena-mena telah mendapat layanan istimewa dari penjajah. Ada yang menjadi Menteri Besar dan pegawai tinggi dan ada yang mendapat bintang kehormatan. Dengan ini maka bermulalah perasaan iri hati dan ketretakan dalam UMNO.

Walau bagaimanapun perjuangan diteruskan sehingga kemerdekaan dicapai. Di waktu perjuangan untuk kemerdekaan, iri hati terhadap ahli dan pemimpin UMNO yang mendapat tempat dan pangkat tidak menjadi-jadi sangat. Seperti perjuangan menentang Malayan Union, perjuangan untuk kemerdekaan mudah difaham dan berjaya menggembeling tenaga semua pihak dalam UMNO. Tetapi setelah tercapai kemerdekaan dan lebih ramai ahli UMNO dan juga orang Melayu mendapat munafaat dan nikmat maka iri hati bukan sahaja timbul semula tetapi telah bertambah. Dengan ini bibit-bibit perpecahan mula tumbuh dan berkembang.

Sungguhpun UMNO mempunyai hasrat dan matlamat yang besar bagi bangsa, agama dan negara, tetapi semakin lama semakin kecil perkara-perkara yang menarik minat dan tindakan dari ahli UMNO. Minat dan tindakan pula tidak ditujukan kepada pembangunan tetapi ke arah keruntuhan dan kejatuhan sesuatu atau seseorang.

Jika trend ini berterusan UMNO akan menjadi semakin lemah. Jika UMNO menjadi lemah maka kesannya akan dirasai bukan sahaja oleh generasi ini tetapi lebih-lebih lagi oleh generasi yang akan mewarisi pertubuhan ini, iaitu pemuda dan pergerakannya dalam UMNO.

UMNO tidak wujud untuk pemimpinnya. Semua pemimpin adalah se mentara. Mereka akan pergi dan akan diganti oleh pemimpin yang baru. Tetapi pemimpin dan kepimpinan adalah penting bagi pertubuhan. Sementara pemimpin tidak perlu dipertahankan semata-mata kerana ia pemimpin, ianya juga tidak harus dilemahkan dengan sengaja. Tidak ada kebaikan dari kepimpinan yang lemah; sebaliknya tidak ada munafaat dari pertubuhan yang lemah.

Oleh itu adalah penting untuk semua pihak, khususnya mereka yang akan mewarisi pertubuhan ini, menentukan supaya UMNO kekal dengan kepimpinan dan keahlian yang kuat. Untuk menjamin kekuatan ini perkara yang kecil perlu diketepikan. Soal peribadi juga tidak penting. Yang penting ialah hasrat dan tujuan UMNO ditubuhkan dan apakah pemimpin memperjuangkan hasrat ini. Yang penting ialah sokongan dan kepercayaan kepada perjuangan dan keupayaan parti.

Masalah peribadi, masalah siapa dahulu siapa kemudian, siapa naik siapa turun adalah perkara kecil. Kita perlu ketepikan perasaan kita terhadap perkara ini. Kita perlu tumpukan perhatian dan tenaga kita semata-mata kepada perjuangan untuk menjayakan cita-cita bangsa, agama dan tanahair.

Setiap anggota UMNO, Pemuda ataupun Wanita, haruslah memahami dan mengamalkan sikap ini. Kita harus pada ketika ini menghidupkan balik semangat perpaduan seperti yang telah lahir pada masa kita berjuang untuk mencapai kemerdekaan dahulu. Saya suka mengingatkan janganlah sekali-kali kita khayal dan menyangka bahawa kemerdekaan yang telah kita capai itu akan berkekalan secara automatis. Kekal atau tidak kemerdekaan kita bergantung kepada kesedaran kita dan sikap bertanggungjawab dalam tiap-tiap sesuatu yang kita lakukan.

Tiap-tiap satu generasi mempunyai tanggungjawab terhadap zamannya. Oleh sebab itu adalah mustahak untuk setiap generasi mempunyai kepimpinan yang selaras dengan zamannya. Ini perlu kerana kepimpinan serta aspirasi sesuatu generasi hanya akan dapat difahami oleh generasi itu sahaja. Saya yakin dan saya percaya generasi muda dalam UMNO tahu apakah peranan yang harus mereka mainkan bagi mengukuh dan mengembangkan parti UMNO. Saya percaya mereka mempunyai kesedaran dan keyakinan terhadap diri sendiri untuk meneruskan perjuangan yang telah dirintis dan diusahakan oleh generasi yang lama.

Saya telah menyebut beberapa kali bahawa minat orang-orang muda terhadap UMNO adalah kurang pada masa ini. Generasi muda di dalam UMNO haruslah membuat kajian mengapa keadaan ini berlaku. Adakah ini kerana UMNO sudah menjadi sompong dan bongkak dan tidak memperjuangkan lagi kepentingan orang di luar UMNO? Atau adakah kerana masyarakat kurang fahaman tentang cara dan peranan yang dimainkan oleh UMNO? Mungkin juga generasi baru ini mempunyai minat di bidang lain dan menganggap politik sebagai tidak lagi penting. Mungkin mereka berpendapat bahawa hak dan kedudukan mereka sudah terjamin untuk selama-lamanya kerana mereka akan dipertahankan oleh Kerajaan yang sentiasa bersimpati dengan mereka.

Semua ini perlu dikaji dengan teliti. Keluhan dan tangisan tidak ada tempat. Sesuatu itu tidak berlaku tanpa sebab. Kita perlu kaji dan kita perlu tahu kerana cuma dengan cara ini sahaja dapat kita bertindak membentul atau mengatasi masalah kekurangan minat di kalangan belia terhadap UMNO.

Tindakan yang saudara akan lakukan bukanlah kerana saudara-saudari tamak dan ingin berkuasa. Usaha mempertahankan UMNO dan mengukuhkannya adalah penting bagi belia sendiri sama ada di dalam mahupun di luar UMNO. UMNO masih merupakan satu agensi yang penting bagi membangun-

kan orang Melayu. Sama ada belia di luar UMNO faham atau tidak, sebagai orang yang bertanggungjawab, saudara-saudari perlu berusaha supaya UMNO terus mendapat sokongan dari generasi muda.

Hanya dengan sikap dan tindakan seperti ini sahajalah UMNO akan terus menjadi pertubuhan politik yang dinamis, dan saudara-saudari akan menjadi pemimpin tulen. Jika pada masa-masa yang akan datang keahlian UMNO merosot kerana tidak ada usaha secara sistematis mengkaji dan membetulkan keadaan dalam UMNO, tidak ada siapa lain yang boleh disalahkan. Oleh itu saya ingin mengingatkan saudara-saudari dalam masalah ini.

Kita harus ingat iaitu segala tindakan yang kita lakukan pada masa ini akan mencorakkan keadaan akan datang. Ini bermakna segala apa yang kita lakukan sekarang akan menjadi asas membentuk keadaan yang akan diwarisi oleh generasi akan datang. Memandangkan keadaan yang mungkin berlaku pada masa akan datang saya berharap agar generasi muda dalam UMNO dapat bertindak dengan lebih bertanggungjawab serta dengan sikap yang lebih positif. Mengkritik memang penting tetapi mengkritik serta mengeluarkan suara yang lantang sahaja tidak akan bermakna kita sudah menjalankan tugas kita. Kita haruslah memainkan peranan yang boleh membawa hasil bagi mengisi cita-cita kita.

Kegiatan politik tidak terhad kepada penentuan dasar dan pentadbiran negara sahaja. Perkara-perkara lain yang menentukan sikap atau membentuk masyarakat juga termasuk dalam bidang tugas pertubuhan politik. Ini ialah kerana sikap dan bentuk masyarakat menentukan politiknya. Politik yang demokratik umpamanya adalah hasil dari wujudnya nilai-nilai yang liberal di kalangan masyarakat. Lebih liberal nilai masyarakat lebih liberalah sikapnya dalam politik. Keruntuhan akhlak dalam politik Barat adalah hasil keruntuhan nilai moral masyarakat liberal Barat.

Oleh itu adalah penting bagi pertubuhan seperti UMNO ini mengambil bahagian dalam membentuk nilai-nilai masyarakat. Ini menjadi lebih nyata kerana di masa lampau kesan kebudayaan dan nilai asing nampaknya sudah berjaya membentuk sikap yang tidak sihat di kalangan orang Melayu, khususnya pemuda dan pemudi.

Manusia biasanya lebih mudah terpengaruh oleh nafsu dan perasaan benci dan marah. Agama, khususnya agama Islam, dan kebudayaan, terutamanya Timur, membentuk peribadi yang lebih mulia dan yang tidak mudah dipengaruhi oleh nafsu dan perasaan benci dan iri hati tadi. Pada waktu ini terdapat satu pertandingan antara pengaruh nafsu dengan pengaruh agama dan kebudayaan. Yang lebih merunsingkan lagi ialah mereka yang kononnya berjuang untuk kebaikan menggunakan pula nafsu dan perasaan iri hati serta

benci sebagai alat. Mereka berbuat demikian kerana perasaan ini lebih kuat dan lebih mudah menjayakan kepimpinan mereka.

Sebab itu kita dapat lihat dalam persaingan antara golongan dalam masyarakat Melayu khasnya, terdapat lebih banyak kecaman daripada kelahiran perasaan kasih sayang kepada cita-cita yang diperjuangkan. Dalam perjuangan kebangsaan bukan kasih kepada bangsa yang disebut tetapi kebencian kepada orang yang kononnya tidak didorong oleh perasaan kebangsaan yang ditonjolkan. Kadang-kadang dalam usaha memperjuang kepentingan kebangsaan, cara-cara buruk seperti mengumpat dan membohong dipergunakan.

Jika agama diperjuangkan, lagi sekali bukan kebaikan agama yang disebut tetapi keburukan orang-orang yang kononnya tidak begitu kuat mengamalkan ajaran-ajaran yang disarankan. Jika yang dijadikan sasaran itu mengamalkan ajaran Islam, tuduhan dibuat juga berdasarkan berbagai tuduhan bohong dan kesalahan lain yang sengaja direka. Tujuannya ialah semata-mata untuk menyakitkan hati dan menimbulkan perasaan benci kerana perasaan ini lebih mudah mempengaruhi manusia daripada perasaan kasih sayang.

Cara-cara yang buruk ini mungkin memberi kejayaan tetapi kejayaan ini tidak akan selamat dan tidak akan kekal. Mereka yang menggunakan cara-cara ini akhirnya akan tewas dan musnah dengan cara ini juga seperti kata pepatah "*Those who live by the sword shall perish by the sword*". Mereka yang hidup dengan senjata akan musnah oleh senjata.

Tidak ada tempat dalam UMNO untuk cara-cara buruk begini. Pemuda dan Wanita perlu sedar dan faham bahawa UMNO ditubuh kerana kita sayang kepada bangsa, agama dan tanahair. Kerana sayangkan bangsa, agama dan tanahair kita sanggup bertungkus-lumus mengorbankan masa, tenaga dan wang ringgit. Oleh itu dalam keadaan sekarang di mana terdapat golongan-golongan yang suka menggunakan perasaan benci, iri hati dan nafsu untuk mendapat pengaruh, Pemuda dan Wanita UMNO perlu berjuang dengan lebih kuat lagi untuk mengembalikan masyarakat ke jalan yang benar dan luhur.

Pemuda dan Wanita perlu berjuang berdasarkan kebaikan UMNO dan tidak perlu menimbulkan kebencian kepada sesiapa untuk mendapat pengaruh. Kepentingan kebangsaan Melayu perlu diperjuangkan kerana ini adalah baik bagi orang Melayu dan bagi negara. Begitu juga agama perlu di-perjuangkan kerana agama Islam membawa kebahagiaan kepada kita semua. Memperjuangkan agama Islam melalui sindiran dan perasaan benci dan iri hati adalah perbuatan yang mencemarkan agama. Ini tidak harus dilakukan oleh orang-orang UMNO.

Di waktu kita bersidang dalam keadaan yang tenang ini kita harus ingat bahawa perjuangan yang berdasarkan kepada iri hati dan benci telah membawa

keazaban kepada orang lain. Di Timur Tengah di waktu ini orang Arab sedang berperang dan berbunuhan sesama sendiri.

Perkara yang sediah ini berlaku kerana cita-cita agung, iaitu merebut balik Baitul Makdis dari tangan Yahudi, sudah dilupakan. Yang diutamakan ialah iri hati dan benci antara satu kumpulan Arab dengan orang Arab yang lain, antara satu kumpulan orang Islam dengan orang Islam yang lain. Akibatnya ialah kecelakaan yang dahsyat bagi semua. Begitu ramai orang Islam mati tetapi orang Israel tidak sedikit pun terjejas.

Nafsu dan perasaan yang buruk bukan asas yang sihat bagi perjuangan. Dalam UMNO asas perjuangan adalah *patriotisme* dan kasih sayang kepada bangsa, agama dan tanahair. Walauapakah sekalipun yang dilakukan oleh pihak lain, saya ingin mengingatkan saudara-saudara bahawa cuma *patriotisme* dan kasih sayang sahaja yang boleh dijadikan asas perjuangan UMNO. Tidak ada tempat bagi asas yang lain dan tidak ada tempat bagi pemimpin yang menggunakan asas yang lain.

Pemuda dan Wanita sebagai pemimpin masyarakat harus faham peranan dan tugas seorang pemimpin. Ada pendapat yang menganjurkan bahawa pemimpin adalah mereka yang menyuarakan dan memperjuangkan pendapat dan hasrat orang ramai. Sama ada pendapat itu tepat dan baik tidak dipersoalkan. Walaupun pendapat dan tuntutan ramai itu akan membina masyarakat tidak diambil kira. Yang penting bagi golongan ini ialah dengan menyokong tuntutan ramai mereka boleh menjadi popular dan mereka sanggup memperjuangkan apa saja. Begitu juga jika sesuatu amalan ramai adalah buruk, maka pemimpin jenis ini akan berdiam diri kerana menentang amalan buruk ini akan menjadikan mereka tidak popular.

Sebenarnya orang seperti ini bukan pemimpin. Mereka adalah oportunist yang cuma kenal peluang bagi menjayakan diri mereka. Mereka tidak peduli tentang apa akan jadi kepada masyarakat. Mereka tidak sanggup menempuh jalan yang sukar dilalui walaupun untuk kebaikan. Mereka cuma mahu jalan yang mudah sahaja.

Pendapat dan sikap seperti ini tidak ada tempat dalam UMNO. Kita jangan hanya mengikut dan memperalatkan pendapat ramai. Kita harus meneliti pendapat ini terlebih dahulu untuk mengetahui sama ada memperjuangannya akan menghasilkan faedah dan kebaikan. Jika ia boleh merosakkan mereka yang menuntutnya, sebagai pemimpin yang bertanggungjawab, dari parti yang juga bertanggungjawab, kita perlu membetulkan balik pendapat tadi. Kita perlu membentuk fikiran ramai supaya mereka tidak menerima akibat buruk walaupun usaha ini akan menjadikan kita tidak popular. Pemimpin bukan sahaja dikehendaki mengikut kehendak ramai tetapi juga membentuk

fikiran dan sikap mereka ke arah kebaikan. Sebahagian yang besar dari kegagalan orang Melayu dalam berbagai bidang ialah disebabkan kepimpinan yang mengutamakan populariti semata-mata. Walaupun sesuatu itu buruk, asalkan disukai ramai adalah saja pemimpin yang sanggup memperjuangkannya. Akibatnya ialah lebih banyak masa terbuang kerana memperjuangkan atau mempertahankan sesuatu, daripada melaksanakan apa yang baik bagi masyarakat.

Sebagai pemimpin UMNO untuk sekarang dan untuk masa depan, fahaman tentang peranan dan tanggungjawab saudara-saudari perlu diketahui betul-betul. Adalah lebih baik kita hancur kerana menjaga kepentingan UMNO, orang Melayu dan negara daripada kita menjadi popular dengan memimpin kaum bangsa kita ke arah kecelakaan. Biarkan orang lain menjadi popular kerana populariti yang murah dan mudah adalah sementara. Akhirnya kejayaan adalah bagi mereka yang berpegang kepada kebaikan dan kebenaran.

Pentingnya kepimpinan seperti ini bertambah lagi kerana negara sedang menghadapi cabaran dari pengganas komunis. Untuk mencapai kemenangan secepat mungkin sepenuh tenaga dan wang-ringgit mesti disalurkan kepada perang rakyat yang sedang kita lancarkan. Tenaga dan wang-ringgit untuk peperangan bermakna lain-lain kehendak rakyat terpaksa diturunkan prioriti-nya.

Sejak kita merdeka rakyat telah leka dengan berbagai jenis pembangunan. Mereka telah diberikan bukan sahaja dengan kemudahan yang penting seperti sekolah dan klinik, tetapi juga dewan orang ramai yang akhirnya digunakan sebagai kandang kambing atau dibiarakan runtuh dan lain-lain pembangunan yang kurang berfaedah. Asyik dengan layanan yang biasa didapati dengan mudah, mereka tentu tidak sanggup bersabar sementara tenaga dan wang Kerajaan ditumpukan kepada peperangan. Walaupun kita sudah berperang mereka akan terus mendesak dan menuntut itu dan ini. Sesiapa yang cuba mengubah sikap mereka tidak akan menjadi popular.

Di sini wujud satu ujian kepimpinan bagi orang-orang UMNO. Apakah kita sanggup menjadi tidak popular kerana kita sedar peperangan terhadap komunis adalah lebih penting atau kita utamakan populariti diri kita walaupun kesannya mungkin kecelakaan bagi bangsa dan negara?

Saya tidak syak bahawa bagi setengah-setengah pemimpin lain, keutamaan bagi mereka adalah populariti. Mereka akan menimbulkan masalah layanan terhadap rakyat walaupun layanan ini akhirnya akan menghancurkan rakyat. Mereka akan mendedahkan dan memamerkan kekeciwaan rakyat untuk menarik perhatian dan sokongan kepada diri mereka.

Tetapi bagi pemimpin UMNO, tugas dan tanggungjawab adalah jelas. Kita tidak mahu populariti semata-mata kerana populariti. Walaupun rakyat akan menjerit mengecam kita, yang mesti diutamakan ialah kebahagiaan yang cuma akan dicapai melalui kemenangan perang terhadap komunis. Lebih besar kesanggupan rakyat mengorbankan kehendak mereka yang tidak begitu penting lebih mudah dan lebih cepat kemenangan akan dicapai. Lebih cepat menang, lebih awal lagi dapat kita sekali lagi menumpukan perhatian kepada tuntutan dan rintihan rakyat.

Peperangan menentang komunis adalah peperangan rakyat. Ini bukan kerana ia diisyiharkan sebagai peperangan rakyat tetapi kerana peperangan ini melibatkan semua lapisan rakyat, sama ada miskin atau kaya, lelaki atau perempuan, Melayu, Cina atau India. Semua rakyat akan merasai kesan buruk dari peperangan ini.

Bagi yang miskin umpamanya, kesan pertama ialah kurang peruntukan wang untuk pembangunan. Pembangunan di negara ini ditumpukan kepada pembasmian kemiskinan. Bertambahnya peruntukan untuk peperangan bermakna peruntukan untuk membasi kemiskinan akan berkurangan. Bagi yang kaya peperangan akan menyusahkan kehidupan dan menyekat perniagaan mereka. Jika perniagaan mereka tersekat, kehidupan mereka dan pekerja yang bergantung kepada perniagaan mereka juga akan terancam.

Dalam serangan mereka, penganas komunis tidak akan membezakan antara miskin dengan kaya, atau antara satu kaum dengan yang lain. Jika mereka berjaya barang sedikit pun semua pihak akan merasai penindasan mereka. Perkara ini sudah berlaku di lain-lain negara. Tidak ada satu sebab kenapa ini tidak boleh berlaku di sini.

Bagi orang Melayu khususnya, agama mereka akan terancam. Komunis tidak akan membezakan agama. Sekarang ini pun mereka telah cuba menghancurkan kepercayaan orang Melayu, sama ada miskin atau kaya, kepada agama Islam.

Tentulah jelas kepada kita semua bahawa semua pihak ada kepentingan masing-masing yang mesti dipertahankan dalam peperangan menentang komunis. Saya perlu terang dan tegaskan perkara ini kerana satu ucapan saya di Perak telah diputarbelitkan oleh akhbar *The New Straits Times* dua minggu dahulu. Sungguhpun dalam ucapan itu saya menegaskan bahawa "Peperangan menentang komunis BUKAN peperangan kelas tetapi adalah peperangan ideologi" atau "*The war against the Communists is NOT a class war, but an ideological war*", pihak *New Straits Times* kerana sebab-sebab yang saudara-saudari tentu faham, telah melaporkan bahawa saya berkata, "Peperangan menentang komunis bukan sahaja peperangan kelas, tetapi adalah juga pe-

perangan ideological", atau "*The war against the Communists is NOT JUST A CLASS WAR, but also an ideological war*".

Laporan putar-belit ini sudah tentu mengelirukan rakyat dan mungkin menimbulkan perasaan di kalangan orang miskin dan pekerja-pekerja bahawa perang ini adalah antara orang kaya dengan orang miskin, dan mereka tidak seharusnya menyertai sebelah orang kaya. Kesan laporan seperti ini tentulah nyata. Oleh itu adalah penting kita semua ahli dan pemimpin UMNO dari Pemuda, Wanita dan UMNO dewasa, memahami dan menerangkan tentang perang anti-komunis ini. Ini menjadi tanggungjawab saudara dan suadari dan juga saya sendiri. Dalam perang melawan komunis UMNO mesti memainkan peranan yang utama. Kita mesti menjadi lidah dan suara Kerajaan dan rakyat. Kita perlu berusaha menggembeling semua tenaga untuk menentukan ancaman pengganas komunis bukan sahaja ditewaskan dan dihancurkan tetapi ditewas dan dihancurkan secepat mungkin.

Saya telah menyentuh cuma sebahagian sahaja daripada tugas dan tanggungjawab UMNO, khususnya Pemuda dan Wanita, sebagai parti yang mendukung Kerajaan. Saya tidak menyentuh tentang peranan kita dalam masalah ekonomi, pelajaran, kebudayaan, dadah, jenayah, hubungan kaum dan lain-lain lagi. Tetapi walaupun saya tidak dapat mengulas semuanya satu-persatu, saya percaya saudara-saudari sebagai pemimpin UMNO faham secara umum tugas dan tanggungjawab kita. Memandang kepada begitu banyak masalah yang kita hadapi dan tindakan yang perlu diambil tentulah tidak wajar kita menimbulkan masalah-masalah kecil ataupun mempersoalkan "Apakah ada dalam perjuangan ini untuk diri saya?" ("*What is there in this for me?*"). Perjuangan kita melalui parti ini bukanlah untuk kebanggaan atau kepentingan diri. Perjuangan kita ialah untuk kebanggaan bangsa. Jika seorang dari bangsa kita mencapai kejayaan, kita semua mesti berbangga seolah-olah kita semua berjaya. Sebaliknya kegagalan seorang daripada kita mesti menyedihkan kita semua.

Begitu juga sebagai parti yang memimpin negara ini, apa juga kejayaan negara kita, kita semua mesti berbangga dengannya. Sepertimana dalam bidang sukan kita berbangga dengan kejayaan pasukan hoki dan badminton kita, kita perlu berbangga dengan semua kejayaan yang dicapai oleh negara atau warganegara kita.

Jika kita faham tentang semua ini dan kita menentukan sikap kita berdasarkan fahaman ini, saya percaya, Insya Allah, kita akan berjaya dan negara kita akan mencapai kemenangan dan kejayaan.

UMNO ditubuhkan dengan cita-cita tinggi lagi mulia. Cita-cita tidak akan menjadi kenyataan tanpa usaha. Tidak ada sesuatu dalam dunia ini yang

mudah. Pencapaian cita-cita juga tidak mudah. Tetapi jika ada ketekunan dan tabah hati dalam usaha kita, jika ada kerendahan diri dan taqwa kepada Allah, lambat-laun Insya Allah semua akan tercapai. Kejayaan adalah bagi mereka yang berusaha.

Ciri-ciri kepimpinan yang sempurna

 Kepimpinan menentukan corak dan arus kemajuan sesuatu kumpulan. Sebab itu kita lihat maju mundurnya sesuatu kumpulan mempunyai ikatan yang rapat dengan kepimpinannya. Dalam sejarah zaman keagungan sesuatu kumpulan kemajuannya tidak dapat dipisahkan dari kepimpinan yang terdapat pada zaman itu.

Tetapi kepimpinan bukan sahaja boleh membawa kebahagiaan dan kemuliaan, tetapi juga kepada keruntuhan. Kita lihat bagaimana bangsa yang kuat dan luas kuasanya pun boleh jatuh dan hancur dalam satu generasi sahaja. Kekuatan, kecekapan dan keberanian yang ada pada bangsa itu tiba-tiba hilang dan bangsa itu tidak lagi terdaya mempertahankan kedudukannya. Rakyat memandang kepada pemimpin tetapi tidak ada panduan yang diterima oleh mereka. Dalam keadaan tidak tentu arah, mereka ditewaskan dengan mudahnya ditangan musuh mereka atau hancur ditangan mereka sendiri.

Dalam mana-mana masyarakat ramai yang mempunyai aspirasi untuk menjadi pemimpin kerana pemimpin akan mendapat berbagai keistimewaan. Tetapi bukan pula semua yang ingin menjadi pemimpin itu didorong oleh tujuan yang mulia. Ramai yang ingin jadi pemimpin semata-mata kerana niat untuk mendapatkan keistimewaan sahaja. Oleh itu kerap kali kita dapati mereka yang berminat menjadi pemimpin tidak suka mendengar soal keupayaan atau kecekapan memimpin. Mereka lebih mementingkan soal peluang dan giliran untuk merasai nikmat.

Biasanya pemimpin muncul dengan dayausahanya sendiri sahaja. Secara langsung atau tidak mereka adalah orang yang berminat menonjolkan kebolehannya. Niat sebenar yang mendorong dirinya jarang diperkatakan dan sukar dikenal di peringkat awal oleh bakal penyokongnya. Pendapat dan niat sebenar cuma dapat diketahui apabila pemimpin sudah mendapat tempat. Pada waktu itu telah agak lewat untuk sokongan kepadanya ditarik balik. Semakin lama

ditunggu semakin kuat kedudukan pemimpin, dan semakin sukar dilucutkan jawatannya.

Seperkara yang sering berlaku ialah mewujudkan golongan pengiring kepada pemimpin. Walaupun pemimpin itu buruk sekali, dan tindak-tanduknya merugikan masyarakat, ada sahaja orang yang akan taat setia dan sanggup memeliharanya. Golongan pengiring ini biasanya mendapat munafah dari pemimpin yang mereka lindungi. Kadang-kadang golongan inilah yang menasihat dan mendorong supaya pemimpin melakukan perbuatan yang salah. Dengan ini ikatan antara pemimpin dan pengiringnya menjadi lebih kukuh. Pemimpin akan melindungi pengiringnya walaupun kesalahan mereka diketahui dan pengiring pula akan mempertahankan pemimpin kerana nasib mereka terjalin dengan nasib pemimpin. Dalam keadaan ini semakin lama keadaan menjadi semakin bertambah buruk. Akhirnya tercetuslah pemberontakan dan rebutan kuasa yang mungkin menghancurkan masyarakat itu.

Psikoloji kepimpinan sekarang ini dikenal dan difaham. Apa yang diperkatakan tadi bukanlah satu pandangan yang asli. Sejarah, lama dan baru, menunjuk dengan jelasnya proses dan akibat ini. Tetapi walaupun diketahui oleh pemimpin, pengiring dan pengikut, proses pemilihan pemimpin yang buruk, penyelewengan dan kejatuhan pemimpin terus berlaku. Soalnya ialah bilakah ia akan berlaku. Lambat laun ia akan terjadi.

Memandang kepada hakikat bahawa kepimpinan tetap akan menyeleweng dan usang, apakah gunanya kita mencuba mengelak dari kejadian ini? Percubaan untuk mengekalkan kepimpinan yang baik adalah penting kerana semakin lama kepimpinan yang baik berterusan selama itulah masyarakat bahagia dan berjaya menyerap unsur-unsur kekuatan dan nilai yang boleh mengembalikannya kepada kesempurnaan setelah penyelewengan kepimpinan diatas. Dengan perkataan lain, lebih lama dan lebih kukuh kepimpinan yang baik berterusan lebih mudah dan lebih cepatlah masyarakat itu dapat dipulihkan dari penyelewengan kepimpinan.

Dengan ini adalah nyata bahawa segala usaha yang perlu dibuat untuk menentukan kepimpinan yang baik wujud dan kekal mestilah diusahakan. Kepimpinan tidak lagi boleh dibenarkan wujud seperti cendawan — mengikut keadaan sekitar dan peluang — dan seperti cendawan membesar kerana disuburkan oleh alam sekeliling. Kepimpinan sekarang harus dibentuk mengikut lunas-lunas yang sihat yang menjamin pembentukan masyarakat bahagia.

Yang menjadi masalah ialah tafsiran dan ketetapan tentang apa yang dikatakan sihat dan baik. Sepintas lalu ini nampaknya mudah. Yang baik ialah yang diterima sebagai baik oleh masyarakat umum. Tetapi sebenarnya masyarakat tidak begitu tahu tentang baik-buruknya sesuatu kerana apa yang

baik untuk sesuatu masa atau tempat boleh jadi tidak baik untuk suatu masa atau tempat lain. Begitu juga apa yang baik untuk satu tujuan mungkin tidak baik bagi tujuan lain.

Disiplin umpamanya adalah sesuatu yang dianggap baik. Dalam perang Uhud kita melihat bagaimana pasukan pemanah, kerana tidak mematuhi arahan mengawasi rusuk angkatan tentera Rasulullah, maka mereka telah diserang dari belakang. Kemenangan yang diperolehi oleh angkatan perang Islam dalam serangan awal telah berubah akibat serangan musuh dari belakang yang menyebabkan tentera Islam akhirnya tewas. Dan matilah Saidina Hamzah. Nabi sendiri telah luka parah.

Jika pasukan pemanah Islam berdisiplin dan patuh kepada arahan, kemenangan tentu telah diperolehi oleh angkatan Islam. Malangnya kerana melihat begitu banyak barang-barang rampasan perang bertaburan di medan perang dan rakan-rakan mereka sedang mengumpul dan mengambilnya, mereka telah mengenepekan arahan dan melanggar disiplin. Akibatnya angkatan Islam tewas dan sebahagian dari mereka yang melanggar disiplin tadi telah terbunuh.

Kita boleh katakan dari peristiwa ini, dan pada umumnya, bahawa disiplin adalah baik. Tetapi kita dapat kadang-kadang disiplin juga boleh membawa kepada keadaan buruk. Ini berlaku apabila taat-setia diberikan kepada pemimpin atau arahan yang salah. Jikalau kerana disiplin pengikut tidak menyayangi pemimpin dan tidak berfikir samasekali dan jika arahan ini salah sekali-pun pengikut mengikut juga, maka akhirnya disiplin itu sendiri boleh merosakkan. Pembunuhan diri beramai-ramai oleh pengikut "Kuil Rakyat" di bawah pimpinan seorang padri sedikit masa dulu adalah contoh yang amat tepat. Kerana berdisiplin dan taat kepada arahan, ibu sanggup membunuh anak sendiri dan sembilan ratus orang telah mati tanpa apa-apa faedah kepada mereka ataupun mana-mana pihak.

Dalam Islam juga perpecahan telah berlaku dan beberapa kumpulan yang menyeleweng wujud kerana orang-orang tertentu telah berjaya menarik sokongan yang begitu kuat dengan menanamkan disiplin di kalangan pengikut mereka sehingga apabila tafsiran yang salah dibuat sekalipun, sokongan diteruskan juga. Penyokong mungkin menjadi begitu fanatik sehingga sanggup bermati-matian mempertahankan tafsiran dan pentafsir yang salah. Bagi pengikut yang salah ini, akibat disiplin, yang salah menjadi betul dan mereka sanggup memisahkan diri dari kebanyakan orang Islam kerana patuh kepada pimpinan mereka.

Yang jelas ialah untuk menentukan kepimpinan yang baik wujud, pemimpin tidak boleh dibiarkan tumbuh seperti cendawan sahaja tanpa ditentukan dahulu bahawa kepimpinannya adalah berdasarkan kepada ajaran yang benar

dan baik bagi masyarakat. Dengan kata lain kepimpinan mestilah dibentuk mengikut lunas-lunas yang terpelihara dari sebarang penyelewengan. Dan ini akan berlaku cuma jika kepimpinan dibentuk mengikut ajaran yang diterima umum.

Kursus kepimpinan dalam konteks ini menjadi penting. Ia dapat membentuk jenis kepimpinan yang tidak mudah menyeleweng dan membahayakan masyarakat.

Kursus kepimpinan kerohanian pula adalah lebih penting kerana pemimpin tetap mendapat kedudukan yang istimewa yang boleh memberi kuasa dan peluang untuk mendapat sesuatu untuk diri sendiri. Dalam keadaan ini pemimpin lebih mudah dipengaruhi oleh nafsu dan sifat tamak harta. Jika pemimpin dipengaruhi oleh hasil material dari kepimpinannya, penyelewengan tentu mudah berlaku.

Untuk mematahkan pengaruh nafsu ini, nilai yang lebih tinggi perlu menguasai segala gerak-geri dan pemikiran pemimpin. Kepimpinan mesti dikuasai oleh perasaan tanggungjawab dan kemuliaan khidmat. Yang harus diutamakan oleh pemimpin ialah kepentingan dan kebahagiaan mereka yang dipimpin dan kebaikan umum.

Kebaikan dalam konteks ini perlu diambil berat kerana kadang-kadang pengikut juga turut didorong oleh nafsu dan suka membuat yang tidak baik. Pemimpin perlu menyedarkan pengikutnya tentang apa yang tidak baik walau-pun pengikut mungkin tertarik dengan amalan salah ini.

Betapa kompleksnya kepimpinan dapat dilihat dari perbincangan ini. Kepimpinan tidak semata-mata bermakna menjadi ketua kepada kumpulan. Kepimpinan melibatkan semua kecekapan-kecekapan berfikir, berbahas, berpidato dan lain-lain. Kepimpinan juga memerlukan perangai dan nilai yang baik, perasaan bertanggungjawab, dan lain-lain nilai estetik yang mulia.

Tetapi sungguh pun kompleks sifat-sifat yang perlu ada pada pemimpin namun semuanya dapat diadakan melalui latihah rohaniah yang berpegang teguh kepada ajaran Islam yang sebenar. Oleh sebab ini saya mengalu-alukan kursus kepimpinan rohaniah yang dianjurkan oleh Pemuda UMNO. Mudah-mudahan dengan kursus ini bentuk kepimpinan UMNO dan orang Melayu pada masa akan datang akan menjadi lebih baik dan orang Melayu khususnya, dan negara amnya, akan menjadi lebih bahagia dan maju.

Faktor persekitaran dalam perjuangan UMNO

Sebelum saya mulai ingin saya memberi sedikit gambaran tentang persekitaran UMNO sebagai sebuah parti Islam yang terbesar dan tertua di Malaysia dan persekitaran masyarakat Islam di zaman ini. Persekitaran merupakan satu faktor yang penting kerana kita tidak hidup dalam suasana kosong di mana kita sahaja wujud dan orang lain tidak. Disebaliknya adalah nyata bahawa kita hidup dalam satu alam yang penghuninya terdiri bukan sahaja daripada lain-lain makhluk Allah tetapi setiap makhluk berbeza pula rupabentuk dan sifatnya. Manusia yang ada di sekeliling kita adalah berbeza antara satu sama lain sehingga mereka sering bermusuh-musuhan disebabkan oleh pendapat dan kepercayaan yang berbeza-beza. Perbezaan juga terdapat di kalangan mereka yang seagama. Ini kadang-kadang begitu ketara sekali sehingga sukar untuk kita mencari dan mengenal persamaannya. Demikian juga hanya jika kita bandingkan orang-orang Islam daripada golongan ahli sunnah wal jamaah dengan orang-orang syiah. Terdapat pula ramai yang menganggap diri mereka Islam sedangkan kepercayaan mereka sudah terkeluar daripada ajaran Islam, umpamanya kaum Kadiani.

Persekitaran kita tidak terhad kepada keadaan semasa, atau keadaan dunia sekarang ini. Kita mempunyai sejarah baik yang mulia dan bahagia mahupun yang menghina. Ada kalanya dalam sejarah, sesuatu bangsa atau kumpulan agama dihormati kerana kekuatan dan kekayaannya, dan ada pula masanya yang bangsa dan kumpulan yang sama itu menjadi lemah dan tertindas oleh kaum atau penganut agama lain. Dan ada masanya sesuatu kaum itu telah dimusnahkan terus sehingga tidak wujud lagi sebarang bekas atau kesannya.

Keadaan semasa dan sejarah adalah perkara yang perlu diambil kira kerana tidak mungkin sesuatu golongan atau kumpulan itu berada sebagai kumpulan tunggal dan wujud terasing di dunia ini. Allah telah berfirman bahawa

manusia dijadikan bersuku-suku dan berbangsa-bangsa, dan bukanlah tujuan Allah s.w.t. mengadakan suku-suku atau bangsa-bangsa itu untuk mengasingkan mereka di antara satu sama yang lain. Tetapi disebaliknya tujuannya ialah supaya mereka berkenal-kenalan dan berbaik-baik. Nyatalah bahawa wujudnya berbagai kaum dan bangsa yang berbeza-beza dengan kehendak Allah itu tentulah ada hikmatnya. Hidupnya sesuatu kaum atau bangsa itu di dalam suatu persekitaran yang merangkumi berbagai-bagai kaum dan bangsa adalah juga dengan kehendak Allah.

Memahami hakikat bahawa kaum-kaum dan bangsa-bangsa lain wujud dalam persekitaran sesuatu bangsa itu adalah amat penting bagi orang Islam; orang-orang UMNO yang semuanya adalah Islam juga harus memahaminya. Kenyataan ini diiktiraf dan diakui oleh seluruh dunia Islam. Dalam persidangan negara-negara Islam di Taif pada awal tahun ini yang hadir bukan sahaja peserta-peserta Islam tetapi juga peserta-peserta Kristian yang mewakili beberapa buah negara Islam. Seorang padri Kristian telah menyampaikan ucapan kepada persidangan tersebut dan seorang lagi padri Kristian dari Palestin telah menghantar ucapan selamat bersidang. Ramai pula padri-padri daripada berbagai-bagai mazhab agama Kristian yang hadir sebagai pemerhati di persidangan itu.

Perkembangan Islam dari Tanah Arab hingga ke seluruh dunia dipengaruhi oleh faktor-faktor persekitaran. Bahkan perkembangan Islam di zaman Nabi Muhammad s.a.w. juga telah menitikberatkan keadaan di sekelilingnya. Ada kalanya satu langkah ke belakang diperlukan untuk membolehkan pengambilan dua langkah ke hadapan kemudian. Pengikut-pengikut Rasulullah s.a.w pernah dihantar berpindah ke negara Kristian supaya selamat dari penindasan kaum jahiliah di Mekah. Begitu juga Rasulullah s.a.w sendiri telah diperintah oleh Allah s.w.t supaya berhijrah ke Madinah demi keselamatan dan bagi membolehkan baginda mengatur strategi untuk mengatasi kaum jahiliah dalam mengembangkan agama Islam. Begitu pentingnya penghijrahan Nabi Muhammad s.a.w ke Madinah sehingga tarikh perhijrahan ini diakui dan ditentukan sebagai tarikh permulaan takwim atau kalender Islam. Tidak siapa boleh menafikan bahawa mengambil kira keadaan persekitaran dalam menjaga keselamatan umat dan mengembangkan agama Islam adalah sesuatu yang diizinkan dan disuruh oleh Islam. Islam tidak menyuruh penganutnya bersikap angkuh dan bertindak secara membuta-tuli.

Sesungguhnya Allah s.w.t telah melengkap dan menyempurnakan agama Islam melalui Junjungan kita Muhammad s.a.w. Ada mereka yang berpendapat bahawa oleh sebab agama Islam serta peraturan-peraturannya telah lengkap, yang perlu ialah dilaksanakan sahaja segala ajaran Islam sebagaimana

yang telah diamalkan oleh Junjungan kita Nabi Muhammad s.a.w tanpa apa pertimbangan lagi. Pendapat ini tidak berasaskan kepada fahaman yang mendalam terhadap strategi mengamal dan mengembangkan agama Islam dalam keadaan dan suasana tertentu. Bagi menjelaskan perkara ini cuba kita tinjau umat Islam yang hidup sebagai golongan minoriti di negara-negara yang diperintahkan oleh kuasa bukan Islam. Pemerintahan bukan Islam ini tidak mengizinkan undang-undang Islam dilaksanakan dan dikuatkuasakan walaupun di kalangan golongan minoriti Islam itu sendiri, apa lagi menjadikan Islam amalan seluruh negara tersebut. Adakah ini bermakna bahawa semua golongan minoriti Islam di negara-negara bukan Islam itu tidak Islam, atau tidak mahu mematuhi ajaran Islam, atau kurang sempurna Islamnya. Sebenarnya mereka tetap Islam dan kedudukan mereka adalah kedudukan yang diizinkan oleh Islam dalam keadaan darurat yang mereka hadapi.

Umat Islam sekarang berada di dunia yang sebahagian besar penduduknya bukan Islam. Sementara di zaman keagungan Islam, orang Islam memiliki segala pengetahuan dan menguasai dunia baik dari segi ekonomi, pengetahuan, ketenteraan atau politik. Di zaman kita ini, kerana kelalaian orang Islam sendiri, ekonomi, pengetahuan, ketenteraan dan politik dunia dikuasai oleh orang asing. Mahu tak mahu orang Islam terpaksa "meminta-minta" daripada orang bukan Islam dalam hampir semua bidang, selain dari bidang rohaniah. Oleh kerana itu, walaupun orang Islam berjumlah 900 juta, mereka adalah "minoriti" yang lemah di dunia. Kita tidak dapat menandingi orang bukan Islam di bidang ekonomi, pengetahuan, ketenteraan atau politik. Negara yang mendakwa seratus-peratus Islam pun tidak berhenti-henti "meminta-minta" dari orang lain untuk menjaga keselamatan orang Islam.

Kita sedar bahawa sistem, politik dan ekonomi Barat telah berakar-umbi dengan teguhnya di dunia. Sebagai kumpulan minoriti di dunia, kita — masyarakat Islam — tidak dapat memaksa dunia menerima sistem politik dan ekonomi Islam. Di sebaliknya, untuk menjaga kepentingan Islam, Islam mengizinkan kita mengambil tindakan yang tidak bercanggah dengan ajaran Islam walaupun ia tidak berasal dari sistem Islam. Dalam keadaan darurat kita diharuskan bersifat *flexible*. Bagi kebanyakan kita, keadaan sekarang adalah cemas dan merupakan darurat.

Sistem kewangan dunia sekarang yang menggunakan bukan lagi emas dan perak, tetapi wang kertas dan eek bukanlah dari sistem Islam. Sistem ini telah melahirkan sistem bank, pertukaran wang, surat-janji, pengadilan janji-janji perdagangan, pelaburan, eksport-import, insurans dan lain-lain lagi. Sistem ini menguasai seluruh dunia sehingga kita tidak dapat tidak mesti menggunakannya. Adakah dapat kita mengeluarkan minyak dan lain-lain bahan te-

tapi tidak menjual kepada orang bukan Islam. Sebaliknya jika kita tidak mempedulikan kekayaan yang dikurniakan Allah dan ingin hidup seperti manusia zaman purba, maka kebolehan kita mempertahankan diri jika diancam oleh musuh dari dunia luar adalah terhad sekali. Kita mungkin kalah dan akan ditakluki.

Menerima dan mengamalkan sistem lain sedangkan Islam mempunyai sistemnya sendiri bukan bermaksud kita tidak menghiraukan ajaran Islam. Tetapi jika Junjungan kita Nabi Muhammad s.a.w berhijrah, iaitu berundur untuk menyelamatkan masa depan Islam, tidaklah juga salah jika kita bertindak sedemikian kerana hendak menyelamat dan menyediakan diri kita untuk kemenangan kemudian.

Cuba kita kaji hakikat yang sebenar. Di mana-mana juga di dunia Islam, bank dan sistem bank barat wujud. Dalam keadaan di mana wang yang banyak didapati oleh negara Islam sebagai pendapatan daripada sumber minyak, masalah pengurusan wang yang bertimbun-timbun ini telah menjadi masalah besar. Tidak semua benda boleh dibeli dengan wang yang banyak ini sama ada di dalam negeri sendiri ataupun dari negeri-negeri Islam yang lain. Jika wang yang banyak ini dibelanjakan untuk membeli barang dari negara barat, maka baratlah yang akhirnya mendapat keuntungan daripada pengeluaran minyak di negara-negara Islam. Sebenarnya sebahagian besar daripada kekayaan minyak adalah digunakan untuk membeli "sejuta satu" barang dan alat kelengkapan dari barat yang memberi keuntungan besar kepada mereka. Tetapi, bakinya masih banyak.

Jika wang ini disimpan, nilainya tetap akan merosot kerana inflasi yang melanda dunia termasuk negara-negara pengeluar minyak. Ada mereka yang menyimpan wang ini tanpa menerima faedah. Tetapi semua tempat simpanan wang, sama ada bank atau institusi lain menggunakan wang yang disimpan dengan mereka untuk diberi sebagai pinjaman dengan faedah. Akibatnya sementara individu Islam tidak menerima faedah sendiri, wangnya mengeluarkan faedah kepada bank atau institusi lain. Jika bank itu bukan kepunyaan orang Islam, maka keuntungan dan faedah yang didapati itu akan pergi kepada orang bukan Islam. Sebenarnya banyak bank Zionis mendapat untung dari menyimpan wang orang Islam dan keuntungan ini sebagiannya tentulah digunakan untuk kepentingan Israel.

Pengurusan wang berbilion-bilion ringgit ini tidak memungkinkan wang tunai (sama ada wang kertas, emas, atau perak) digunakan. Semua ini adalah sebahagian dari sistem bank barat. Oleh kerana itu bank-bank tumbuh seperti cendawan di negara Islam, terutamanya semenjak harga minyak melambung. Sebenarnya perniagaan bank merupakan salah satu perniagaan yang terbesar

sekali dalam dunia Islam kerana orang Islam tidak mempunyai teknologi dan pengetahuan yang secukupnya dalam bidang pembuatan barang-barang, perusahaan dan perniagaan.

Adalah jelas bahawa setengah negara Islam terperangkap dengan kekayaan mereka sendiri. Tetapi wujudnya perniagaan bank yang meluas bukanlah sesuatu yang patut diterima baik oleh orang Islam. Kita cuma dapat menerima keadaan ini sebagai sementara. Tetapi sebelum kita dapat berpindah kepada aktiviti ekonomi yang diizinkan oleh Islam, kita perlulah menguasai segala pengetahuan dalam bidang ini. Jika kita cuba menceburkan diri di bidang yang kita tidak mempunyai pengetahuan yang cukup, kita akan ditipu seperti mana negara Islam pernah ditipu selama hampir 100 tahun untuk menjual minyak dengan harga yang amat murah. Kita boleh menyalahkan orang yang menipu kita, tetapi kita tidak boleh lepas daripada tanggungjawab yang dituntut oleh Islam supaya kita menuntut ilmu. Kerana tidak ada ilmulah kita tidak dapat mengeluarkan minyak yang ada dibumi kita dan tidak tahu menapis dan memasarkannya. Kerana tidak ada ilmulah kita tidak dapat mengadakan perniagaan dan perusahaan yang sesuai bagi kepentingan kita. Kesalahan adalah pada diri kita, terutamanya mereka yang sengaja menghalang penguasaan ilmu.

Pada waktu ini, walaupun negara-negara Islam ingin mempraktikkan sistem ekonomi Islam sepenuhnya, tetapi dalam dunia yang ekonominya ditakluk oleh orang lain kita tidak harus mengambil tindakan melulu yang boleh melemahkan kita lagi. Kita juga tidak boleh mengasingkan diri. Membuang barang buatan orang bukan Islam tidak akan menjadikan kita lebih Islam atau boleh menyelamatkan kita. Begitu juga cuma memakai pakaian yang kita reka dan kita namakan pakaian Islam tidak juga akan menyelamatkan kita. Hanya dengan menguasai ilmu dan kebolehan yang diperlukan barulah dapat kita menyelamatkan diri kita.

Kita harus faham kedudukan Islam dalam negara kita dan latarbelakang Islam dalam dunia moden. Kita harus faham kerana kita bertanggungjawab terhadap keselamatan Islam dan orang-orang Islam. Jika masyarakat Islam melakukan sesuatu kerana keangkuhan atau kerana nafsu, atau membiarkan sesuatu yang merbahaya berlaku kerana tidak mengambil kira kemampuan mereka, dan kerana perbuatan mereka Islam dan orang-orang Islam terjerat dan terpaksa tunduk kepada orang lain, jika tidak terpisah terus dari agama Islam, maka mereka lah yang bersalah. Mereka lah sebenarnya yang memisahkan orang Islam dari agama mereka. Mereka lah yang berdosa. Sebab itu kita harus faham dan berhati-hati. Kita tidak mahu nasib orang Afghan menimpakan kita. Hari ini beberapa negara Islam sudah menjadi negara komunis yang menolak Allah s.w.t. kerana kelemahan orang Islam sendiri. Mereka tidak ber-

upaya mempertahankan diri mereka dari serangan ideologi dan fizikal musuh Islam.

Jadi, UMNO dan ahli-ahlinya perlu faham keadaan persekitaran. Segala tindakan yang diambil hendaklah berdasarkan kepada kesedaran terhadap persekitaran dan keupayaan kita sendiri. Kita hendaklah sentiasa berusaha meningkatkan keupayaan kita supaya kelemahan kita tidak menghalang pelaksanaan ajaran Islam.

UMNO sebagai sebuah parti Islam mempraktikkan segala yang disuruh oleh Islam. Mungkin ada orang yang menuduh bahawa UMNO sebagai parti yang memerintah tidak melaksanakan semua undang-undang Islam. Ini tidaklah benar kerana apa yang kita buat adalah mengikut landasan yang diizinkan oleh Islam berasaskan Al-Quran dan Sunnah Nabi s.a.w. Langkah-langkah yang cermat dan berhati-hati adalah selaras dengan kehendak Islam. Sebaliknya, mereka yang menuduh UMNOlah yang tidak menurut hukum Islam. Dan ini boleh kita buktikan dengan mudah.

Walaupun demikian UMNO sebagai parti Islam tidak akan menganggap musuh mereka yang menuduh secara melulu itu. Kita bersedia mendampingi mereka, berbaik-baik dan bekerjasama dengan mereka. Kita bersedia kerana kita ingin membuat apa yang disuruh oleh Islam dan apa yang boleh kita buat untuk Islam.

Jika kita menegur, jika kita mengambil tindakan untuk menghalang perbuatan kafir-mengkafir, perbuatan pulau-memulau, perbuatan berjemaah berasingan, perbuatan mengabaikan fardu kifayah, ini semua kita buat kerana kita adalah orang Islam yang mahu patuh kepada hukum-hukum Islam. Sebagai orang Islam, sebagai parti Islam dan sebagai kerajaan yang bertanggungjawab kepada orang Islam dan agama Islam di negara ini, adalah menjadi satu kesalahan dan dosa besar jika kita melihat sahaja kesalahan dilakukan terhadap agama Islam tetapi tidak mengambil tindakan, sedangkan kita berupaya bertindak.

UMNO sebagai parti Islam dan pendukung agama Islam dalam Kerajaan yang memerintah sebuah negara yang agama rasminya adalah Islam mempunyai tanggungjawab yang berat. Kita tidak bertindak kerana ingin memenangi pertandingan politik. Kita bertindak kerana memperjuangkan masa depan bangsa, negara dan agama.

Tradisi dan pembangunan kepimpinan

Perhimpunan agung tahunan adalah peristiwa biasa bagi UMNO di semua peringkat tetapi Perhimpunan Tahun 1978 ini berbeza dari perhimpunan-perhimpunan yang lain bukan sahaja kerana pemilihan pemimpin Pemuda dan Wanita akan dibuat serentak dengan pemilihan kepimpinan UMNO tetapi persidangan ini diadakan berikutan satu pilihanraya yang juga luarbiasa.

Kita telah mengadakan pilihanraya kali ini lebih awal daripada jadual biasanya. Tetapi bagi kita, keistimewaan Pilihanraya 1978 tidak terletak kepada tarikhnya tetapi kepada peranan yang telah diberikan kepada golongan Pemuda dan Wanita untuk mewakili dan memimpin rakyat dan juga negara. Peranan ini memberi erti yang istimewa dalam masa depan UMNO. Ia juga merupakan satu ujian kepada golongan muda yang tidak puashati dengan berbagai perkara dan sekarang mendapat peluang untuk membetulkannya.

Calon-calon Wanita dan Pemuda bukan sahaja diberi peluang mengambil tempat yang lama tetapi ramai dari mereka telah diberi jawatan-jawatan yang penting setelah mereka menang, baik di peringkat Kerajaan Pusat, mahupun di peringkat Kerajaan Negeri. Tiga dari Menteri Besar/Ketua Menteri terdiri dari orang yang umurnya kurang dari 40 tahun (iaitu pemuda dalam tafsiran Perlembagaan UMNO) dan ramai dari Timbalan-timbalan Menteri dan Setiausaha Parlimen serta ahli-ahli Exco negeri juga dari golongan muda. Wanita juga diberi peranan yang bertambah di peringkat negeri dan pusat.

Tekanan kepada angkatan muda dan wanita tentulah jelas dalam pilihanraya ini. Tekanan ini dibuat dengan sengaja sebagai menyambut desakan Pemuda dan Wanita dan juga sebagai satu usaha memperbaharui parti kita UMNO. Usia UMNO sudah meningkat 32 tahun dan ramai dari ahli dan pemimpinnya sudahpun meningkat umurnya. Oleh itu pemindahan kuasa dari golongan tua kepada golongan muda perlu disusun sekarang ini.

Ucapan perasmian perhimpunan agung Pergerakan Pemuda dan Wanita UMNO di Dewan Bahasa dan Pustaka pada 14 September, 1978.

Mungkin ada pemikiran bahawa pemindahan kuasa dari satu generasi kepada satu generasi tidak harus dirancang. Mungkin ada yang berpendapat bahawa penentuan pemimpin yang akan mewarisi kuasa perlu dibuat selepas yang lama dan usang mengundur diri. Mungkin ada mereka yang berpendapat satu rebutan kuasa patut diadakan selepas pengunduran pemimpin lama. Ini mungkin difikirkan lebih demokratik dan bebas dari pengaruh kepimpinan yang ada. Cara ini kononnya akan menentukan mereka yang betul-betul disukai ramai akan dipilih.

Kita tidak boleh menafikan bahawa penentuan lapisan kedua di waktu pemimpin lama masih ada dan berkuasa boleh dipengaruhi oleh cara-cara berfikir dan falsafah semasa dan menyekat penyerapan fikiran yang berbeza dan radikal daripada berkembang. Tetapi kita harus ingat bahawa sebuah parti mesti ada prinsip perjuangannya yang tetap dan tertentu. Perubahan secara radikal akan menjadikan parti itu parti lain sama sekali — iaitu parti yang asal secara tidak langsung dibubarkan dan diganti dengan yang baru. Jika ini menjadi niat mereka yang ingin mewarisi kepimpinan parti, maka adalah lebih baik mereka menyatakan hasrat mereka atau mereka menubuahkan sahaja parti sendiri dan cuba menarik sokongan untuknya. Perbuatan mengubah secara langsung prinsip perjuangan sebuah parti merupakan satu pengkhianatan kepada pengasas parti, dan mungkin juga satu penipuan terhadap pengikut dan penyokong yang ada.

Kedua, pemindahan kepimpinan di waktu pemimpin lama masih ada tidak menyekat penyerapan idea dan cara baru yang sesuai dengan prinsip parti. Kepimpinan baru tetap membawa perubahan tetapi kerana cara pemindahan kepimpinan dilakukan, parti akan kekal dalam bentuk asal dan tubuh badan parti tidak boleh diperalatkan oleh mereka yang tidak menerima prinsip perjuangan parti tetapi ingin menggunakan tenaga dan alatan yang ada pada parti secara pasang siap untuk tujuan lain.

UMNO tetap berubah setiap kali kepimpinannya berubah. UMNO di bawah kepimpinan Dato' Onn berbeza daripada UMNO di bawah kepimpinan Y.T.M. Tunku Abdul Rahman, yang berbeza pula daripada UMNO di bawah Tun Abdul Razak yang berbeza dari UMNO di bawah Y.A.B. Dato' Hussein Onn. Tetapi perbezaan ini adalah perbezaan styl, perbezaan pendekatan, perbezaan tekanan dan sikap. Prinsipnya, asas perjuangannya tidak berbeza dan UMNO masih UMNO yang ditubuhkan 32 tahun dahulu yang disokong dan diberikan kepercayaan oleh rakyat kerana ia UMNO. Tidak ada penyelewengan prinsip, dan sudah tentu tidak ada pengkhianatan yang berlaku.

Cara pemindahan kuasa dilakukan dalam UMNO adalah penting untuk

perjuangan dan pengekalan UMNO. Rebutan *a la coup* tidak harus berlaku kerana *coup* melahirkan *coup*. Mereka yang menggunakan cara ini akan digulingkan dengan cara ini juga dan cara ini tidak stabil. Ia akan memecahkan UMNO kepada kumpulan-kumpulan yang masing-masing bergelut untuk menjatuhkan satu sama lain. Akhirnya UMNO sendiri akan jatuh dan tidak ada apa yang akan diwarisi oleh pemimpin *coup* atau *counter-coup* walaupun usaha mereka berjaya. Oleh itu saya berharap golongan muda dalam parti mengawasi cara-cara mereka bertindak untuk menggantikan kepimpinan lama. Janganlah gugurkan tradisi semata-mata kerana ia tradisi. Jangan percaya kepada yang baru semata-mata kerana ia baru.

Seperkara lagi yang dibuktikan oleh pilihanraya yang lalu ialah buruk-baiknya disiplin dan ketertipan dalam UMNO. Di mana UMNO memegang teguh kepada prinsip dan cara perjuangannya, iaitu di mana disiplin parti dijunjung tinggi, tidak ada siapa yang dapat mengalahkannya. Sebaliknya di mana terjadi perbalahan, walaupun ada kumpulan yang benar, jujur dan berjiwa UMNO seratus peratus, akibatnya ialah kekalahan, bukan sahaja bagi calon yang rasmi tetapi juga bagi yang meninggalkan UMNO untuk merebut tempat bagi kumpulan dan dirinya. Kumpulan UMNO yang secara haram menyokong pembelot UMNO tidak mendapat kemenangan. Yang mendapat kemenangan ialah orang lain dari parti-parti lawan, yang walaupun lemah, telah menjadi kuat kerana UMNO sudah menjadi lemah.

Hakikat ini perlu difahami oleh semua ahli UMNO terutama mereka yang muda dan yang baru masuk dalam UMNO. Pemindahan kuasa dan kepimpinan sering berlaku dalam UMNO. Untuk maksud ini cara dan peraturan telah disusun. Tetapi cara dan peraturan sahaja tidak bermakna dan berkesan melainkan semangat di belakang peraturan-peraturan ini difaham. Peraturan menentukan cara sesuatu keputusan dibuat — seperti cara memilih pemimpin atau cara memilih calon. Tetapi yang penting ialah mereka yang gagal tidak keciwa, tidak menentang keputusan, tidak mengkhianat dan tidak melakukan sesuatu yang boleh melemah dan merosakkan parti.

Hakikat ini juga perlu difahami oleh pemuda dan wanita kerana peranan yang lebih meluas diberikan kepada mereka dalam pilihanraya yang lalu. Dalam Perhimpunan Agung tahun 1978 ini kita memilih pemimpin untuk pemuda, wanita dan UMNO dewasa dan pemimpin yang dipilih mestilah diterima bukan sahaja oleh penyokong-penyokong tetapi juga oleh mereka yang menyokong calon yang kalah. Dengan itu apa yang biasa terjadi kepada parti lain tidak akan terjadi kepada UMNO. Pemilihan pemimpin tidak seharusnya menyebab kumpulan yang kalah mengasingkan diri dan membelaikan parti jika mereka benar-benar memahami konsep demokrasi. Selepas pemilih-

an pemimpin, semua yang sayang dan setia kepada parti dan percaya kepada perjuangannya perlu merapatkan balik barisan dan memberikan sokongan yang penuh kepada kepimpinan yang telah dipilih.

Inilah tradisi UMNO yang terpenting sekali. Perbalahan boleh dan memang berlaku sebelum sesuatu keputusan dibuat tetapi apabila keputusan sudah dibuat, walaupun ia pahit, diterima dan semua pihak merapatkan semula barisan dan memberi sokongan yang sewajarnya. Inilah tradisi yang mengekalkan UMNO. Oleh itu tradisi ini perlu difahami oleh mereka yang akan mewarisi UMNO supaya amalannya dapat diteruskan. Sekali lagi perlu diulangi bahawa kita sedar sesuatu tradisi tidak harus diikuti semata-mata kerana ia satu tradisi. Tetapi tradisi yang saya sebutkan tadi adalah tradisi yang hingga kini telah menyelamatkan UMNO dengan kekuatannya. Oleh itu tradisi ini perlu dikekalkan. Tidak ada makna bagi kita mengenepi atau memusnahkan sesuatu tradisi jika akibatnya ialah tidak ada lagi parti yang kita akan warisi. Oleh itu berhati-hatilah. Musuh UMNO ramai dan bukan semuanya berada di luar UMNO.

Solidariti dalam UMNO dan kekuatannya sehingga kini menjaminkan kestabilan negara Malaysia. Ini adalah satu kenyataan yang diakui oleh kawan dan lawan. Sebab itu rakan-rakan kita dalam Barisan Nasional dan rakyat amnya memandang berat terhadap keutuhan dan kestabilan dalam UMNO. Kita sebagai pihak yang terlibat perlu memandang peranan kita sebagai satu tanggungjawab yang serius. Parti lain, pemimpin dan ahli-ahlinya, boleh main politik, boleh merajuk, boleh meninggalkan parti, boleh menubuhkan parti lain, boleh sabotaj parti sendiri, boleh membuat serba-serbi tetapi UMNO tidak — UMNO dan ahli-ahlinya dan pemimpin-pemimpinnya tidak boleh bertindak sesuka hati memecah dan merobohkan apa yang telah dibina. UMNO dan ahlinya mesti serius, kerana mereka mempunyai tanggungjawab yang berat terhadap agama, bangsa dan negara.

Pemuda dan Wanita mahukan peranan yang lebih dan Pemuda dan Wanita telah diberikan peranan yang lebih. Dalam sedikit masa lagi ramai pemimpin yang ada sekarang terpaksa mengundurkan diri dan peranan yang akan dimainkan oleh Pemuda dan Wanita akan bertambah lagi. Akhirnya Pemuda dan Wanita akan mewarisi pertubuhan ini sepenuhnya. Mungkin mereka akan berbangga mengambilalih sebuah pertubuhan politik yang jelas kukuh dan berjaya. Tetapi warisan ini bukan untuk kebanggaan, bukan untuk ditayangkan. Warisan ini merupakan satu tanggungjawab yang berat dan untuk memikulnya persediaan diri perlu dibuat sekarang ini juga. Apa yang dikhuatiri ialah sementara ramai yang tahu mengkritik tentang itu dan ini tidak ramai yang memahami atau mengetahui sejarah dan asas perjuangan UMNO yang

menentukan kejayaannya sekian lama. Memandangkan kepada masalah ini, maka satu rancangan dan usaha untuk menyediakan diri untuk mengambil alih tugas mesti dibuat. Persediaan diri yang dimaksudkan ialah penyerapan kedalam diri secara sistematis sejarah dan asas perjuangan UMNO selain dari asas-asas kepimpinan yang berkesan.

Di antara strategi UMNO yang telah memberi kemenangan kepadanya sejak tahun 1951 ialah kesederhanaan dan kesanggupan bekerjasama dengan parti-parti lain asalkan tidak menjejas hasrat perjuangan UMNO. Strategi ini penting kerana kejatuhan parti-parti lain, bangsa-bangsa dan masyarakat lain adalah disebabkan oleh sifat tamak dan sikap yang melampau. Adalah lebih baik kita berjaya sekadar yang boleh (yang praktik) daripada mencuba merebut segala-galanya tetapi pada akhirnya semuanya tercincir. Kesederhanaan UMNO bukan disebabkan oleh kurang keberanian tetapi berasas kepada perhitungan yang waras yang tidak dikongkong oleh perasaan dan nafsu. Kesederhanaan UMNO mengutamaka kejayaan perjuangan untuk agama, bangsa dan tanahair, lebih dari kepuasan hati.

Musuh-musuh kita memang tahu asas kejayaan kita ini dan mereka telah dan akan mencuba memisahkan kita dari asas ini. Pemimpin yang lama tidak mungkin terperangkap. Tetapi kita dapat pemimpin baru yang mungkin tidak tahu sejarah dan asas perjuangan UMNO dan terdiri pula dari golongan muda mungkin tidak begitu tertarik dengan kesederhanaan. Mereka mungkin lebih mudah dipengaruhi oleh cabaran dan godaan yang dibuat oleh musuh kita. Dalam soal kemelayuan, atau kebumiputeraan, agak mudah kita menyambut cabaran musuh kita dengan cuba membuktikan bahawa kita lebih kuat semangat perkauman daripada mereka. Untuk membuktikan betapa kuatnya semangat kita ini, kita cuba mengalahkan musuh politik kita dalam peraduan menjerit-jeritkan perkauman dan kita pamerkan segala kejayaan kita dalam memperjuangkan kepentingan kaum kita.

Dengan latah dan telatah ini, seperti dijangka oleh musuh politik kita, rakan kita dari parti kaum lain pun mencurigai kebijaksanaan bersahabat dengan kita dan mula membenci kita. Dalam keadaan ini mudah sekali bagi musuh kita pergi kepada kaum-kaum lain untuk mempengaruhi mereka itu terhadap bahayanya bekerjasama dengan kita. Demi kepentingan diri mereka, kaum-kaum lain didesak oleh musuh kita supaya memberi sokongan kepada mereka. Kekalahan beberapa calon UMNO dalam pilihanraya 1969 dan juga 1978 adalah disebabkan percubaan beberapa orang dari kita membuktikan semangat perkauman kita adalah lebih kuat dari musuh kita dan membela-kangkan kesederhanaan yang menjadi asas perjuangan UMNO.

Kita harus ingat bahawa kita adalah parti yang berkuasa. Apa yang di-

katakan oleh kita boleh dan mungkin dikotakan. Kesederhanaan yang menjadi asas kepada perjuangan UMNO bukan bermakna membelakangkan kepentingan kaum kita. Kesederhanaan ini adalah kesederhanaan yang pragmatis. Tuntutan berlebihan tetapi yang tidak mungkin dicapai adalah khayalan. Tuntutan kepada yang bukan-bukan yang membawa reaksi yang buruk dan mungkin menghancurkan kita adalah perbuatan yang bukan sahaja tidak bertanggungjawab tetapi mungkin merupakan suatu pengkhianatan.

Oleh itu kita tidak harus atau takut mempertahankan malu kesederhanaan UMNO. Kesederhanaan inilah yang menyelamatkan bukan sahaja parti kita tetapi juga agama, bangsa dan negara. Jika hari ini gerak-geri UMNO dan perhimpunan agungnya diberi perhatian serius oleh orang Melayu dan semua kaum di Malaysia, bahkan oleh dunia, ini ialah disebabkan oleh kesederhanaan yang hingga kini memberi kejayaan kepada UMNO.

Mereka yang akan mewarisi UMNO perlu sedar tentang hakikat ini dan perlu memeliharanya. Janganlah hendaknya kerana terikut-ikut dengan irama yang dimainkan oleh musuh, kita gugurkan sesuatu yang sekian lama telah memberikan kejayaan kepada kita. Sebab itu mereka yang akan mewarisi UMNO patut memahami asas kesederhanaan UMNO dan kenapa kesederhanaan ini perlu dalam konteks politik di negara kita. Mereka tidak harus terikut-ikut dengan setail dan sikap mereka yang mencabar kita. Cabaran-cabatan itu adalah cabaran kosong kerana mereka yang mencabar tahu benar bahawa bukan sahaja UMNO, tetapi mereka sendiri, di waktu mereka berkuasa tidak mungkin membuat apa-apa untuk mencapai apa yang'dijadikan isu oleh mereka. Cabaran mereka adalah satu strategi untuk merisan dan memesongkan kita supaya kita menggugurkan kesederhanaan kita dan dengan itu dikalahkan.

Sehingga ini kerjasama antara UMNO dan parti-parti lain dalam Barisan Nasional cuma berlaku di peringkat kumpulan dewasa. Tidak ada kerjasama yang wujud di peringkat Pemuda dan juga Wanita sedangkan Pemuda dan Wanitalah yang akan mewarisi UMNO ini. Keraguan mungkin timbul, bahkan sudah timbul, di kalangan rakan-rakan dalam Barisan Nasional. Apakah Barisan Nasional dapat dikekalkan selepas kepimpinan UMNO di ambilalih oleh generasi muda. Dengan keraguan ini timbulah tandatanya tentang kestabilan negara kita di masa akan datang.

Sebab itu sekali lagi saya ingin mengingatkan bahawa sikap pelampau parti lawan adalah tayangan dan strategi sahaja dan kita tidak harus terikut-ikut. Generasi muda, baik Pemuda atau Wanita perlu menunjukkan dari sekarang dengan mengadakan perhubungan dengan rakan sebaya mereka bahawa mereka akan meneruskan sikap UMNO yang diamalkan sekarang.

Seperkara lagi yang kita harus berhati-hati ialah mengenai perkembangan tafsiran agama Islam yang bersendirian — tafsiran yang dibuat bukan berasaskan agama dan ajaran-ajarannya tetapi kerana satu perlumbaan yang sudah wujud di kalangan orang-orang Islam di negara kita dan di masyarakat Islam lain. Tafsiran moden mengikut kehendak hati ini merbahaya kerana akibatnya ialah pecah-belah, sengketa, kekeliruan dan kelemahan bagi orang Islam dan negara-negara mereka.

Sepatutnya hari ini orang Islam dan negara-negara Islam menjadi kumpulan yang terkuat di dunia dan boleh disamping mempertahankan agama dan negara mereka mengembangkan syiar dan menambah penganut Islam. Dengan kurniaan Tuhan negara-negara Islam telah menjadi yang terkaya sekali di dunia. Lebih dari itu negara Islam menguasai satu bahan yang boleh memaksa seluruh dunia tunduk kepada mereka dengan tidak payah berperang atau berbuat apa-apa yang lain. Selain dari zaman keagungan Islam dalam abad-abad permulaan perkembangannya inilah zaman Islam mempunyai peluang dan kekuatan untuk menambah penganut dan mengembangkan ajaran-ajaran suci yang diturunkan Allah s.w.t.

Tetapi apa yang sebenarnya berlaku sekarang ialah pecah-belah, perca-karan dan peperangan saudara yang melemahkan bukan sahaja orang-orang Islam tetapi juga pegangan mereka kepada agama Islam. Sebab itu kita dapat di Timur Tengah lebih ramai orang Islam dibunuhi oleh orang Islam sendiri daripada orang Islam yang dibunuhi oleh musuh dari bukan Islam. Sebab itu di beberapa buah negara, minoriti Islam ditindas dan diburu tanpa sesuatu yang berkesan dilakukan oleh negara-negara Islam. Sebab itu juga beberapa negara yang dahulu 100% atau hampir 100% Islam, sekarang ini sudah menolak agama Islam, dan menerima ideologi dan fahaman yang bertentangan dengan Islam — iaitu yang atheistik.

Memandangkan bahawa negara dan bangsa yang lebih dahulu Islam daripada kita dan begitu kukuh pegangan mereka dahulu kepada agama Islam boleh menolaknya dan menjadi komunis, kita harus waspada, memerhati dan menganalisa sebab-sebab mengapa kejadian ini berlaku. Jika kita berbuat demikian kita akan dapat bahawa langkah pertama bermula dengan perbuatan mentafsir agama mengikut kehendak hati dan hasrat diri atau kumpulan tertentu. Ada yang berkata Islam adalah sosialisme asli dan ada yang berkata Islam adalah ideologi. Setelah kekeliruan wujud maka dengan mudahnya kumpulan-kumpulan anti-Islam merebut kuasa.

Di negara kita sekarang perbuatan mentafsir sesuka hati sedang berlaku dengan pesatnya. Yang menarik mereka ini bukanlah ajaran Islam yang sebenar tetapi untuk memenuhi kehendak nafsu mereka. Perlumbaan sedang

berlaku untuk menunjuk-nunjuk apa yang mereka anggap sebagai "Keislaman" yang lebih nyata kepada masyarakat.

Walaupun agama Islam melarang perbuatan mengkafirkan orang Islam dengan sewenang-wenangnya, memecah dan memulaukan orang Islam dan membuat nilai tersendiri tentang keislaman orang Islam lain, perbuatan ini kian bertambah. Sungguhpun Islam menyeru kepada perpaduan dan persaudaraan di kalangan umat Islam, mereka membelakangkan semua seruan ini. Sebaliknya mereka suka, kononnya mengikut sunnah nabi, dengan menggunakan pakaian seragam yang membeza dan mengasingkan mereka dari orang Islam lain. Jika orang lain turut memakai seperti diamal atau didesak oleh mereka, mereka ini akan menukar pakaian mereka seperingkat lagi supaya perbezaan antara mereka dengan orang Islam lain dapat dikenalkan. Dan jika ini pun ditiru dan diikuti, mereka akan terus menukar lagi untuk mengekalkan perbezaan antara mereka dengan orang lain. Dengan ini maka wujudlah kumpulan-kumpulan yang diasingkan melalui pakaian seragam seperti terdapat dalam agama-agama lain, yang mempunyai *monks*, *nuns* dan berbagai *religious order* yang mempunyai pakaian seragam tertentu. Kumpulan ini pula memandang kumpulan dan orang Islam lain dengan pandangan yang merendahkan kerana pada anggapan mereka pegangan orang lain kepada agama Islam adalah kurang daripada mereka. Di mana duduknya sikap seperti ini dalam Islam tidak diambil kira oleh mereka.

Perbuatan ini tidak terhad kepada pakaian tetapi diteruskan dalam bidang lain. Dalam bidang dakwah pun ada perlumbaan bukan untuk dakwah sebenarnya tetapi untuk menunjuk-nunjuk kononnya dakwah yang dijalankan oleh diri sendiri adalah lebih ketat dan lebih Islam dari dakwah pihak lain. Yang penting bagi mereka ini bukan dakwah tetapi rupa dakwah. Untuk maksud ini sekali lagi perpaduan dan persaudaraan dalam agama Islam di belakangkan walaupun firman Tuhan mewajibkannya. Yang penting ialah kelebihan diri dari orang lain dalam kegiatan yang mereka anggap sebagai dakwah.

Hasrat menunjuk keistimewaan dan kekuatan dakwah setengah-setengah dari mereka sudah sampai ke peringkat mereka menafikan ajaran al-Quran yang tidak secocok dengan kehendak hati mereka dan mengutamakan firman, hadis dan sunnah yang ditafsirkan oleh mereka sendiri. Dengan ini timbulah kumpulan-kumpulan yang ingin mencapai jalan yang mudah ke syurga dengan melakukan perbuatan jenayah di tengah malam. Jika ini tidak dihalang dan dihentikan akan ada kumpulan lain pula yang ingin menunjukkan kononnya untuk Islam mereka sanggup melakukan perbuatan yang lebih dari yang telah dilakukan — mungkin termasuk pembunuhan.

Demikianlah riak perlumbaan yang sedang berlaku di kalangan setengah orang Islam di Malaysia kini. Perbuatan mereka memberi gambaran bahawa Islam adalah satu agama yang aneh dan tidak toleran serta kejam kepada orang yang bukan Islam. Ini tidak mengapa, kata mereka yang kononnya menjalankan dakwah Islamiah cara ini. Kononnya adalah lebih penting kita membersihkan Islam di kalangan orang Islam sendiri sebelum kita cuba menarik orang yang bukan Islam supaya memandang tinggi dan menerima ajaran agama Islam.

Mereka yang berkata demikian sudah lupa bahawa pada satu ketika dulu orang Melayu bukan beragama Islam. Jika orang-orang Islam dari Semenanjung Arab dan India 600 tahun dahulu lebih mengutamakan kebersihan agama Islam diri mereka sendiri untuk menentukan tempat bagi mereka sahaja di akhirat dan tidak berusaha mengembangkan agama Islam di kalangan orang Melayu yang beragama Hindu dan animis pada ketika itu, mungkin hari ini kita orang Melayu tidak Islam — seperti orang lain di sekeliling orang Melayu yang sekarang tidak Islam kerana tidak ada usaha kita ke arah mengislamkan mereka. Jika kita bersyukur dengan pengislaman kita, kita harus menentukan supaya orang lain juga akan menerima nikmat ini. Tetapi golongan yang berdakwah secara ekslusif lebih mengutamakan kebersihan diri mereka supaya mereka terjamin ke syurga walaupun orang lain akan ke neraka. Mereka ini mementingkan diri sendiri dengan tidak memikirkan apakah ini yang dituntut oleh agama.

Semua ini adalah relevan kepada kita di dalam UMNO. Hari ini sudah ada ramai dari ahli UMNO yang tertarik bukan dengan suruhan agama Islam tetapi dengan perbuatan riak ini. Ada ahli-ahli kita yang juga ingin berlumba untuk menunjukkan supaya kita akan dilihat sebagai lebih Islam dari orang lain. Ada di antara kita yang ingin memperalatkan Islam seperti yang dibuat oleh parti lain supaya orang akan tertipu dengan warna Islam yang kita sapukan kepada parti kita — iaitu setakat kulitnya sahaja seperti yang telah disapukan oleh parti lain kepada diri mereka.

Aliran ini adalah bahaya, bukan sahaja kepada diri kita sebagai parti politik tetapi juga kepada agama Islam sendiri dan semua orang Melayu. Aliran ini akan menentukan supaya perpecahan berlaku di kalangan kita orang Melayu, supaya kelemahan menimpa kita kerana kita menumpukan perhatian semata-mata kepada perbuatan riak menunjuk-nunjuk keislaman dan membelakangkan usaha lain yang disuruh oleh agama seperti persaudaraan dalam Islam, menuntut ilmu dunia bersama dengan ilmu akhirat, bekerja kuat secara yang halal untuk menambah rezeki dan mengembangkan syiar Islam dan lain-lain lagi.

Kita harus berwaspada supaya kita tidak terperangkap dengan keghairahan yang sedang berlaku di kalangan setengah-setengah orang Islam di negara kita.

Kita adalah sebuah parti yang bertanggungjawab. Apa yang terjadi kepada UMNO akan menentukan nasib agama dan bangsa di negara kita. Sebab itu kita mesti menentukan supaya agama Islam tidak dipengaruhi oleh riak nafsu dan dengan itu kita akan hancur dan orang Islam di negara kita ini juga akan hancur. Kita perlu berpegang kuat kepada ajaran Islam yang sebenar. Kita tidak harus memilih hadis dan sunnah nabi dan firman Tuhan yang seco-cok dengan kehendak hati kita sahaja dan menolak atau membelakangkan yang tidak menolong membantu tafsiran yang kita pilih untuk agama Islam yang kita anuti.

Perlumbaan menunjuk kepada masyarakat kelebihan Islam kita daripada Islam orang lain tidak ada tempatnya dalam UMNO. UMNO mesti berpegang kepada ajaran Islam yang sebenar. Kita perlu terus mengamalkan persaudaran dan perpaduan dalam Islam walaupun dengan orang Islam yang menjadi musuh politik atau musuh lain kita termasuk mereka yang suka memencilkan diri. Kita akan menuaikan semua ibadat dalam Islam dengan tidak memilih yang mana satu yang kononnya lebih menolong diri kita ke syurga dan menge-nepikan yang mana yang cuma menolong masyarakat dan agama amnya.

Kita akan berbuat demikian kerana inilah peranan yang ditentukan oleh agama kita dan ini adalah termaktub dalam perlumbaan parti kita. Kita tidak harus malu kerana ini. Kita tidak harus terikut-ikut dengan perbuatan orang lain.

Generasi muda UMNO perlu faham semua ini kerana sekali lagi ingin saya tegaskan bahawa mereka akan mewarisi UMNO dan perjuangannya. Jikalau generasi baru UMNO terpesong dari garis panduan dan matlamat-matlamatnya, terutama dalam bidang agama, ada kemungkinan UMNO akan hancur dan orang Melayu dengan keislaman mereka juga akan hancur. Awaslah. Hari ini sudah ada negara-negara Islam dan masyarakat-masyarakat Islam yang menolak agama Islam dan menerima ideologi atheist. Dan mereka menjadi demikian kerana amalan agama yang dipilih-pilih dan perlumbaan menunjuk-nunjuk seperti yang saya sebutkan tadi. Janganlah kita juga turut ke jalan kebinasaan ini.

1978 adalah tahun permulaan pemindahan kuasa di dalam UMNO. Generasi muda sudah mula mengambil alih. Yang penting kepada kita dan kepada masyarakat di Malaysia ialah pengambilalihan ini berjalan dengan tertib dan licin. UMNO mesti utuh dan kukuh bukan sahaja di masa proses pengambilalihan ini tetapi juga setelah ia berlaku. Tidak ada gunanya jikalau

dalam pengambilalihan cuma sebahagian sahaja dari UMNO yang kekal di bawah kepimpinan baru sementara yang sebahagian lagi mengasingkan diri kerana kecewa.

Kepimpinan sekarang masih di tangan Angkatan 1946. Kepimpinan yang baru bukan sahaja tidak dari Angkatan ini tetapi ramai yang cuma dewasa setelah merdeka tercapai. Sebuah parti perlu berubah mengikut zaman. Tetapi asas dan tradisi perjuangan parti juga ada tempatnya dalam pengekalan dan kejayaan parti. Sebab itu hari ini kita harus meninjau sejarah dan alam sekeliling parti. Mudah-mudahan dengan berbuat demikian kita dapat mengelak nasib yang sering melanda mereka yang kerana tamak dan angkuh telah hancur dan luput dari muka bumi ini.

Saya ingin menyentuh sedikit tentang pemilihan pemimpin bagi parti kita. Seperti saya katakan tadi pada tahun ini kita akan memilih pemimpin di semua peringkat dalam UMNO. Oleh itu perhimpunan tahunan ini adalah lebih bergelora dari tahun-tahun yang kita tidak mengadakan pemilihan pemimpin.

UMNO mengamalkan sistem demokrasi dalam pemilihan calon seperti juga dalam lain-lain urusan parti. Mengikut demokrasi calon-calon dan penyokong-penyokong mereka berhak berkempen supaya kejayaan mereka lebih cerah. Kempen yang dimaksudkan ialah kempen yang menumpukan perhatian kepada kebolehan calon untuk mengisi jawatan yang ditandinginya.

Banyak faktor-faktor yang menentukan kebolehan calon perlu disebutkan. Minatnya, khidmatnya yang terdahulu, semangatnya, kelayakannya dan seribu-satu perkara lain.

Tetapi satu aliran yang tidak sihat wujud di masa-masa yang lampau dalam kempen memilih calon. Aliran ini tidak menekankan kelayakkan calon, tetapi tertumpu kepada keburukan — iaitu keburukan calon yang lain. Yang lebih mendukacitakan lagi ialah jika tidak ada keburukan calon lain yang boleh memburukkan peluangnya. ada orang-orang yang boleh mengadakannya.

Sebab itu menjelang pemilihan calon timbulah berbagai cerita berkenaan sipolan-sipolan. Di waktu saya mungkin bertanding untuk jawatan Timbalan Presiden satu cerita yang dihebohkan ialah saya telah berkahwin dengan setiausaha saya. Malangnya bagi mereka yang menyebarkan berita ini. saya tidak perlu bertanding. Dengan itu cerita dongeng inipun dihentikan.

Anda tentu ingat cerita-cerita berkenaan Encik Ghafar Baba pada tahun 1972. Juga tentang Tan Sri Kadir Yusof yang kononnya berkahwin semasa Tan Sri Fatimah Haji Hashim bertanding jawatan Ketua Wanita.

Satu lagi cerita yang amat digemari ialah penceburan dalam kegiatan-

kegiatan yang tidak disukai oleh orang UMNO. Seperti biasa kebenaran tidak penting. Yang penting ialah kesan terhadap calon lain. Saya yakin soal komunis dan soal Freemason akan ditimbulkan semula. Calon yang ditentang kononnya komunis atau Freemason ataupun sekurang-kurangnya menyokong pertubuhan-pertubuhan tersebut.

Banyak cerita lain akan kedengaran di waktu ini — cuma di waktu ini — waktu pemilihan calon. Selepas itu cerita ini akan hilang sama sekali, seolah-olah tidak pernah disebut. Soal adil-tak adil, baik-tak baik tidak diambilkira. Bagi mereka yang begitu sekali taksub dengan kemenangan bagi calon mereka tidak ada sesuatu walaupun kotor bagaikan najis yang mereka tidak sanggup berbuat.

Memang benar kita perlu menentukan supaya mereka yang tercemar dan mempunyai latar belakang yang buruk tidak harus dipilih sebagai pemimpin. Tetapi yang menjadi masalah ialah perbuatan sengaja mengadakan yang tidak ada semata-mata untuk maksud mengalahkan calon lawan. Perbuatan ini amatlah buruk kerana akibatnya ialah yang layak terkeluar dan yang bergantung kepada cara-cara yang kotor akan terpilih.

Jika ini berterusan UMNO akan dipimpin dan diwarisi oleh mereka yang buruk budi-pekerji dan akhlak serta yang tidak mempunyai bakat dan kaliber memikul beban dan tanggungjawab dalam sebuah parti yang berkuasa. Setiap kali pemilihan dibuat, semakin buruklah kepimpinan parti dan semakin lemahlah UMNO.

Oleh itu saya ingin merayu supaya menolak cara yang buruk irfi. Jikalau ada kualiti yang buruk kepada mana-mana calon buatlah tuduhan atau kecaman secara terbuka dan buktikan apa yang diperkatakan. Jika benar apa yang diperkatakan, calon itu tidak akan terpilih. Tetapi jika tuduhan itu tidak benar janganlah menyebarkan risalah yang tersembunyi puncanya, jangan menyebarkan berita angin dan jangan menikam dari belakang. Memadailah dengan kita memperkatakan kualiti yang baik pada calon yang kita minati.

Dalam beberapa ucapan yang telah saya ucapkan dahulu saya pernah berkata bahawa generasi muda tidak lagi berminat untuk menyokong UMNO. Tetapi sejak itu usaha telah dijalankan untuk menawan hati pemuda-pemudi dan hasilnya ialah ramai mereka telah menyertai UMNO. Ini dapat dilihat waktu pilihanraya baik dari segi tenaga kerja atau pengundi.

Sokongan ini ialah alamat yang baik bagi UMNO. Tetapi pertambahan ini cuma akan berkesan jikalau UMNO berjaya mengekalkan peranannya sebagai parti politik yang utama dalam negara kita ini.

UMNO akan menjadi warisan saudara-saudari. UMNO mempunyai

semua ciri warisan yang baik. Apakah ia akan kekal sebagai warisan yang baik bergantung kepada mereka yang mewarisinya.

Oleh itu fikirkanlah dengan mendalam tentang peranan saudara-saudari dalam UMNO. Fikirkan juga tentang apa yang saya telah perkatakan dalam ucapan ini.

Hari ini saudara-saudari akan mewarisi suatu badan yang masih kuat dan kukuh dan saudara-saudari akan berbangga dan bersyukur dengan nasib baik saudara-saudari. Kalau lah kerana lalai dan percakaran di masa depan UMNO ini hancur dan generasi yang berikutnya tidak ada apa yang hendak diwarisi, saudara-saudari mungkin dikutuk oleh mereka.

Tanggungjawab warisan UMNO adalah berat. Oleh itu berhati-hatilah.

Cabar di hadapan pemuda dan wanita UMNO


ahun 1981, bersamaan dengan tahun pertama abad ke-15 Hijrah, ialah satu tahun yang bersejarah bagi negara kita Malaysia. Tahun ini memulakan dekad kedua dan penghabisan dalam pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru. Tahun 1981/1401 melihat pelancaran Rancangan Malaysia Keempat, rancangan raksasa untuk mencapai objektif Dasar Ekonomi Baru. Dan tahun berbahagia ini juga melihat pelancaran satu skim luarbiasa untuk memberi Bumiputera bahagiannya dalam ekonomi negara — skim Amanah Saham Nasional.

Sebenarnya tidak ada negara membangun atau maju yang pernah mencuba satu program menyusun semula masyarakat yang begitu radikal seperti yang dicipta untuk Dasar Ekonomi Baru. Ada yang berpendapat bahawa masyarakat tidak akan berubah melainkan dengan rampasan kuasa dan pembunuhan, iaitu dengan cara revolusi berdarah. Tetapi di Malaysia kita memperlihatkan satu revolusi yang tersusun untuk menukar satu bangsa yang mundur kepada satu bangsa yang kemas dan maju dan yang boleh mempertahankan nilai-nilai lama yang baik di samping menyerap nilai-nilai baru yang penting.

Dasar Ekonomi Baru, Rancangan Malaysia Keempat dan Amanah Saham Nasional Berhad adalah hasil ciptaan dasar dan strategi Kerajaan Barisan Nasional, khususnya kepimpinan UMNO yang lama dan yang baru, bagi menuhi kehendak rakyat keseluruhannya. Setelah dilancarkan, segala rancangan ini dilaksanakan oleh Kerajaan dengan tenaga dan peruntukan yang sebanyak-banyaknya. Tidak ada langkah perlu yang tidak diambil oleh Kerajaan. Undang-undang, jentera pentadbiran dan peruntukan wang semuanya disediakan supaya kepentingan dan kehendak rakyat tercapai. Jika kuasa Kerajaan boleh mengatasi segala-galanya hari ini Malaysia tidak ada masalah lagi. Sepatutnya hari ini 50% dari kemiskinan yang terdapat pada tahun 1970 sudah

dibasmi dan masyarakat majmuk Malaysia tidak lagi terbahagi dan terpisah mengikut kaum dan kegiatan ekonominya. Hakikat yang terpaksa kita terima ialah usaha Kerajaan semata-mata tidak akan dapat mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru. Untuk mencapai cita-cita ini semua pihak mestilah memainkan peranan masing-masing secara yang berkesan. Dan di antara mereka yang perlu memainkan peranan yang besar ialah parti politik yang mendukung Kerajaan.

UMNO tidak wujud semata-mata untuk pilihanraya. Memenangi pilihanraya memanglah penting untuk menjayakan matlamat parti. Tetapi UMNO, sejak mula ditubuhkan, adalah penyedar dan penyebar fikiran dan nilai yang baik untuk kepentingan masyarakat Melayu dan umat Islam di Malaysia.

Masyarakat Melayu tahun 1946 tidak akan faham bahayanya Malayan Union jika tidak kerana UMNO. Masyarakat Melayu tidak akan tahu apa yang perlu dibuat untuk melindungi hak-hak orang Melayu jika tidak kerana UMNO. Orang Melayu tidak akan berjuang untuk kemerdekaan jika tidak kerana UMNO. Masyarakat Melayu tidak akan faham peranan agama, politik, ekonomi dan pelajaran secara mendalam jika tidak kerana UMNO. Mungkin ada yang akan berkata jika tidak ada UMNO orang Melayu akan menubuhkan parti lain untuk maksud yang sama. Mungkin. Tetapi hakikatnya ialah UMNO yang memainkan peranan-peranan penting ini dan hingga sekarang belum ada parti lain yang boleh memainkannya. Ini bukan takbur. Ini adalah semata-mata kenyataan hasrat dan pencapaian golongan majoriti orang Melayu yang bergabung dalam, atau sekurang-kurangnya menyokong dan bersimpati dengan UMNO.

Memandangkan peranan UMNO sebagai penyedar dan penyebar maklumat penting bagi kesejahteraan rakyat, apakah tahun 1981/1401 mengandungi apa-apa peranan yang istimewa bagi UMNO? Atau adakah memadai dengan Kerajaan sahaja bertindak memandangkan UMNO menguasai Kerajaan dan dari segi politik Kerajaan sebenarnya merupakan persambungan UMNO?

Mendesak orang lain untuk membuat itu dan ini memang mudah. Politik yang bankrap memang menjadikan "desakan" terhadap Kerajaan itu sebagai peranan utamanya. Tetapi untuk membuat sesuatu yang positif amatlah sukar. Lebih sukar lagi ialah membuat sesuatu yang baik dan mencegah yang buruk seperti yang disuruh oleh agama kita — Islam.

Sesungguhnya apa yang diperlukan oleh orang Melayu, khususnya, bukanlah lagi politik jaguh pendesak tetapi penyerapan semula satu sikap dan sistem nilai mulia yang sudah dipisahkan dari mereka oleh penjajah dahulu melalui dasar pentadbiran mereka. Dari satu bangsa yang berdiri atas kaki sendiri, yang mentadbir sendiri, yang berniaga sendiri dan yang mempertahankan tanahairnya sendiri orang Melayu telah dijadikan satu bangsa yang dependen

dan yang terpaksa membenarkan negerinya ditadbir oleh penjajah. Kita diberikan sifat segan dan malu bekerja serta menganggap bidang perniagaan dan perusahaan sebagai hina dan terpaksa pula menyerah bulat-bulat pertahanan negeri sendiri kepada orang dan kekuatan senjata asing.

Kemerdekaan membolehkan kita menebus kuasa politik dan pentadbiran. Pertahanan negara juga sudah kita urus sendiri. Tetapi dalam bidang yang memerlukan kecekapan dan kesanggupan bekerja keras, kita masih ketinggalan. Kita masih berharap kepada orang lain bukan sahaja di bidang kerja yang memerlukan kepintaran dan kecekapan, malah dalam kerja yang berat sedikit atau kotor sedikit atau tidak selesa sedikit pun kita masih tidak sanggup, masih bersifat dependen.

Dasar Ekonomi Baru tidak bermakna semata-mata agihan harta dankekayaan kepada Bumiputera. Dasar Ekonomi Baru bukan semata-mata jawatan ketua setiausaha dan kerani yang terjamin sehingga umur 55 tahun dan penceen seumur hidup. Dasar Ekonomi Baru juga bermakna kerja; kerja di semua bidang, kerja yang ringan dan yang berat, yang memberikan pendapatan lumayan dan yang tidak oleh Bumiputera. Semua bidang mesti ada penyertaan secara bermakna oleh orang Melayu dan Bumiputera. Penyertaan secara bermakna bererti pekerja Bumiputera akhirnya tidak lagi bersandar kepada pekerja bukan Melayu dari segi kecekapan, kerajinan dan daya pengeluaran. Sebaliknya Bumiputera akan bekerja bersama dengan bukan Bumiputera, masing-masing sama bertanggungjawab. Berat sama dipikul, ringan sama dijinjing.

Kajian sejarah menunjukkan bahawa kemajuan dan kekuatan sesuatu masyarakat tergantung kepada kesanggupannya bekerja. Bekerja dalam konteks merangkumi penyerapan ilmu dan kecekapan. Di zaman Islam berkembang penganut-panganutnya bukan sahaja berani dan sanggup menghadapi cabaran, tetapi mereka juga sanggup bekerja untuk kepentingan Islam di samping beramal-ibadah. Apabila orang Islam menyerahkan dan bergantung kepada orang bukan Islam untuk berbagai jenis kerja sehingga mereka tidak lagi berupaya membuat kerja-kerja tertentu, maka proses kelelahan dan kehancuran empayar Islam pun bermula. Jika hari ini 900 juta umat Islam tidak dapat mengalahkan 3 juta orang Yahudi, sebabnya ialah untuk kebanyakan kerja, dalam ertikata yang telah dijelaskan, kita adalah bergantung kepada orang lain yang tidak nampak kenapa mereka harus memberi kemanangan kepada umat Islam.

Sebenarnya Malaysia kaya. Di zaman dahulu raja-raja dan pembesar-pembesar menyedari kekayaan ini. Mereka tidak perlu bekerja: Rakyat mereka juga tidak mahu bekerja. Oleh itu cara yang mudah untuk mendapatkan

hasil ialah dengan menjemput orang asing untuk mengeluarkan bijih, getah dan lain-lain. Pemerintah Melayu cuma menerima sahaja bayaran tetap dari semua kegiatan ini. Pendapat mereka ialah rugi bekerja jika hasil boleh didapati tanpa kerja. Bagi mereka kuasa mentadbir boleh mengatasi segala-galanya.

Ini bukan cerita dongeng tetapi sejarah. Tujuh puluh tahun dahulu sistem pajak masih berjalan. Pentadbir Melayu menghisap cандu dan menerima bayaran dari pemegang monopoli cандu dan cukai. Orang Melayu yang mempunyai sedikit hubungan dengan orang-orang besar bercita-cita menjadi pegawai Kerajaan yang makan gaji, iaitu orang yang tidak perlu kecekapan ataupun bekerja, tetapi menerima pendapatan tetap. Pihak British memberi penceran politik kepada keluarga diraja supaya tidak bekerja.

Akibatnya, kita tahu British yang sepatutnya menjadi penasihat sahaja dengan mudah mengambil alih dan menjajah negeri-negeri Melayu. Dan orang Melayu mempertuankan mereka kerana tidak berupaya mempertahankan hak. Maruah sudah tidak ada lagi kepada orang Melayu. Kita diperhambakan dan dihina di negeri sendiri oleh semua kaum mendatang, sama ada dari kalangan penjajah atau tidak.

Kita boleh menyalahkan orang asing dan penjajah dan memang dari segi etika mereka salah. Tetapi tidak sedikit dari kelemahan ini adalah akibat kesalahan kita, atau lebih tepat lagi, nenek-moyang kita orang Melayu. Jika mereka sanggup melombong bijih dan menoreh getah dan mengurus perniagaan kecil dan besar dan mempertahankan negeri sendiri, tidak siapa akan datang untuk membuat kerja-kerja ini dan menakluk politik dan ekonomi negeri-negeri Melayu. Tetapi nenek moyang kita hendakkan senang dengan cara yang mudah.

Mereka yang tidak belajar dari kesalahan mereka akan didera dengan melakukan kesalahan itu berkali-kali. Apakah kita sudah belajar dari kesalahan kita? Apakah kita ingin melakukan kesalahan ini berkali-kali lagi? Apakah kita masih sanggup dijajah dan dihina? Apakah kita masih mahu menjadi bangsa dependen yang bergantung kepada orang lain untuk kesenangan hidup kita?

Soalan-soalan ini belum kita jawab; bahkan kita seolah-olah tidak sedar adanya soalan-soalan ini. Kerana kita menguasai politik di negara ini, seperti nenek moyang kita dahulu menguasai negeri-negeri Melayu, kita fikir jalan mudah ke arah hidup dan mati mewah ialah dengan mengharapkan orang lain menjalankan kerja dan kita dibayar sagu hati. Kita tuan dan kita tidak perlu berusaha. Demikian khayalan kita.

Sebab itu kita tidak bekerja keras. Jika negara ini hendak dimajukan kita

kutip hasil dari orang dan kita suruh orang lain membangunkannya dengan dibayar dari kutipan hasil tadi. Kita mengecap nikmat sepanjang masa.

Ada orang Melayu yang melarang kita belajar lebih dari perkara ibadah dan aqidah Islam. Kononnya pelajaran lain adalah sekular. Dan mereka membuat dakwaan ini melalui alat pembesar suara hasil dari pelajaran yang mereka kecam sebagai haram. Dan mereka ini ke sana ke sini dengan kereta dan kapalterbang untuk mengembangkan dakyah sesat mereka. Mereka memakai kain yang dibuat oleh negara-negara yang menggunakan ilmu yang mereka katakan haram. Tetapi mereka tidak segan-silu mendakwa bahawa ilmu-ilmu yang kita pelajari di sekolah-sekolah di Malaysia adalah sekular dan haram.

Yang lain pula tidak mahu membuat kerja yang berat dan yang kotor sedikit walaupun hasilnya lumayan. Kerja ini boleh dibuat oleh orang asing. Kita tidak perlu lebih dari menjadi penerima hasil usaha orang lain. Jika kita bekerja janganlah terlalu rajin. Jika boleh berpura-pura bekerja, buatlah demikian. Jika tidak kita akan jadi hamba majikan kononnya. Bahawa orang lain suka kita malas dan tidak cekap supaya kita bergantung kepada mereka sepanjang masa tidak sedikit pun terlintas difikirkan orang-orang ini.

Ada juga orang-orang yang membawa pendapat bahawa berniaga mencari kekayaan adalah materailistik. Oleh itu jangan melibatkan diri dengan perniagaan atau perusahaan.

Senarai seruan kepada yang buruk ini tidak ada hujungnya. Jika ada sahaja sesuatu yang boleh mengurangkan pergantungan orang Melayu kepada orang lain, maka akan adalah orang Melayu yang menegahnya. Yang lebih menyedihkan ialah mereka ini sering berpura-pura sebagai orang Islam dan orang Melayu yang berjuang untuk Islam dan untuk bangsa Melayu.

Kita tahu semua dakyah ini tidak baik, bahkan merbahaya. Falfasah ini akan menjadikan kita sekali lagi lemah seperti nenek-moyang kita yang terpaksa tunduk kepada British. Jalan mudah yang disuruh pilih ini akan menjadikan kita hamba kepada orang lain. Kita akan jadi begitu bergantung sehingga tidak berdaya membantah apa sahaja yang dibuat oleh orang lain terhadap kita. Akhirnya kepercayaan kita kepada diri sendiri dan apa yang kita hargai, termasuk agama, akan merosot. Orang Melayu akan balik semula ke taraf mereka di zaman penjajah, di mana pada zahirnya mereka memerintah tetapi sebenarnya mereka tidak boleh berbuat sesuatu kerana jika diizinkan sekali-pun mereka tidak mampu kerana tidak berkebolehan dan terlalu bergantung.

Selama UMNO dengan kawan-kawannya memerintah kita berjaya sedikit sebanyak memperbaiki kedudukan orang Melayu. Memang kita tidak sebegitu bergantung sekarang. Tetapi masih terdapat ramai orang Melayu yang mahu jalan mudah yang pernah dilalui oleh nenek-moyang mereka. Soalnya apakah kita rela melihat orang Melayu sekali lagi lemah sehingga, seperti nenek-

moyang mereka dahulu, sekali lagi menjadi hamba kepada orang lain, sehingga terpisah dari agama Islam, dalam tempoh UMNO memerintah. Atau apakah kita akan menyedarkan sebahagian orang Melayu yang masih khayal ini kepada bahaya yang mereka hadapi dan menunjuk jalan untuk mengelak-kannya untuk menjaga maruah mereka.

Jawapannya tentulah kita tidak rela melihat orang Melayu lemah, terpisah dari agama Islam dan tidak punya maruah. Tetapi hasrat sahaja tidak berguna tanpa tindakan menjayakannya. Di sinilah peranan Pemuda dan Wanita yang menjadi harapan bangsa dan tiang negara dan yang bakal mewarisi segala-gala yang diusaha sekarang. Pemuda dan Wanita harus menjadi penyedar dan pemandu yang berkesan. Tugas Pemuda dan Wanita bukan setakat mendesak dan menjadi *ginger group* kepada parti dan Kerajaan. Tugas mereka ialah bergerak di kalangan masyarakat Melayu, khususnya masyarakat muda, untuk menyedarkan betapa bahayanya sikap yang dipegang oleh setengah dari mereka. Mereka juga perlu melengkapkan diri dengan pengetahuan dunia dan akhirat dan bekerja dengan rajin bukan sahaja untuk diri sendiri tetapi juga untuk bangsa, agama dan tanahair. Manusia yang cuma bekerja semata-mata untuk diri sendiri adalah manusia yang tamak.

Apakah yang dikehendaki dari Pemuda dan Wanita UMNO? Sementara Pemuda dan Wanita lain dari kalangan orang Melayu asyik mencari salah, berpura-pura menjadi jaguh, berpura-pura dengan agama ciptaan sendiri, mencari batu dan simen untuk dipikul bagi mendapatkan *headline* dan puji-an dari Amerika dan Eropah kerana kononnya menentang penindasan komunis, Pemuda dan Wanita UMNO dikehendaki menyeru dan memandu kearah kebajikan. Yang baik memang tidak menarik kerana ia memerlukan usaha dan korban, tidak mudah dan tidak menjadikan kita sasaran pemberita. Tidak ada majalah antarabangsa yang akan memaparkan gambar pejuang kebaikan di muka hadapan majalah mereka.

Pemuda dan Wanita yang menyeru supaya penuntut belajar kuat memang tidak akan jadi popular di kalangan pelajar. Bagi pelajar lebih senang mengadakan demonstrasi, mengadakan seminar untuk menghentam, memaki-hamun, memutarkan agama dan berpura-pura menjadi "hero" kerana takut diketahui umum bahawa mereka lemah. Maka nang seruan supaya belajar untuk bangsa dan agama tidak begitu menarik. Memang menuntut ilmu susah, lagi peperiksaan.

Tetapi seruan yang tidak popular inilah yang perlu diusahakan oleh Pemuda dan Wanita UMNO. Belia Melayu akan menjauahkan diri mereka dari Pemuda dan Wanita UMNO kerana takut kalau-kalau hati kecil mereka tergerak dan mereka terpaksa buat yang baik, tetapi Pemuda dan Wanita UMNO

tidak harus kecewa. Mereka harus berani mendekatkan diri kepada belia Melayu Islam ini supaya kebaikan dapat berkembang.

Di bidang pekerjaan seruan Pemuda dan Wanita UMNO amatlah *prosaic*. Saudari-saudari perlu menyeru supaya pemuda-pemudi Melayu bekerja kuat dan dengan jujur. Jika pekerja Melayu dibayar sekian banyak upah untuk sekian banyak kerja, mereka harus bekerja sekurang-kurangnya sebanyak yang diikrarkan oleh mereka di waktu menerima kerja, jika boleh lebih dari itu. Tujuannya bukan setakat mendapat gaji untuk diri sendiri tetapi untuk menjaga nama baik bangsa dan agama, supaya penganggur Melayu tidak lagi susah mendapat pekerjaan. Kegagalan peniaga Melayu bukan sedikit disebabkan oleh pekerja Melayu sendiri yang tidak bekerja kuat dan dengan jujur.

Menjadi juara pekerja yang selalu menimbulkan masalah memang mudah. Ramai dari kumpulan di luar UMNO menunggu-nunggu untuk mendapatkan isu dari perasaan tidak puas hati pekerja. Jika Pemuda dan Wanita UMNO cuma mendesak pekerja untuk bekerja kuat, Pemuda dan Wanita tentu tidak akan popular. Tetapi jika saudara-saudari anggap kejujuran dan bekerja keras adalah baik dan secocok dengan ajaran agama kita, saudara-saudara tidak harus takut menjadi tidak popular. Yang penting ialah kita tahu dan dunia mengiktiraf bahawa setiap yang dipertanggungjawabkan atau diurus oleh orang Melayu tetap akan berjaya dan sempurna. Bangsa yang terkenal kerana pegangannya kepada ikrar adalah bangsa yang berjaya dan bangsa yang dimuliakan.

Allah tidak suka kepada orang yang menimbulkan kekacauan. Masyarakat Islam sepatutnya menjadi masyarakat yang tenang. Tetapi pada hakikat sebenarnya masyarakat dan negara-negara Islam tidak pernah sunyi dari berbagai kekacauan. Ini berlaku kerana kita tidak patuh kepada ajaran Islam yang melarang kita dari menimbulkan kekacauan. Yang lebih buruk lagi ialah mereka yang kononnya mahu hidup secara Islam adalah mereka yang selalu menimbulkan kekacauan dan berkelakuan tidak seperti yang dikehendaki oleh Tuhan, rabbulalamin.

Sekali lagi peranan Pemuda dan Wanita UMNO bukanlah untuk menimbulkan huru-hara dalam masyarakat. Saudara-saudari perlu berbuat baik seperti disuruh oleh agama iaitu menjaga dan mewujudkan keamanan dalam masyarakat dan negara. Bukanlah menjadi tugas khas bagi Pemuda dan Wanita UMNO untuk mencari isu yang boleh dipermainkan, seperti yang dibuat oleh mereka dari parti politik dan kumpulan-kumpulan dakwah palsu yang lain.

Ini tidak bermakna Pemuda dan Wanita tidak harus memperjuangkan

keadilan bagi golongan bawahan dan kumpulan-kumpulan yang tertindas. Mempertahankan orang yang dianinya masih menjadi tugas orang yang berjuang untuk kebaikan. Tetapi sebelum kita melompat dan melatah apabila terdengar sahaja sesuatu kejadian, kita hendaklah berhati-berhati dan menyelidik dengan teliti. Janganlah kerana mahu menjadi juara kita sedia diperalatkan atau mempertahankan sesuatu yang tidak harus dipertahankan. Jika kita mudah berbuat demikian, maka orang Melayu tidak akan sanggup menghadapi cabaran walaupun sedikit dan akan menjadi angkuh kerana tiada siapa yang berani merempuh mereka sebab takutkan juara handal dari Pemuda dan Wanita. Orang Melayu yang tidak sanggup menghadapi cabaran bukan sahaja untuk menjadi lemah tetapi akan menjadi orang yang sukar menerima sebarang arahan dan disiplin.

Ini dapat kita lihat dari kejadian di Britain di mana kesatuan sekerja telah menjadi begitu kuat sehingga pekerja tidak lagi mengindahkan sesiapa, baik penyelia mereka, majikan atau negara. Akibatnya perusahaan dan ekonomi Britain terus merosot. Dari sebuah negara yang terkenal kerana kualiti dan luasnya pengedaran barang-barangan buatannya, Britain sudah jadi sebuah negara yang kualiti barangnya tidak terjamin dan bekalannya tidak lagi boleh diharap.

Jika pekerja dan pelajar Melayu menjadi terlalu dilindungi, mereka juga akan membawa akibat yang buruk kepada bangsa, negara dan agama, dan kepada diri mereka sendiri. Pertolongan yang dianggap oleh mereka sebagai penyelamat adalah sebenarnya pengancam yang akan memusnahkan mereka. Hakikat ini perlu diingatkan oleh Pemuda dan Wanita. Janganlah kita terlalu manja-manjakan orang Melayu kerana tidak ada sesuatu yang lebih merosakkan seseorang daripada memanjakannya. Perlindungan oleh Pemuda dan Wanita mestilah berpada. Pekerja dan pelajar Melayu mesti tahu apakah cabaran yang mereka mesti sanggup hadapi dan atasi tanpa pertolongan sepanjang masa.

Tidak ada siapa yang akan berkata bahawa menyuruh orang Melayu menghadapi dan mengatasi cabaran dengan sendirinya adalah tidak baik. Kita tahu orang Melayu yang merantau, bekerja atau bermiaga di negara asing sering berjaya tanpa pertolongan. Tetapi di antara pengakuan terhadap kebaikan sesuatu dan amalannya terdapat jarak perpisahan yang luas. Di sinilah dukunya cabaran untuk Pemuda dan Wanita dalam perjuangan yang berteras kebaikan.

Kebaikan mudah diperkatakan dan diakui tetapi amalannya adalah suatu perkara yang lain. Kita tahu, umpamanya, sikap toleransi dan berbaik-baik seperti yang disuruh oleh agama Islam amatlah berkesan dalam menawan hati

manusia. Tetapi apabila kita berkuasa sedikit kita menyebut seribu satu sebab dan masalah kenapa kita tidak harus toleran dan berbaik-baik. Bukan sahaja itu, kita pertahankan sikap angkuh dan kejam. Kita melihat bagaimana pendakwah agama asing mengembangkan agama mereka dengan cara membuat kerja amal dan betapa berjayanya mereka. Tetapi kita teruskan juga sifat sombong dan bongkak dan mendesak supaya apa jua kuasa yang ada pada kita, kita gunakan untuk memaksa orang lain menerima pendapat kita. Walaupun Al-Quran menegaskan bahawa tidak ada paksaan dalam Islam, ada pula yang berkata ayat ini sudah dimansuhkan. Apakah mereka ingat Allah s.w.t. sudah terlupa!

Oleh kerana sikap manusia kurang jujur terhadap kebaikan maka tugas Pemuda dan Wanita untuk menunjukkan nilai-nilai baik seperti kerajinan, kuat belajar, kuat bekerja, kejujuran dan sifat bertanggungjawab dan lain-lain tetap akan lebih sukar dari lain-lain tugas, terutama dalam mencari syor yang hendak diperjuangkan. Demikian sukarnya memperjuangkan kebaikan sehingga ucapan ini mungkin kelihatan membosankan dan tidak bersemangat. Tetapi kebaikan mesti diperjuangkan kerana maju-mundurnya bangsa Melayu, agama Islam dan negara Malaysia bergantung kepada amalan nilai-nilai baik ini. Apabila orang Melayu menjadi sombong dan bongkak kerana kuasa yang ada di tangan mereka, apabila orang Melayu tidak lagi mahu menuntut ilmu kerana kuasa boleh menguasai ilmu yang ada pada orang lain, apabila orang Melayu tidak lagi mahu bekerja atau memikul senjata untuk mempertahankan diri, maka alamatnya orang Melayu sudah separuh jalan ke arah kemusnahan. Titik-titik penyemaian nilai buruk ini di kalangan orang Melayu sudah pun dapat dilihat. Apakah Pemuda dan Wanita akan terus mencari populariti sahaja atau akan berani menghadapi cabaran dan kecaman kerana mahu menyeru kepada kebaikan untuk bangsa, agama dan tanahair? Inilah soal yang perlu dijawab dalam tahun 1981, tahun pertama dekad penghabisan pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru dan Rancangan Malaysia Keempat dan permulaan abad ke 15 Hijrah.

Matlamat dan asas perkembangan parti-parti politik di Malaysia

 i Malaysia, seperti di lain-lain negara demokratik yang membenarkan politik berparti, parti-parti politik mencerminkan masalah yang dihadapi oleh rakyat. Di Malaysia masalah terbesar yang dihadapi oleh rakyat ialah masyarakatnya yang berbilang kaum yang tidak mudah disatukan dan tidak seimbang pula kedudukannya.

Masyarakat berbilang kaum bukanlah satu perkara yang istimewa bagi Malaysia sahaja. Boleh dikatakan tidak ada negara yang masyarakatnya terdiri dari satu kaum sahaja. Tetapi keistimewaan Malaysia ialah masyarakatnya mengandungi dua bahagian kaum yang hampir sama bilangannya — iaitu kaum Bumiputera dan bukan Bumiputera.

Sungguhpun Bumiputera terbahagi kepada beberapa suku kaum dan kaum bukan Bumiputera juga begitu, pada umumnya perjuangan Bumiputera dari semua suku kaum adalah sama, sementara perjuangan kaum-kaum bukan Bumiputera juga serupa.

Oleh sebab pembahagian masyarakat mestilah dicerminkan oleh parti politik maka kita dapatiti parti-parti politik di Malaysia adalah bercorak perkauman. Ada parti-parti yang wujud atas asas *ideology class* tetapi jika di analisa perjuangan dan komposisi parti-parti ini akan didapatih bahawa mereka juga merupakan parti perkauman.

Berasaskan kepada bahagian kaum Bumiputera dan bukan Bumiputera kita boleh membahagikan parti-parti politik yang ada sekarang seperti berikut. Parti Bumiputera merangkumi Pertubuhan Kebangsaan Melayu Bersatu (UMNO). Parti Islam, Parti Rakyat, Parti Bumiputera, Parti Pesaka dan Parti USNO. Parti bukan Bumiputera pula mengandungi Pertubuhan Cina Malaysia (MCA), Kongres India Malaysia (MIC), Pertubuhan Cina Sarawak, Pertubuhan Cina Sabah, Sawarak United Peoples Party (SUPP), Parti Tindakan Demokratik (DAP), Parti Pekemas dan Parti Progresif Rakyat.

Di antara parti Bumiputera, Parti Rakyat tidak mengaku sebagai parti perkauman Melayu tetapi ahli-ahlinya kebanyakannya terdiri dari orang Melayu. Juga perjuangannya cenderung kepada cita-cita orang Melayu sehingga persahabatannya dengan Parti Buruh yang dipimpin oleh orang bukan Bumiputera terpaksa ditamatkan kerana soal bahasa.

Di antara parti-parti bukan Bumiputera empat parti (Parti Progresif Rakyat, Parti Tindakan Demokratik, Parti Keadilan Masyarakat dan SUPP) tidak mengaku mereka berjuang untuk orang bukan Bumiputera sahaja. Walau bagaimanapun perjuangan parti-parti ini lebih menguntungkan kaum bukan Bumiputera dan sebab ini penyokong dan ahli mereka terdiri kebanyakannya dari orang bukan Bumiputera.

Selain daripada parti-parti yang ada dalam senarai di atas, ada pula parti-parti yang ditubuhkan gagal dan akhirnya hilang dari pentas politik Malaysia. Di antara yang hilang ini, kebanyakannya tidak mahu mencerminkan pembahagian kaum dan fikiran rakyat secara terang-terang. Antara parti-parti yang terkenal tetapi gagal ini termasuklah I.M.P., Parti Negara, U.D.P., UPKO dan Malayan Party.

Sebelum kita bincangkan parti-parti politik yang masih aktif patut juga disebut di sini parti-parti yang telah diharamkan. Parti-parti ini sudah tentu tidak dapat bergerak terus tetapi sedikit-sebanyak mempunyai kesan terhadap pergerakan politik kita sekarang. Parti Komunis Malaya (M.C.P.), umpamanya, boleh mengancam dan mempengaruhi aktiviti politik orang-orang Cina. Clandestine Communist Organisation (CCO) di Sarawak juga berpengaruh mungkin lebih dari M.C.P.

Malay Nationalist Party dan Angkatan Pemuda Insaf diharamkan masih memberangsang imaginasi pemuda Melayu. Juga beberapa daripada ahli parti-parti ini masih aktif dalam parti lain yang tidak haram, termasuklah UMNO dan PAS.

Dari senarai yang dibentangkan nyata bahawa Malaysia samalah juga dengan negara-negara demokrasi lain yang baru muncul. Yang istimewa bagi Malaysia ialah rakyatnya tidak begitu berbelah-bagi sehingga suatu parti nasional tidak pula terlalu banyak sehingga semuanya menjadi lemah. Keadaan ini mustahak bagi mengekalkan sistem berbilang parti. Jika rakyat tidak dapat mengadakan parti-parti politik yang betul-betul kuat dan bersifat nasional akibatnya ialah kelahiran sama ada kuasa diktator satu parti, kuasa diktator Angkatan Bersenjata atau perang saudara dan perpisahan yunit-yunit yang telah disatukan di negara ini.

Susunan dan bentuk parti-parti politik tertakluk kepada undang-undang. Undang-undang ini mustahak bagi mencegah penggunaan parti politik untuk

kepentingan diri seorang atau kumpulan. Pegawai dan ahli politik tidak dapat disembunyikan dan gerak-geri pentadbiran terpaksa dibuat secara terbuka.

Tetapi undang-undang ini tidaklah begitu ketat sehingga menyekat aktiviti parti-parti politik yang halal. Apa yang dicegah oleh undang-undang ialah aktiviti yang haram. Kalau sesuatu parti politik menimbulkan kecurigaan di pihak yang bertanggungjawab, tindakan undang-undang boleh diambil dengan cukup berkesan. Umpamanya, apabila disyaki bahawa parti Buruh diperalatkan oleh Parti Komunis Malaya, polis dapat mengambil tindakan yang se-wajarnya.

Dari kejayaan parti-parti pembangkang, kita boleh menolak tuduhan bahawa Kerajaan menggunakan undang-undang untuk mematahkan hak-hak politik demokrasi. Dengan demikian kita boleh berbangga bahawa kita betul-betul mengamalkan sistem berbilang parti tidak seperti setengah negara lain yang semata-mata mendakwa sebagai negara demokratik.

Ideologi tidak menjadi perkara yang utama dalam membentuk program perjuangan parti-parti politik di Malaysia. Di antara parti-parti yang wujud cuma *Labour Party* dan parti Rakyat sahaja yang menyebut-nyebut ideologi socialism yang tidak membuktikan bahawa mereka benar-benar berjuang untuk ideologi kelas.

Tanpa pengecualian parti-parti politik di Malaysia mengutamakan soal-soal dalam negeri. Rakyat lebih sedar dan menitikberatkan soal yang berhubung terus dengan nasib mereka — sebagai individu atau kumpulan atau kaum. Oleh sebab itu parti-parti dan ahli-ahli politik yang bijak menumpukan perhatian mereka kepada soal ini dan mengemukakan dasar dan cara yang boleh menjamin nasib rakyat.

Di antara masalah utama yang menimbulkan kecurigaan di antara warganegara Malaysia ialah masa depan satu kaum berbanding dengan kaum yang lain. Kedudukan kaum-kaum di Malaysia tidaklah seimbang. Kaum Bumiputera ketinggalan dalam bidang ekonomi tetapi kekuatan politik mereka kukuh, di sebaliknya kaum bukan Bumiputera teguh dalam ekonomi tetapi tidak begitu kuat dalam bidang politik. Dalam keadaan ini tiap-tiap kaum cuba mendapat kekuatan dalam bidang yang mereka lemah tetapi tidak pula mahu melihat mereka merosot dalam bidang yang mereka kuat.

Perjuangan parti-parti politik mencerminkan hasrat kaum-kaum di Malaysia pada umumnya. Tetapi cara-cara bertindak tidaklah sama di antara arti-parti yang mendukung perjuangan sesuatu kaum. Umpamanya, hasrat UMNO dan PAS, pada umumnya adalah sama. Apa yang memisahkan kedua parti ini ialah pihak satu tidak yakin bahawa cara dan tindakan yang satu lagi dapat memenuhi kehendak kaum Bumiputera.

Ini adalah asas pemisah antara kedua parti yang sama tujuan ini. Tetapi dalam masa bersaing yang begitu lama asas ini kadang-kadang dibelakangkan dan permusuhan antara mereka diutamakan semata-mata kerana permusuhan.

Sungguhpun PAS dan UMNO bermusuhan masing-masing ada program perjuangannya. UMNO bermula sebagai satu parti yang berjuang semata-mata untuk orang Melayu. Program pertamanya ialah menentang usaha British menjadikan Tanah Melayu hak semua penduduk tanpa syarat kerakyatan. Perjuangan menghancurkan *Malayan Union* berjaya tetapi masalah taraf penduduk berbilang kaum di Tanah Melayu tidak selesai dengan hancurnya *Malayan Union*.

Dalam usaha mengatasi soal ini UMNO mencari jalan untuk menjamin hak dan masa depan orang-orang Melayu sementara memberi taraf kerakyatan yang wajar kepada penduduk bukan Melayu. Pengakuan bahawa bangsa lain yang tinggal di Tanah Melayu berhak menjadi rakyat di kalangan pemimpin UMNO. Oleh sebab itu pemimpin dan ahli yang tidak mahu mengikut jejak-langkah ini, sokongan kepada UMNO merosot sedikit dan pemimpin dan ahli-ahli yang meninggalkan UMNO merapatkan diri kepada PAS.

Walaupun UMNO mendapat tentangan kerana berubah sikap, pemimpinnya meneruskan juga perjuangan mengikut program baru yang membenarkan UMNO bekerjasama dengan lain-lain kaum. Kejayaan UMNO yang lebih liberal ini adalah perkara yang terang dan nyata dan akibat perubahan sikap inilah UMNO dapat mendirikan Kerajaan merdeka Persekutuan yang pertama.

Kemerdekaan ialah satu daripada tujuan UMNO tetapi ia bukan tujuan yang muktamad. Kemerdekaan bagi UMNO hanyalah suatu alat — alat untuk mendapat kuasa yang boleh menjamin hak dan masa depan orang-orang Melayu. Oleh sebab ini maka selepas berjaya mendirikan Kerajaan merdeka Persekutuan UMNO membentuk dan melancarkan rancangan-rancangan untuk memperkemaskan kedudukan orang Melayu. Oleh sebab-sebab yang sukar diatasi. Rancangan-rancangan yang dilancarkan oleh Kerajaan yang dikuasai oleh UMNO tidak berjaya seperti yang dijangkakan. Yang lebih buruk lagi usaha-usaha UMNO yang tidak berjaya penuh untuk menolong orang Melayu, menimbulkan juga salahfaham dan tentangan dari orang bukan Melayu.

Kerana kegagalan orang-orang Melayu mencapai cita-cita mereka dan tentangan dari orang-orang bukan Melayu terhadap dasar kemelayuan UMNO, UMNO telah mengalami kemerosotan tenaga dan sokongan. Pilihan raya 1969 mencerminkan kelemahan ini.

Tetapi sikap tegas pemimpin UMNO apabila terjadi peristiwa 13 Mei, berjaya mengembelingkan semula sokongan kepada UMNO. 13 Mei juga

memaksa UMNO mengkaji semula programnya. Akibatnya, Rukun Negara telah dibentuk dan dasar-dasar ekonomi yang lebih menitikberatkan perkembangan kedudukan ekonomi antara kaum dilancarkan.

Tumpuan kepada soal ekonomi ini berjaya membelaangkan politik parti *uber alles* — iaitu pengutamaan parti lebih daripada semua yang lain termasuk bangsa, agama dan tanahair. Oleh sebab itu UMNO dapat memimpin negara ke arah konsep Barisan Nasional dengan mengadakan kerajaan campuran.

Parti Islam pula ditubuhkan oleh ulama UMNO kerana mereka pada mulanya berpendapat bahawa mereka tidak dihormati dan diberi tempat yang sewajarnya di dalam UMNO. PAS kemudian diambilalih oleh Dr. Burhanuddin dan konsep sosialis nasionalnya dimasukkan sedikit ke dalam PAS. Tetapi pada keseluruhannya PAS menjadi parti yang tidak begitu tegap perjuangannya. Ada kalanya PAS mengistiharkan tujuan mendirikan sebuah negara Islam tulen. PAS tidak dapat menunjukkan bahawa Kerajaan yang dikuasainya dapat mengamalkan semua ajaran-ajaran Islam. Kredibility beransur hilang. PAS mengubah pula kepada dasar negatif menentang usaha UMNO tanpa menunjukkan kebolehannya membuat apa yang UMNO tidak dapat lakukan.

Kemenangan PAS dalam pilihanraya 1969 tidak menunjukkan keadaan yang sebenar tentang sokongan rakyat kepada PAS. Ada bukti-bukti jelas menunjukkan bahawa PAS dibantu oleh orang bukan Islam kerana kepentingan mereka.

Pemimpin PAS yang bertanggungjawab lebih sedar dari penyokongnya. Ada pemimpin PAS yang bersemangat nasional dan mereka sedar bahawa perjuangan PAS sendirian tidak akan dapat mencapai cita-cita parti itu barang sedikit pun. Tetapi ada pemimpin PAS dan penyokong-penyokongnya yang cuma menentang kerana ingin menentang (*opposition for opposition's sake*). Perjuangan mereka ini tidak mempunyai kaitan sama-sekali dengan dasar PAS. Mereka bukan berjuang kerana bangsa, agama dan tanahair.

Buat sementara ini pemimpin PAS yang bertanggungjawab masih berkuasa dan masih mempunyai sokongan. Oleh sebab itu PAS mungkin bekerjasama dengan UMNO dan Perikatan dalam kerajaan campuran. Tetapi ada kemungkinan pemimpin-pemimpin yang bertanggungjawab ini kehilangan penyokong. Kalau ini terjadi PAS akan menjadi lemah dan tidak akan dapat menguasai politik negara. Tetapi ada juga kemungkinan ekstremis parti *uber alles* dalam PAS dan menolak sebarang kerjasama dengan UMNO. Kalau ini terjadi maka orang-orang Melayu akan kekal sebagai kaum yang berpecah dan lemah.

Wujudnya Parti Rakyat ialah satu pengakuan orang Melayu yang cenderung kepada socialisme bahawa kaum tidak dapat diketepikan dalam politik di Malaysia jika sebenar sosialis tidak mengenal bangsa tetapi cuma memandang kepada perbezaan kelas, sepatutnya Parti Rakyat disatukan dengan Parti Buruh. Penyatuan ini bukan sahaja tidak dapat dilakukan tetapi kerjasama antara Parti Rakyat dan Parti Buruh dalam Barisan Sosialis pun tidak dapat dikekalkan.

Program perjuangan Parti Rakyat tidak ada keaslian dan penyesuaian dengan keadaan sebenar di negara ini. Parti Rakyat mengeluarkan slogan-slogan Marxist seolah-olah ia burung yang hanya pandai berkata-kata. Sama ada apa yang disebutkan oleh Parti Rakyat ini difahamkan oleh rakyat atau kena pada tempat dan masanya tidaklah diindahkan oleh pemimpinnya.

Mengikut Parti Rakyat semua masalah di Malaysia dapat diatasi kalau kita menukar dari perjuangan antara kaum kepada perjuangan antara kelas. Untuk mengabui mata orang Melayu mereka menegaskan bahawa kerana orang Melayu adalah kelas rendah, dengan kemenangan kelaslah nasib orang Melayu akan terjamin.

Apa yang tidak disebutkan ialah sekiranya berjaya perjuangan Parti Rakyat maka negara akan memusnahkan sistem ekonomi bebas rakyat akan menjadi satu kelas sahaja. Dalam keadaan ini bukanlah orang-orang Melayu akan naik pangkat dan berkuasa. Dalam masyarakat tanpa kelas ini yang akan memegang kuasa yang sebenar ialah orang yang berkebolehan dan pandai memainkan kuasa. Kita tidak dapat menjamin bahawa orang-orang yang berkebolehan semuanya terdiri dari orang Melayu.

Mungkin lebih banyak dari mereka yang berkebolehan dan berkuasa ini akan terdiri dari orang bukan Melayu. Kalau mereka ini mengamalkan apa yang mereka sebutkan sebagai meritokrasi mungkin semua yang berkuasa akan terdiri dari orang bukan Melayu.

Dalam masyarakat tanpa kelas ini perbezaan antara yang berkuasa (*the rulers*) dan yang menjadi pengikut yang tidak berkuasa (*the ruled*). Belum tentu keadaan tidak akan wujud di mana, *the rulers* akan terdiri dari satu kaum dan *the ruled* pada dari lain kaum. Sejarah Soviet Union, Yugoslavia dan lain-lain negara sosialis membuktikan bahawa peristiwa ini dengan mudahnya boleh wujud.

Parti-parti kaum Bumiputera di Malaysia Timur disusun mengikut contoh UMNO di Malaysia Barat. Di Malaysia Timur perbezaan antara suku-suku kaum Bumiputera lebih kuat pengaruhnya.

Program perjuangan parti-partinya terbahagi kepada dua — perjuangan tempatan dan perjuangan nasional. Perjuangan tempatan berpandukan ke-

pada cita-cita dan kepentingan suku kaum masing-masing. Perjuangan nasional merupakan penyesuaian dengan parti Bumiputera yang berkuasa di Malaysia Barat — iaitu UMNO. Pada umumnya perjuangan UMNO untuk orang-orang Melayu di Malaysia Barat menguntungkan Bumipitera di Malaysia Timur. Secara bersendirian parti-parti Bumiputera di Malaysia Timur tidak dapat membentuk dasar nasional yang boleh menguntungkan mereka. Kerjasama antara mereka dengan UMNO memberi faedah kepada kedua belah pihak.

Sungguhpun ada ura-ura mencantumkan parti-parti Bumiputera di Malaysia Timur dengan UMNO, usaha ini tidak dapat dijalankan. Sebabnya ialah rakyat di Malaysia Barat tidak begitu berpengalaman dengan keadaan dan politik tempatan Malaysia Timur dan rakyat di Malaysia Timur pula ragu-ragu dengan kekuatan orang di Malaysia Barat. Walau bagaimanapun kemungkinan ada untuk parti-parti Bumiputera di Malaysia Timur menyatakan diri dengan UMNO dan jika ini berlaku parti Bumiputera yang betul-betul nasional akan wujud.

Persatuan Cina Malaysia ditubuhkan untuk memelihara kedudukan rakyat keturunan Cina yang disyaki menolong pemberontak komunis di masa darurat. Dari perjuangan yang sempit ini MCA berjaya menjadi pertubuhan politik Cina yang terbesar dan berpengaruh. Sungguhpun pada mulanya perjuangan MCA bertentangan dengan perjuangan UMNO, akhirnya pemimpin sederhana MCA dapat menerima sebahagian daripada dasar perjuangan UMNO dan bekerjasama dengannya.

Kesan dasar tolak-ansur MCA dan UMNO ialah pengakuan oleh pemimpin MCA bahawa ada hak-hak orang Melayu yang merupakan hak asasi yang tidak boleh diedarkan oleh MCA. Begitu juga UMNO mengaku bahawa orang-orang Cina mempunyai hak menjadi warganegara Malaya. Ada lagi persetujuan-persetujuan yang dicapai oleh pemimpin MCA dan UMNO yang membawa kepada pembentukan Perikatan.

Tetapi MCA sebagai parti politik tidak disusun rapi seperti UMNO. Ahli-ahli MCA lebih bebas daripada arahan parti dan penyelewengan melemahkan disiplin. MCA lebih banyak pemimpin dan ketua daripada pengikut dan penyokong. Oleh sebab itu pengakuan pemimpin MCA tidaklah sama dengan pengakuan pemimpin UMNO.

MCA berjuang khasnya untuk orang-orang Cina. Dalam perjuangan ini kadang-kadang pendapat parti yang menentang Perikatan disokong oleh MCA sekiranya ini menguntungkan orang-orang Cina. Jika sikap ini ditentang oleh UMNO, MCA, merayu bahawa jika mereka tidak menyokong tuntutan perkauman orang Cina, maka orang Cina tidak akan menyokong MCA, dan se-

terusnya Perikatan. Pemimpin MCA tahu dan sedar bahawa ahli dan penyokong UMNO tetap menyokong UMNO walaupun parti itu terpaksa mengikut kehendak MCA yang berbau perkauman Cina.

Ini bermakna bahawa MCA lebih mementingkan kaum daripada parti manakala UMNO lebih mengutamakan parti daripada kaum. Ahli dan penyokong UMNO akan menyokong Perikatan walau apa sekalipun tetap ahli dan penyokong MCA cuma akan menyokong MCA dan perikatan sekiranya perjuangan MCA diketika itu menguntungkan kaum Cina. Jika sebaliknya, mereka akan menyokong parti lain. Kalau selepas itu didapati bahawa menyokong MCA berfaedah bagi kaum Cina, mereka berbalik semula menyokong MCA. Itulah sebabnya dalam Pilihanraya 1969 MCA tidak mendapat sokongan tetapi sekarang wakil-wakil rakyat Cina berlumba-lumba memasuki MCA. Sikap ini lebih ketara apabila pemimpin-pemimpin peringkat kedua dalam MCA mengambil alih dari pemimpin tua.

Malayan Indian Congress disusun pada mulanya untuk membantu perjuangan Kemerdekaan India. Hanya dalam tahun 1951 baharulah MIC menumpukan perhatian kepada keadaan di Malaya. Pada umumnya MIC berjuang untuk menyelamatkan kedudukan dan masa depan orang-orang India di Malaysia.

Minat politik orang-orang keturunan India terkenal. Dalam keadaan ini bilangan pemimpin di kalangan orang India lebih daripada cukup. Sebahagian besar dari tokoh-tokoh politik keturunan India melimpah masuk ke dalam kesatuan-kesatuan sekerja. Tetapi masih banyak yang tinggal dalam MIC. Oleh sebab itu MIC merupakan parti yang lebih jeneral dari seldaudu.

Program perjuangan MIC berpandukan kepada mustahaknya wujud Kerajaan yang mewakili semua kaum. Bilangan orang-orang India di satu-satu kawasan tidak mencukupi untuk memberi kemenangan kepada calon India berdasarkan kepada perkauman semata-mata. Untuk memenangi calon MIC berkehendakkan undi kaum lain melalui Perikatan. Oleh sebab itu tidak ada masa depan bagi MIC melainkan sebagai sebahagian dari Perikatan atau lain-lain golongan parti politik.

Sungguhpun ada persamaan antara perjuangan perkauman MIC dengan perjuangan perkauman MCA, MIC tidak mempunyai daya usaha seperti MCA. Ini, ialah kerana MIC faham di mana terletaknya kuasa dan kehidupan MIC bergantung kepada kuasa itu. Penyatuan tenaga MIC/MCA dalam Perikatan akan menimbulkan konfrantasi dan kesan konfrantasi seperti ini akan lebih buruk kepada MIC daripada MCA.

Persatuan Cina Sarawak (SCA) dibentuk ketika usaha menyatukan Sarawak dan Sabah dalam Malaysia mula bergerak. Nama pertubuhan-pertubuhan

ini menunjukkan bahawa MCA menjadi contoh perjuangannya. Sebenarnya tokoh-tokoh MCA telah memberi nasihat dalam penubuhan parti-parti politik itu.

SCA lebih kukuh daripada Sarawak Chinese Association, tetapi kesan perjuangan kedua parti itu tidak seperti MCA di Malaysia. Pemimpin-pemimpin kedua parti terdiri dari hartawan-hartawan Cina dan pertentangan antara perjuangan politik parti dan perjuangan perniagaan sendiri selalu berlaku. Jika keduanya tidak bercantum dalam Perikatan mereka akan hancur terus.

Sarawak United Peoples Party (SUPP) ialah parti politik yang tertua di Sarawak yang masih kekal. Sungguhpun pemimpinnya terdiri dari orang Cina yang lama menetap di Sarawak, pada mulanya kebanyakannya dari ahli dan pemimpin kecil terdiri dari orang Cina berhaluan kiri yang baru datang ke Sarawak.

Oleh sebab itu SUPP pada mulanya menentang Malaysia dan Perikatan. Apabila pemimpin tertinggi SUPP terpaksa mengaku bahawa Malaysia akan kekal, separuh dari penyokong SUPP yang berfahaman kiri berusaha mengambil alih SUPP. Tindakan Kerajaan dan ketegasan pucuk pimpinan SUPP berjaya mengeluarkan ahli sayap kiri dari parti itu. Dari saat itu perjuangan SUPP merupakan perjuangan parti politik yang lebih demokratik yang akhirnya dapat bekerjasama dengan Parti Bumiputera dalam satu Kerajaan campuran.

SUPP akan terus mempertahankan hak orang-orang Cina Sarawak dan masa depannya bergantung kepada kejatuhan CCO di Sarawak. Jika CCO bertambah, SUPP akan mengalami kesukaran mencari pemimpin yang boleh dipercayai. Dalam keadaan ini SUPP mungkin menjadi parti yang hanya mempunyai ketua tetapi tidak ada pengikut.

Gerakan Rakyat Malaysia ialah satu parti yang pada mulanya merupakan perkumpulan pemimpin-pemimpin politik yang menentang Perikatan. Pemimpin-pemimpinnya terdiri dari orang yang berfahaman kiri dan kanan. Pada keseluruhannya Gerakan ialah pertubuhan orang-orang bukan Bumiputera, sungguhpun seorang Bumiputera dipilih mengetuainya.

Dalam pilihanraya 1969 Gerakan berjaya mengembeling sokongan bukan Bumiputera dan segolongan Bumiputera untuk mengalahkan beberapa calon Perikatan. Tetapi apabila Gerakan berjaya dan mendirikan Kerajaan Pulau Pinang, persefahaman yang dicapai waktu pilihanraya tidak dapat diteruskan lagi.

Akibatnya parti kacukan ini berpecah dan Gerakan menjadi hak milik ketua UDP, parti yang dibubarkan untuk menubuhkan Gerakan. Pengaruh Gerakan merosot dan tanda-tanda sudah pun ada bahawa parti itu akan disatukan dengan MCA sebagai bahagian yang tidak berpengaruh.

Perpecahan Gerakan mengakibatkan penubuhan satu lagi Parti — iaitu Parti Keadilan Masyarakat (PEKEMAS). Ahli-ahli Gerakan yang membentuk parti itu terdiri dari ahli-ahli Parti Buruh kebanyakannya. Pendek kata Parti Pekemas ialah Parti Buruh, tetapi dengan sikap yang lebih sederhana. Sekali lagi parti ini ialah kepunyaan orang bukan Bumiputera dan sekali lagi seorang Bumiputera dipilih memimpin parti itu untuk mengabui mata Bumiputera.

Politik parti ini masih belum mempunyai haluan yang tetap. Pemimpin-pemimpinnya masih meraba-raba mencari jalan dan sikap yang boleh mendapat sokongan dan kepercayaan dari orang bukan Bumiputera tanpa menolak rakyat Bumiputera. Sehingga sekarang belum ada bukti yang formula ini tercapai.

Parti Progresif Rakyat (PPR) dahulunya merupakan parti anti-Bumiputera dan sikap ini menarik sokongan yang kuat dari rakyat bukan Bumiputera di Perak. Sikap anti-Bumiputera ini sebenarnya ialah sikap peribadi seorang pemimpin PPR iaitu D.R. Seenivasagam. Kematian tokoh ini mengurangkan sikap anti-Bumiputera yang diamalkan oleh P.P.R. Akhirnya PPR bersetuju bekerjasama dengan Perikatan dalam Kerajaan Campuran di Perak. Dengan ini separuh dari ahli-ahli dan penyokong PPR meninggalkan parti itu.

Parti Tindakan Demokratik (DAP) berasal dari cawangan-cawangan PAP. Parti ini merupakan parti perkauman Cina yang betul-betul cauvinis. Mereka memuja cogankata *Malaysian Malaysian* yang dikatakan bermakna bahawa semua kaum di Malaysia mempunyai hak yang sama. Keutamaan tidak boleh diberi kepada mana-mana kaum.

Cogan *Malaysian Malaysia* berbunyi demokratik tetapi pelaksanaan cogan ini di Malaysia akan mengekalkan ketidak seimbangan yang ada. Orang-orang Cina dengankekayaan dan kebolehan mereka berhak penuh untuk menambahkekayaan dan monopoli mereka dalam semua bidang. Oleh kerana memang adat orang Cina menolong orang Cina, maka dasar DAP akan mengukuhkan kedudukan orang-orang Cina dengan menggunakan kuasa ekonomi yang sedia ada pada mereka. Bagi orang yang tahu kedudukan berbagai kaum di Malaysia, demokrasi DAP sebenarnya tidak demokrasi DAP samalah dengan demokrasi PAP, berpura-pura sosialis dan tidak mementingkan kauman, tetapi bertujuan supaya satu parti diktator yang dibolot oleh orang Cina akan wujud di Malaysia.

Orang-orang Cina yang cauvinis memberi sokongan penuh kepada DAP. Mereka yang tidak bersetuju dengan tolak-ansur MCA menyokong DAP. Begitu juga mereka yang tidak bersetuju sama-sekali bekerjasama dengan UMNO yang dahulunya menyokong PPR dan Gerakan sekarang menyokong DAP.

Tetapi kepimpinan DAP berpecah belah, kerana soal-soal peribadi. Juga

orang-orang India dan Melayu dalam DAP terpaksa menentang perkauman Cina yang begitu kuat. Walaupun kepimpinan DAP tidak lagi teguh, perjuangan perkaumannya masih kukuh dan sokongan kepada mereka masih kuat. Ada tanda-tanda yang menunjukkan bahawa ahli-ahli MCA, Gerakan dan PPR, yang tidak puashati dengan sikap pemimpin masing-masing sekarang memberi sokongan kepada DAP. Oleh sebab itu ada kemungkinan DAP akan menjadi parti pembangkang yang terkuat dalam pilihanraya yang akan datang.

Peranan MCA dalam memperkuatkan perpaduan Negara

 emanglah menjadi satu tradisi bagi MCA dan beberapa parti lain dalam Barisan Nasional menjemput Penggerusi Barisan Nasional untuk merasmikan perhimpunan-perhimpunan agung tahunan masing-masing. Walaupun demikian saya tidak menganggap jemputan kepada saya ini jemputan biasa. Sebaliknya saya menganggap kesudian MCA menjemput saya sebagai satu penghormatan yang luar biasa. Ia juga menunjukkan bahawa walau apa pun pendapat yang ada pada kita anggota Barisan Nasional, kita tetap berpegang kepada prinsip-prinsip yang mewujudkan kerjasama dan *solidarity* sesama kita. Janganlah hendaknya prinsip dan sikap yang sekian lama telah memberi munafaat kepada pemerintahan negara dan kestabilan politik kita dibenarkan digugat oleh tuntutan-tuntutan atau tindakan-tindakan yang boleh merosakkan keadaan ini.

MCA telah menjadi rakan UMNO yang pertama dalam pilihanraya municipal di Kuala Lumpur pada tahun 1951 dan juga dalam membentuk suatu gabungan parti di Malaya yang berkesan, iaitu Perikatan. UMNO kemudian bersama dengan MCA dan MIC telah mempelopori konsep parti gabungan (atau *coalition*) dan kerjasama dalam bentuk yang amat berkesan. Walaupun dunia memperlihatkan beberapa *coalition* antara parti-parti politik, tetapi tidak ada satu yang lebih berjaya dari gabungan yang diasaskan oleh UMNO, MCA dan MIC. Kerana UMNO, MCA dan MIC berjaya, maka parti-parti lain sanggup menyertai gabungan tersebut dan dalam Kerajaan. Hari ini kita mempunyai parti-parti yang bergabung dalam Barisan Nasional yang terdiri dari berbagai kaum dan pendapat politik dan ini mencerminkan *unity in diversity* yang benar-benar berjaya di negara berbilang kaum ini.

Baru-baru ini negara kita telah melalui satu perubahan kepimpinan dalam Kerajaan di mana bukan sahaja Perdana Menteri bertukar tetapi juga beberapa jawatan dalam Kabinet. Umumnya pertukaran ini tidak melibatkan

anggota-anggota Kabinet dari parti MCA. Walaupun demikian pertukaran ini tentulah menimbulkan tanda tanya di kalangan ahli-ahli MCA. Ramai juga pemerhati-pemerhati politik dari dalam dan luar negeri membuat ramalan tidak baik tentang beberapa kemungkinan yang kononnya akan berlaku akibat pertukaran-pertukaran kepimpinan di negara ini.

Sebagai Perdana Menteri yang baru saya sejak awal lagi menegaskan bahawa tidak akan berlaku perubahan besar dalam dasar-dasar asas Kerajaan di bawah pimpinan saya. Cuma yang akan bertukar ialah stil dan cara.

Saya tegaskan perkara ini kerana semenjak kita mencapai kemerdekaan kita telah berpeluang mencuba dasar-dasar yang sesuai dan boleh diterima oleh rakyat. Dasar-dasar Kerajaan Perikatan dan kemudiannya Kerajaan Barisan Nasional telah diuji dan diterima oleh sebilangan besar rakyat berbagai kaum di Malaysia. Tetapi memang terdapat sebahagian rakyat pula yang tidak menerima dasar-dasar ini. Ada saja aspek dasar-dasar Kerajaan yang tidak dipersetujui oleh kaum ini dan kaum itu atau parti ini dan parti itu. Tetapi dalam keadaan yang terdapat di Malaysia, kita tentulah tidak dapat memuaskan hati setiap kaum atau kumpulan, apatah lagi tiap-tiap individu. Kemungkinan wujud pihak-pihak yang tidak puas hati, tetapi tidaklah sehingga sanggup menimbulkan huru-hara yang boleh menjelas dan menghancurkan negara, adalah satu keadaan yang kita harus terima sebagai *the best possible situation* memandangkan sekitaran yang terdapat di negara kita. Walaupun pemerhati-pemerhati dari luar negeri kerap-kali membuat ramalan bahawa Malaysia akan hancur tetapi kita telah dapat membuktikan bahawa ramalan mereka itu tidak tepat. Sebaliknya Malaysia terus membangun dengan pesat sekali. Negara kita membangun walaupun sistem demokrasi dan pilihanraya tiap-tiap lima tahun sekali itu sering dianggap oleh beberapa negara membangun sebagai penghalang kestabilan. Ada setengah negara yang mengamalkan sistem demokrasi yang lebih lama daripada Malaysia tetapi mereka tidak dapat mencapai kadar pertumbuhan ekonomi (*rate of economic growth*) seperti yang tercapai oleh negara kita.

Berdasarkan kepada keadaan politik, ekonomi dan sosial yang baik di Malaysia inilah, saya berpendapat, adalah lebih baik jika perubahan besar kepada dasar-dasar asas tidak dibuat apabila saya mengambil alih jawatan Perdana Menteri. Kita tentulah telah mengamalkan sesuatu yang betul. Jika tidak bagaimakah kestabilan dan pertumbuhan telah tercapai. Jadi, apakah perlunya kita mengubah dasar-dasar yang telah dicuba dan teruji kebijaksanaannya.

Pada hemat saya, kita telah dapat mewujudkan satu formula yang sesuai dan secocok dengan keadaan di negara kita. Tiada siapa yang boleh menafikan

kejayaan Malaysia. Oleh kerana itu saya tidak mahu menukar dasar tersebut. Sebaliknya saya berpendapat bahawa dasar ini patut dikekalkan. Saya akan meneruskan *status quo* yang telah diasaskan oleh pemimpin-pemimpin yang terdahulu dari saya, iaitu Yang Teramat Mulia Tunku Abdul Rahman Putra Al-Haj, Allahyarham Tun Abdul Razak dan Tun Hussein Onn.

Dalam sesebuah negara demokrasi kehendak seseorang sahaja, walau-pun ia menjadi Perdana Menteri, tidak akan menentukan kejayaan. Untuk mencapai kejayaan sebilangan besar, atau majoriti, rakyat hendaklah mempunyai pendapat yang sama. Di Malaysia parti-parti komponen Barisan Nasional yang membentuk Kerajaan sekurang-kurangnya hendaklah mempunyai pendapat yang sealiran khususnya pendapat bahawa pengekalan *status quo* ini adalah penting untuk kejayaan negara.

Sebagai salah satu dari tiga parti yang terbesar dalam Barisan Nasional, MCA memainkan peranan penting dalam usaha mewujudkan kestabilan dan kemakmuran negara. Jika *status quo* ini penting untuk negara kita, maka MCA sebagai sebuah parti yang bertanggungjawab haruslah berusaha untuk mengekalkannya. Jika MCA kerana sebab-sebab tertentu cuba mengubah imbangan ini, atau dengan perkataan lain, cuba mengubah *status quo* ini akibatnya akan terjeaslah kestabilan Barisan Nasional. Dalam keadaan ini kita tidak akan dapat meneruskan pembangunan dan mencapai kejayaan yang telah kita nikmati selama ini.

Memanglah peranan setiap parti politik memperjuangkan kepentingan ahli-ahli dan penyokong-penyokongnya. Tetapi dalam pada itu parti politik yang bijak dan bertanggungjawab tentu tahu bahawa ada perkara-perkara yang boleh diperjuangkan dan ada pula perjuangan yang akan menjadi *non-starter* awal-awal lagi. Oleh sebab itu kita semua, sama ada dalam MCA, UMNO, MIC, GERAKAN, BERJAYA atau mana-mana parti yang lain dalam Barisan Nasional, mestilah berhati-hati sebelum membuat sesuatu tuntutan. Sekiranya kita tidak berhati-hati kita akan mengalami kerugian seperti kata pepatah Melayu "yang dikeh tak dapat, yang dikendong berciciran."

Sebagai Perdana Menteri dan Pengerusi Barisan Nasional, saya akan bersikap sederhana tetapi tegas. Saya memang sedar tentang tuntutan-tuntutan yang dibuat oleh kaum-kaum dan parti-parti dalam Malaysia yang sebahagian daripadanya adalah keterlaluan. Sebagai Perdana Menteri dan Pengerusi Barisan Nasional saya terpaksa menolak tuntutan dari mana-mana pihak yang tidak mungkin langsung diterima oleh pihak lain. Saya tahu setakat mana yang boleh saya beri dan setakat mana yang dapat saya terima. Jika saya tidak tegas, kesannya adalah buruk. Buruk bukan sahaja kepada diri saya, tetapi juga kepada negara dan yang menuntutnya. Izinkan saya mengingatkan kita semua

bahawa politik ialah *the art of the possible*. Kebijaksanaan politik ialah mengeran “apa yang mungkin dari apa yang tidak.”

Kestabilan negara ini bergantung kepada kebolehan Kerajaan memenuhi janji-janjinya. *We have to deliver the goods if we wish to continue as the government of this country.*

Kita telah bersetuju dengan berbagai program supaya kita boleh *deliver the goods*. Kita juga telah bersetuju dan menerima beberapa dasar bagi negara kita. Soalnya ialah antara penerimaan dasar dan pelaksanaannya. Ada kalanya kita menerima sesuatu dasar itu kerana kita tidak percaya dasar itu dapat dilaksanakan. Oleh itu apabila sahaja kita lihat bahawa dasar itu sebenarnya boleh dilaksanakan, maka kita berasa gelisah dan tak tentu arah. Kadang-kala dalam keadaan tak tentu arah ini kita cuba mengganggu pencapaian dasar itu.

Perbuatan mengganggu atau melambat-lambatkan pencapaian sesuatu dasar cuma akan mengekalkan keadaan yang menyebabkan dasar itu dibentuk. Lebih lama pencapaian matlamat diganggu, lebih lamalah usaha akan dijalankan untuk mencapai matlamat itu.

Kita semua telah menerima Dasar Ekonomi Baru. Dasar ini bukan dibentuk untuk satu kaum; ia mengambil kira kepentingan semua kaum. Lebih cepat matlamat Dasar Ekonomi Baru dicapai, lebih beruntunglah semua kaum. Dan apabila Dasar Ekonomi Baru dicapai maka kita tidak perlu lagi menumpukan sebegini banyak tenaga, masa dan wang untuk menjayakan program-program di bawah dasar itu. Tetapi, jika kerana gangguan dan perasaan curiga yang tidak berasas, usaha mencapai matlamat-matlamat Dasar Ekonomi Baru ini ditandingi dengan usaha-usaha yang mengurangkan kesan usaha tadi maka akibatnya ialah lebih banyak lagi tenaga, masa dan wang akan terpaksa ditumpukan untuk menjayakannya. Saya harap MCA yang sama-sama menggubal dan memberi sokongan kepada Dasar Ekonomi Baru akan membantu Kerajaan mempercepatkan pencapaian matlamatnya. Apabila tercapai matlamat ini kita tidak lagi perlu bersiang antara satu sama lain malah berganding bahu untuk membina sebuah Malaysia agung yang lebih teguh dan maju.

Tidak syak lagi bahawa Malaysia mempunyai potensi yang besar. Kita mempunyai semua bahan-bahan untuk membangunkan negara hingga setaraf dengan negara-negara yang maju. Yang diperlukan dari tiap-tiap seorang dari kita, tiap-tiap parti dan kaum ialah *level-headedness and the will to work*. Semua yang hadir pada hari ini adalah pemimpin-pemimpin dan sebagai pemimpin saudara-saudari mestilah menunjukkan satu tahap *level headedness* yang boleh menjadi contoh kepada rakyat.

Populariti murah adalah untuk parti pembangkang. Untuk kita tidak ada cara mudah, tidak perlu populariti. Untuk saudara-saudari dan saya hanya ada beban dan tanggungjawab dan keperluan berkerja untuk negara. Kerana inilah saudara-saudari dan saya di sini hari ini.

Saya harap saudara-saudari akan merenungkan apa yang telah saya perkatakan. Perhimpunan Agung MCA tahun ini adalah satu perhimpunan yang bersejarah. Biasanya apabila ada pertandingan untuk jawatan-jawatan parti maka berlakulah beberapa peristiwa yang mencemar imej MCA. Tetapi pada tahun 1981 ini pemilihan pemimpin telah berjalan dengan begitu baik sehingga ke-enam-enam jawatan yang tertinggi telah dipilih dengan sempurna tanpa pertandingan yang heboh. Saya percaya pengurusan dan perbahasan dalam perhimpunan tahun ini juga akan berjalan dengan teratur dan tenang dan akan mencapai keputusan-keputusan yang bijak dan bermunafaat bukan sahaja kepada MCA dan kaum Cina tetapi lebih-lebih lagi kepada negara.

Saya mengucapkan tahniah kepada kepintaran pemimpin-kepimpin MCA yang berjaya meningkatkan lagi kematangan parti. Saya harap pertimbangan wajar akan kekal menjadi asas pendirian kita.

Persefahaman dan kerjasama sebagai asas kestabilan negara

Saya berasa bangga kerana telah dijemput untuk merasmikan Pembukaan Mesyuarat Agong MIC pada hari ini. Ini merupakan satu detik bersejarah bagi saya bukan sahaja kerana ini adalah kali pertama saya merasmikan Mesyuarat Agong MIC tetapi kini merupakan ketika yang cerah bagi Barisan Nasional setelah memenangi pilihanraya yang lalu. Kepada MIC saya ucapkan berbanyak terimakasih diatas kerjasama yang telah diberikan di dalam pilihanraya lepas dan kerjasama ini sangatlah penting dalam menjayakan hasrat perjuangan Barisan Nasional.

Sebagai warganegara Malaysia, kita tidak boleh menggenepikan hakikat bahawa masyarakat dalam negara ini adalah dari berbilang bangsa. Parti-parti politik di negara ini hendaklah memahami implikasi hakikat ini terutamanya sekali tentang perlunya kerjasama untuk mewujudkan satu masyarakat Malaysia yang bersatupadu. Kerjasama dan kemampuan memahami kehendak-kehendak rakyat oleh parti-parti politik merupakan syarat yang penting bagi menentukan keutuhan dan kestabilan politik negara.

Sebelum saya menyentuh perkara-perkara lain saya ingin menerangkan sedikit tentang masalah-masalah yang harus dihadapi oleh sebuah negara berbilang kaum. Ini perlu bukan sahaja untuk mengelakkan salahfaham mengenai beberapa sikap Kerajaan tetapi juga untuk membolehkan kita memahami kenapakah permohonan-permohonan kecil dari berbagai parti dalam Barisan Nasional tidak diberikan perhatian dengan kesegeraan yang ternyata diperlukannya.

Sehingga sebuah masyarakat berbilang kaum menjadi seragam, iaitu sehingga ia tidak lagi menjadi sebuah masyarakat berbilang kaum, konflik kepentingan akan terus memecah-belahkan masyarakat. Setiap kaum akan mencuba mendapatkan segala yang mungkin, atau setidak-tidaknya apa yang dianggapnya sebagai bahagiannya yang wajar. Setiap kaum juga akan penuh

yakin bahawa apa yang dituntutnya bukan sahaja mempunyai asas yang sah dan adil malah menjamin bahagian yang sah dan adil bagi kaum-kaum lain. Jadi tidaklah ada sebab kenapa tidak harus didapati sepenuhnya yang dituntut.

Malangnya apa yang dianggap sah dan adil lazimnya tidaklah bertindan dengan tuntutan kaum-kaum lain. Ada kalanya definisi-definisi ini bertentangan sama sekali antara satu sama lain. Lebih buruk lagi setiap kaum dan kumpulan berkemungkinan pula mengemukakan tuntutan yang pada zahirnya logik dan boleh diterima. Dengan demikian masalah ini menjadi semakin meruncing.

Oleh sebab itu dalam sebuah negara yang berbilang kaum matlamat memuaskan kehendak-kehendak yang bertentangan ini tidak pernah tercapai. Setiap kali satu kaum merasakan cukup puas hati, rasa ketidakpuasan di pihak yang satu lagi pula meningkat. Ini bermakna jauh dari mencapai keadaan akuilibrium atau akuitabiliti yang dicuba capai, percubaan untuk memuaskan semua pihak ini akan hanya membawa kepada jurang perbezaan yang lebih luas.

Jadi apakah penyelesaiannya? Di sini kelihatan suatu paradoks. Untuk memuaskan setiap orang kita harus menceetuskan ketidakpuasan pada semua — cuma kita harus mengurangkan ketidakpuasan mereka menurut nisbah yang berpatutan. Dengan kata lain tidak seorang pun yang akan dapat semua yang dikehendakinya. Setiap orang akan dihalang dari memenuhi kehendak dan keperluannya sehingga ke kadar yang boleh melahirkan rasa bahawa ia turut sama terhalang dan tidak puas.

Keadaan inilah yang wujud di Malaysia. Tidak siapa pun yang merasakan serba puas dengan kedudukan kaumnya; tidak Bumiputera, tidak Cina dan tidak juga orang India. Setiap kaum merasakan ia tidak diberikan sepenuh perhatian oleh Kerajaan baik dari segi dasar mahupun pelaksanaan dasardasar berkenaan. Jadinya setiap orang akan merasa tidak puas hati. Bumiputera sama juga tidak puas hatinya dengan orang-orang India dan Cina. Tentulah tidak siapa pun percaya yang keadaan sebenarnya demikian. Semua orang yakin bahawa orang lain lebih baik dan lebih bahagia dari mereka. Tetapi Kerajaan, khususnya Kerajaan Barisan Nasional yang diwakili oleh semua kaum dan tidak menyebelah ke mana-mana pihak menyedari keadaan ini. Lagipun kewujudan parti-parti pembangkang yang bersikap perkauman itu sendiri membuktikan ketidakpuasan ini.

Anehnya, ini boleh dianggap suatu pertanda yang baik kerana ini bermakna bahawa Kerajaan memberikan layanan sama rata kepada semua, jika tidak dengan memberikan sesuatu sekurang-kurangnya dengan tidak memberikan

apa-apa. Sebaik sahaja kita dapati suatu kaum berpuas hati sepenuhnya maka pada ketika itu kita boleh meyakinkan diri bahawa Kerajaan telah bertindak tidak adil kerana melebihkan satu kaum dari yang lain.

Perkauman bukanlah satu sahaja faktor yang boleh memecah-belahan masyarakat. Agama dan kelas juga boleh menghasilkan perpecahan yang sama. Kita lihat bukan sedikit negara yang memberikan keutamaan kepada sesuatu kumpulan ras, agama atau kelas tertentu. Kesudahannya boleh kita duga. Tetapi Malaysia, sekalipun menghadapi masalah perkauman yang besar dan kompleks, telah mencapai kejayaan yang jauh lebih baik dari negara lain. Semenjak Merdeka kita telah menghadapi hanya satu rusuhan perkauman dan ini telah diatasi dalam suatu jangka masa yang singkat. Masalah ini telah berjaya kita selesaikan kerana pada keseluruhannya rakyat Malaysia dan Kerajaannya mempunyai pandangan yang jauh dan adil. Ini adalah kelebihan yang bukan sahaja mesti dikenal pasti malah difahami kerana ialah sahaja yang boleh menjamin kekacauan yang minimum dan mengekalkan kestabilan.

Saya telah mengambil masa yang panjang untuk menerangkan perkara ini kerana pada hemat saya kita harus menghargai apa yang kita ada. Bukan sedikit orang, baik di dalam maupun di luar negeri, yang ingin melihat kita mengenepikan pandangan kita yang jauh dan adil. Mereka akan menyelar perasaan kita dengan membesar-besarkan rasa terbiar kita hingga ke peringkat menidakkannya sama sekali keperluan dan aspirasi-aspirasi orang lain. Mereka akan mengucapkan simpati dan mungkin akan juga pura-pura turut bersedih. Tetapi perlu diingat bahawa mereka ini sama ada berfikiran sempit atau sememangnya hati kecil mereka tidak menghargai kepentingan masyarakat kita yang berbilang kaum. Kita perlu sentiasa menghargai kelebihan kita kerana ia telah memberikan sumbangan kepada kejayaan dan kesejahteraan kita. Dalam jangka panjang hanya kestabilan sahaja yang dapat memberikan kita bahagian masing-masing. Kek ekonomi kita akan terus mengembang dan bahagian-bahagian untuk kita akan turut mengembang. Jika ini kita fahami maka kedudukan semua pihak akan bertambah baik. Tetapi jika kita cuba merampas semuanya maka potongan yang kita ada itu pun mungkin akan hilang.

Jadi, kita seharusnya berterima kasih bahawa pilihanraya yang lalu telah membuktikan kebijaksanaan dasar kita. Bukan sahaja kita menang malah kita juga telah mendapat majoriti yang mampu memperkuat keupayaan Kerajaan untuk melaksanakan dasar-dasar yang mungkin akan ditentang oleh golongan-golongan tertentu. Hakikat betapa pentingnya ini tentulah jelas. Tidak ada yang lebih buruk dari pergantungan kepada suatu pihak sahaja.

Ini akan memaksa kita bersifat berat sebelah dan membawa kepada keadaan tidak stabil.

Dengan mandat yang telah diberikan oleh rakyat kepada Barisan Nasional, Kerajaan akan melaksanakan dengan lebih gigih lagi pembangunan untuk rakyat keseluruhannya. Ini adalah amanah yang telah diberikan oleh rakyat kepada kepimpinan politik yang menubuhkan Kerajaan, dan Kerajaan tidak akan mengabaikan kehendak rakyat. Salah satu dasar pembangunan penting Kerajaan ialah Dasar Ekonomi Baru yang telah diterima oleh MIC sendiri. Perlulah ditekankan di sini bahawa Dasar Ekonomi Baru tidak meningkatkan cuma Bumiputera sahaja, tetapi menitikberatkan kepentingan semua rakyat dari berbagai kaum. Untuk menjaga supaya kaum yang berada tidak perlu mengorbankan hak dan harta mereka, pembahagian ekonomi yang lebih seimbang dalam Dasar Ekonomi Baru sentiasa berasaskan kepada perkembangan baru dalam ekonomi. Walaupun demikian rasa ketinggalan akan tetap wujud kerana mereka yang dahulunya mempunyai hak yang tidak terhad untuk mengumpul harta dan peluang sekarang terpaksa berbahagi hak itu dengan orang lain. Tetapi jika penyusunan semula masyarakat hendak dijalankan, kita tidak ada pilihan lain.

Oleh itu apabila kita berkata kita menerima Dasar Ekonomi Baru kita perlulah faham apa maksudnya. Sementara Kerajaan mencuba melayan tunutan-tuntutan dari MIC dan rakyat keturunan India, MIC pula harus menjelaskan kepada ahli MIC dan kaum keturunan India amnya, apakah dia Dasar Ekonomi Baru dan apakah pula kesannya kepada negara dan orang-orang keturunan India. Lebih nyata fahaman dan penerimaan MIC dan orang-orang keturunan India terhadap Dasar Ekonomi Baru, lebih mudah layanan diberikan kepada kaum keturunan India ini. Sebaliknya usaha setengah-setengah pihak untuk menjadikan orang keturunan India sebagai penghalang Dasar Ekonomi Baru, dan umumnya pengancam dasar dan tindakan Kerajaan, akan menyukarkan Kerajaan melayan apa yang dipohon oleh MIC.

Di dalam pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru saya suka mengucapkan tahniah kepada MIC kerana telah mengadakan beberapa program tertentu untuk menjayakan objektif menyusun semula masyarakat. Adalah jelas bahawa MIC ingin maju setapak demi setapak ke arah pencapaian Dasar Ekonomi Baru bagi faedah orang-orang keturunan India di negara ini. Walaupun demikian Kerajaan tidak akan mengabaikan tanggungjawabnya terhadap masalah yang dihadapi oleh kaum India di negara ini, terutama sekali mereka yang miskin. Salah satu golongan keturunan India yang miskin adalah pekerja-pekerja ladang dan dijangka kadar kemiskinan untuk golongan ini akan berkurangan di tahun-tahun yang akan datang.

Satu perkara yang mungkin boleh mempercepatkan hal ini ialah keadaan harga getah yang meningkat tinggi dan terus stabil pada keseluruhannya. Di samping itu Kerajaan akan menggalakkan dan mengawasi pihak pengurusan estet melaksanakan projek-projek kemudahan asas bagi pekerja-pekerja estet. Satu modal pusingan berjumlah \$10 juta telah pun ditubuhkan bagi menolong pekerja-pekerja estet mendapat rumah. Kerajaan juga telah memberi bantuan untuk memperbaiki kuil-kuil Hindu selaras dengan asas Perlembagaan negara kita.

Dasar Kerajaan tentang pekerjaan adalah jelas iaitu nisbah pekerja-pekerja, seberapa yang boleh, perlu mencerminkan kedudukan kaum di negara ini. Dalam pada itu kita juga mengakui bahawa dalam setengah perusahaan pekerja dari satu kaum mungkin melebihi peratus kaum itu dalam masyarakat. Ini tidak mengapa asalkan pada keseluruhannya nisbah yang diharapkan tercapai. Kementerian Perdagangan dan Perindustrian akan sentiasa meneliti pelaksanaan dasar ini untuk menentukan supaya dasar ini tidak sengaja diketepikan oleh mana-mana syarikat.

Kerajaan juga telah menubuahkan beberapa agensi bagi mempercepat pembangunan negara. Sebilangan besar daripada agensi-agensi ini berkhidmat untuk kepentingan semua kaum dan tidak hanya terhad kepada sesuatu kaum sahaja. Agensi-agensi ini boleh menolong kaum-kaum India dalam mempertingkatkan lagi kemajuan ekonomi mereka. Tetapi untuk menentukan pertolongan ini berkesan orang-orang keturunan India, seperti kaum-kaum lain juga, perlulah bersedia dan melengkapkan diri. Mereka yang berkebolehan tidak mudah diketepikan dalam apa-apa rancangan.

Selain daripada peluang-peluang belajar dan bekerja, dasar pembangunan Kerajaan Barisan Nasional mengwujudkan banyak peluang-peluang lain bagi semua kaum. Satu bidang yang luas dan mempunyai potensi yang banyak bagi rakyat keturunan India ialah pelaburan dalam perniagaan dan perusahaan. Hasil dari kempen menarik pelabur luar negeri ialah bertambahnya peluang menjadi rakan dalam berbagai projek usahasama. Sehingga ini tidak ramai dari pengusaha keturunan India yang muncul untuk merebut peluang ini. Jika pengembangan wang dan tenaga yang dibuktikan oleh beberapa koperasi kepunyaan orang keturunan India dijadikan contoh, amatlah jelas bahawa soal penyertaan orang-orang keturunan India dalam berbagai usahasama adalah mudah sekali. Apa yang dikehendaki ialah penubuhan badan atau syarikat oleh pemimpin-pemimpin yang beramanah. MIC sebagai pertubuhan utama orang-orang keturunan India sudahpun menunjukkan jalan. Kerajaan juga telah mewujudkan peluang. Yang dikehendaki sekarang ialah daya utama dari orang-orang yang beramanah tadi. Dengan adanya usaha ini saya yakin Dasar

Ekonomi Baru akan memberikan makna yang berkesan kepada rakyat Malaysia keturunan India.

Daripada tinjauan saya adalah didapati bahawa pelaburan kaum India sangat berkurangan di bidang pembuatan. Kaum India menganggap melabur di bidang ini mempunyai risiko yang lebih tinggi berbanding dengan bidang-bidang pemilikan harta dan sebagainya. Suka saya menekankan di sini sekali lagi bahawa Kerajaan menggalakkan pelaburan dan hasrat ini nyata dari berbagai galakan pelaburan yang diberikan kepada pengusaha. Pengusaha-pengusaha India hendaklah menukar corak pelaburan mereka daripada pelaburan tradisional kepada yang lebih berkesan dan menguntungkan kepada masyarakat dan negara walaupun terdapat risiko. Dalam perkara ini MIC telah memainkan peranan yang penting dengan memberi bimbingan kepada komuniti perdagangan keturunan India supaya lebih giat lagi memimpin pengusaha-pengusaha kaum keturunan India. FIDA sebagai sebuah agensi di bawah Kementerian saya, untuk tujuan mencapai kadar pelaburan yang pesat sedia memberikan pertolongan ke arah ini. Satu tindakan yang wajar diambil sekarang ialah menjalinkan kerjasama yang rapat di antara pedagang dan pengusaha-pengusaha keturunan India. Unit Tabung Amanah, MIC dan FIDA sentiasa menggembling dan menggalakkan pelabur-pelabur keturunan India tempatan melabur di Malaysia.

Penyertaan kaum India di dalam pembangunan ekonomi negara adalah diperlukan bagi mempercepatkan lagi pencapaian hasrat-harsrat rakyat. Oleh itu sama-samalah kita menggembling tenaga untuk menentukan kemajuan dan masa depan negara.

Saya telah pun mendengar dengan teliti ucapan Tan Sri Presiden tadi. Saya sedar masih banyak masalah yang terpaksa dihadapi oleh rakyat Malaysia keturunan India. Seperti yang saya jelaskan tadi, masyarakat berbilang kaum tidak memudahkan penyelesaian masalah. Ini berlaku bukan di Malaysia sahaja. Di mana juga terdapat masyarakat berbilang kaum masalah ini akan timbul. Sementara kita berusaha mengatasinya, kita juga perlu berterima kasih kerana keadaan di Malaysia tidak seburuk di tempat-tempat lain.

Hari ini ada pihak yang mengcam Malaysia kerana kata mereka layanan terhadap kaum-kaum bukan Bumiputera adalah buruk sekali. Hari ini ada pihak yang berkata kononnya ramai penduduk Malaysia mahu berpindah ke negara yang lebih bebas. Tetapi hari ini juga ramai yang ingin menjadi rakyat Malaysia dan ramai yang akan berhijrah ke Malaysia, jika kita membenarkan.

Sebab itu kita yang sudah mempunyai kerakyatan perlu menghargainya dan perlu menunjukkan perasaan sayang kita kepada negara Malaysia ini. Janganlah jadi seperti setengah mereka yang sudah menjadi rakyat tetapi sang-

gup mengecam negara sendiri dalam majalah atau kepada pelawat-pelawat asing.

Dalam perkara ini saya ingin mengucapkan terima kasih dan tahniah kepada MIC. Ahli-ahli MIC, pemimpin-pemimpin MIC dan Pertubuhan MIC sendiri telah menunjukkan sikap taat setia kepada negara yang patut dipuji. Jika ada keraguan di hati sesiapa, sikap MIC akan dapat menghilangkannya. Rakan-rakan MIC, seperti UMNO, memang menganggap MIC sebagai sahabat yang setia. Sebab itu sejak awal lagi UMNO telah sanggup bekerjasama dengan MIC dan ahli-ahli UMNO telah bekerja keras untuk memberi kemenangan kepada calon-calon MIC.

Saya berharap persahabatan antara MIC dan UMNO akan berkekalan. Persahabatan ini penting kerana bersama dengan rakan-rakan lain dalam Barisan Nasional kita akan dapat menjamin kestabilan Malaysia. Saya percaya selagi persahabatan ini berkekalan Malaysia akan tetap stabil.

Oleh itu kita berharap segala masalah yang ada pada MIC dan kaum yang diwakili oleh mereka dapat diselesaikan dan kita akankekalkan kerjasama kita untuk mengekalkan kestabilan negara.

Bab III
Islam Sebagai Asas
Kehidupan

KEDUDUKAN Islam sebagai agama rasmi di negara ini membawa implikasi yang luas. Dari satu segi ia membolehkan Kerajaan menggunakan segala tenaga dan kuasa yang ada padanya untuk memajukan Islam; dan dari satu segi lain ia juga membuka kemungkinan untuk umat Islam di negara ini mengamalkan dengan sebaik-baiknya segala suruhan Allah dan mempertahankan nilai-nilai suci yang dituntut oleh agama. Tetapi semua ini, tegas Datuk Seri Dr. Mahathir, mestilah dilihat dalam suatu konteks yang luas.

Menunaikan semua ajaran-ajaran Islam dan menjauhkan diri kita dari semua yang ditegah oleh Allah adalah penting. Tetapi begitu jugalah pentingnya kita memaham dan menurut ajaran-ajaran Islam yang sebenarnya. Jika Islam menyuruh kita menuntut ilmu, mencari rezeki, menjauhkan diri dari fitnah, keburukan dan mempertahankan agama dan tanahair, suruhan-suruhan ini mesti dipatuhi dengan tepat dan tanpa sebarang penyelewengan.

Menyentuh pula tentang kitab suci Al-Quran, Datuk Seri Dr. Mahathir, menerangkan bahawa ia tidak seharusnya hanya dibaca. Hikmat yang penuh darinya akan hanya didapati jika kandungannya dipelajari dan difaham dan ajaran-ajarannya diamalkan dalam hidup kita sehari-hari. Bagaimanapun, mencapai cita-cita menjadikan pengajaran Al-Quran amalan masyarakat bukanlah sesuatu yang mudah. Kita bukan sahaja memerlukan segala kecekapan dan kekuatan untuk menjayakannya malah sebelum itu kita harus pastikan yang kepimpinan kita mempunyai kesanggupan dan keupayaan memperjuangkannya, jentera pentadbiran Kerajaan untuk menguruskannya dan rakyat sendiri sudah bersedia menerima. Dengan kata lain, kemurnian cita-cita ini, dan kemudahan menyebut-nyebutnya sahaja, tidaklah boleh dibiarkan mengkaburi tanggapan kita terhadap realiti sepenuhnya yang mesti difaham dan diambilkira.

Merujuk kepada soal pergaulan dan hubungan antara kaum dalam sebuah masyarakat berbilang kaum seperti di Malaysia beliau mendorong kita kepada mengamalkan sifat-sifat Islam yang mengutamakan kehidupan berbudi pekerti yang tinggi, berdisiplin dan saling hormat-menghormati antara satu sama lain. Sikap toleran yang memainkan peranan kritis di zaman kemunculan dan perkembangan Islam dahulu, tegas beliau, bukan sahaja untuk

bertentangan dengan ajaran Islam malah digalakkan dan secocok dengan keperluan sebuah masyarakat majmuk seperti masyarakat kita yang berbilang kaum.

Mengenai makna ilmu pengetahuan dalam Islam Datuk Seri Dr. Mahathir memilih pengertian yang luas. Oleh kerana Islam mahukan manusia hidup sempurna di dunia dan di akhirat, hujah beliau, maka tentulah soal-soal ibadat dan akidah tidak boleh dipisahkan terus dari soal-soal hidup manusia di dunia. Dan oleh kerana ilmu pengetahuan sekular penting untuk membolehkan kita menyempurnakan kehidupan sehari-hari dan kehidupan agama kita yang sempurna maka kesimpulannya adalah jelas. Ilmu pengetahuan agama dan sekular tidak harus dipisahkan kerana kita memerlukan keduanya demi kepentingan menyediakan kehidupan yang sempurna untuk manusia.

Berasaskan fahaman bahawa pendidikan agama dan pengetahuan sekular itu keduanya perlu maka wajarlah pula tradisi dan sistem pendidikan yang mendukung fungsi ini disedarkan dan digerakkan kepada menerima hakikat ini. Sebagai suatu langkah ke arah ini, dan untuk mengurangkan jurang perbezaan di antara golongan intelek agama dan sekular maka di samping memperluas kurikulum pendidikan agama di negara ini untuk merangkumi pelajaran sains dan teknologi sistem pendidikan umum juga diperluas untuk memperkuat asas pendidikan agamanya.

Cabaran dan kemajuan Islam di dunia moden

ada tahun yang mulia ini, tahun pertama dalam Abad Ke 15 Hijrah marilah kita bersama-sama merenungkan keadaan kita. Apakah umat Islam berbangga dengan keadaan mereka sekarang? Kita dapat umat Islam dengan kurniaan Allah s.w.t., telah menjadi umat yang bukan sahaja terkaya di dunia ini tetapi memiliki satu kuasa yang tidak mudah dipisah atau diketepikan oleh mana-mana pihak. Kekayaan dan kuasa minyak adalah hak istimewa orang Islam dan negara-negara Islam. Kekayaan dan kuasa ini boleh diperalatkan untuk Islam supaya bukan sahaja orang Islam tidak boleh dihina dan ditindas tetapi agama Islam dapat dikembangkan lagi. Tidak ada satu masa dalam sejarah Islam umat dan negara-negara Islam begitu berpeluang untuk mengamalkan dan menyebarkan ajaran Islam yang suci.

Tetapi apakah sebenarnya yang berlaku apabila kita melangkah masuk ke Abad 15 Hijrah? Kita lihat orang Islam sesama Islam berperang; kita lihat negara Islam sesama negara Islam berpecah-belah dan kita lihat orang Islam di negara bukan Islam ditindas, disiksa dan dibunuhi. Negara-negara yang seratus peratus penduduknya Islam sekarang ini sudah menolak agama Islam dan berpeluk-peluk dengan musuh Islam. Ada negara Islam di mana masjid dan madrasah dijadikan muzium untuk mempamirkan tamaddun Islam yang sudah lenyap.

Dan di negara ini bagaimana pula keadaannya? Kita juga mempunyai peluang yang baik untuk mengamalkan dan memperkembangkan agama Islam. Kemerdekaan meletakkan Islam dan penganutnya di satu tahap yang tinggi di mana kuasa Kerajaan dapat digunakan untuk memelihara Islam dan penganutnya. Dari sebuah negara dijajah di mana kepentingan Islam telah diketepikan, Malaysia telah jadi sebuah negara yang menerima Islam sebagai agama rasmi dan segala tenaga Kerajaan yang mungkin boleh digunakan untuk Islam. Masjid dan surau dan sekolah serta fakulti dalam universiti, bia-

siswa dan jawatan dan anika jenis kemudahan telah diadakan untuk Islam. Dunia juga mengiktiraf Malaysia sebagai negara Islam yang betul-betul berusaha melindung dan menegakkan agama Islam.

Dari orang yang ditindas dan dijajah, orang Islam di Malaysia sudah bebas dan berkuasa. Kita berbeza sekali dari orang Islam minoriti di negara lain. Sepatutnya lah kita bersyukur. Ternyata lah kita berpegang teguh kepada tali Allah — kita bersaudara.

Malangnya di Malaysia juga terdapat mereka yang tidak bersyukur dan menyeru kepada perpecahan. Di bandar dan di desa seruan anti-Islam ini terdengar dan ramai juga yang terpengaruh. Begitu rupa fahaman mereka ini sehingga ada di antara mereka yang sanggup membunuh orang Islam lain kerana kononnya mereka itu tidak Islam.

Apakah kita boleh berbangga dengan dunia Islam hari ini, dalam tahun pertama Abad 15 Hijrah? Jawabnya tentulah tidak. Tidak ada gunanya kita menutup mata. Kita harus akui hakikat ini, kerana dari pengetahuan ini barulah kita akan dapat menyuaral balik diri kita mengenai kesalahan yang telah kita lakukan dan apa pula yang perlu kita buat untuk memperbaiki keadaan.

Jika kita berani mengakui hakikat yang sebenar dan kesalahan kita, maka dapatlah kita betulkan balik keadaan yang wujud, dapatlah kita balik ke pangkal jalan.

Pada hemat saya, Expo Pembangunan Islam ini bukanlah untuk kita membanggakan kejayaan orang Islam di dunia, khasnya di negara kita. Bagi saya Expo ini ialah untuk mengingatkan kita, bahawa pada satu zaman dahulu kita mendahului orang lain dalam semua bidang pengetahuan dan kemajuan, tetapi zaman itu sudah lenyap. Expo ini ialah untuk mengingatkan kita tentang kemajuan yang sedang kita capai tetapi kejayaan ini tidaklah seberapa berbanding dengan orang lain. Kita boleh berbangga dengan kemajuan yang sedikit tetapi tidak boleh berkhayal.

Kelemahan umat Islam di zaman ini mudah ditentukan puncanya. Sebabnya ialah kita tidak mengikut ajaran Islam dan menjadikan Islam sebagai *ad-din*. Buktinya kesalahan ini adalah jelas. Sementara Islam menyuruh kita berpegang kepada tali Allah dan jangan kita bercerai-berai, sementara kita disuruh bersaudara, kita dapat orang Islam bukan sahaja tidak bersaudara malah terus berperang sama sendiri; dan ada pula orang Islam dengan beraniannya menyuruh kita berpecah-belah kerana Islam kononnya menyuruh kita berbuat demikian.

Sementara Islam menyuruh kita patuh kepada Tuhan, RasulNya dan pemimpin-pemimpin kita, ada yang berkata bahawa taat kepada pemimpin bergantung kepada beberapa syarat dan terus menggubal syarat-syarat yang ber-

tentangan dengan firman Tuhan. Demikianlah penyelewengan yang berlaku sehingga hari-hari kebesaran Islam tidak dihormati bersama, dan ada yang tidak mahu berjemaah melainkan dengan kumpulan tersendiri.

Sementara Islam menyuruh kita menuntut ilmu, ada yang membahagikan ilmu kepada yang sekular dan yang tidak dan dengan itu menjadikan sebahagian besar dari pengetahuan manusia tidak dapat dikuasai oleh umat Islam. Dengan itu maka umat Islam pun tertinggal dalam kegelapan dan terpaksa mengemis untuk membuat sesuatu, termasuk untuk beribadat.

Islam menyuruh kita bekerja mencari rezeki tanpa lupa menyembah Tuhan. Kita terang-terang disuruh pergi mencari rezeki selepas kita berjemaah. Tetapi ada yang berkata bahawa kita dikehendaki berehat dan jangan bekerja. Dan sifat suka berehat dan tidak mahu bekerja ini diteruskan sehingga tanpa pertolongan orang lain tidak ada satu pun yang dapat kita buat hari ini. Kita tidak pun dapat bersembahyang dengan sempurna jika orang lain tidak melengkapkan kita dengan kain baju dan tempat supaya sembahyang kita menjadi sempurna.

Kita disuruh bersedia untuk mempertahankan umat Islam, tetapi kita tidak bersedia dan terpaksa meminta pertolongan setiap kali kita diserang. Keberanian kita mati syahid tidak menjamin kejayaan kita selagi kita tidak memiliki senjata dan kelengkapan perang kita sendiri. Selagi kita tidak dapat membuat senjata sendiri yang setanding dengan senjata musuh, selama itulah kita terpaksa mengemis apabila kita diancam dan mereka yang menolong kita akan tetap menguasai gerak geri kita.

Kita dilarang dari membuat fitnah. Dalam Al-Quran jelas disebut bahawa fitnah itu lebih berbahaya dari membunuh — demikianlah dahsyat kesan buruk fitnah. Tetapi memfitnah sudah menjadi amalan bagi sebahagian dari kita sehingga ada yang berusaha memburukkan imej negara dan Kerajaan dengan memberi maklumat palsu kepada orang Islam lain dan menyuruh mereka mengancam Kerajaan Malaysia. Maka datanglah telegram bertalu-talu dari punca yang tidak pernah memberi alamat dan meretakkan hubungan baik yang telah terjalin antara negara ini dengan dunia Islam.

Ini adalah separuh sahaja dari bukti-buktii bahawa kita tidak mengikut ajaran Islam. Kelemahan orang Islam dan negara-negara Islam hari ini adalah disebabkan oleh perbuatan kita sendiri. Selagi kita tidak mahu mengakui hakikat ini selama itulah kita akan lemah dan akan dikuasai oleh orang lain.

Saya harap Expo ini akan membuka mata kita — membuka mata dan hati kita kepada yang benar, kepada apa yang kita mesti dan telah buat. Orang Islam boleh mengatasi masalah mereka seperti orang lain; orang Islam boleh menguasai ilmu seperti orang lain dan orang Islam boleh menggubal dan mem-

buat berbagai jenis barang seperti orang lain. Yang merantai kita, yang memesongkan kita dari jalan yang lurus dan yang melemahkan kita ialah mereka yang membuat tafsiran tersendiri kerana mengutamakan pengaruh dan kepentingan mereka. Mereka inilah yang menganggap Islam tidak lebih dari hukum kerat tangan, rejam dengan batu dan pancung leher.

Saya harap mereka yang datang ke Expo ini akan datang dengan semangat keislaman yang ingin melihat Islam dan orang Islam mencapai sekali lagi zaman yang gemilang, zaman orang Islam mendahului orang lain dalam semua bidang dengan taqwa mereka yang tidak kurang kepada Tuhan. Jika ada seorang pun yang tergerak hatinya untuk pulang semula kepada ajaran Islam yang telah menjadikan Islam sebagai satu kuasa yang boleh menghilangkan kegelapan dan membawa manusia ke zaman yang cerah, penuh dengan ilmu dan sifat-sifat kesederhanaan, jika ada seorang pun yang akan mengakui hakikat yang sebenar, maka Expo ini bolehlah dianggap berjaya.

Ajaran Al-Quran sebagai panduan hidup masyarakat

Saya ucapkan tahniah kepada semua peserta yang berjaya memasuki pertandingan membaca dan mentafsirkan Al-Quran di peringkat kebangsaan ini dan saya harap melalui pertandingan seperti ini minat orang ramai amnya, dan pelajar-pelajar khasnya, akan bertambah untuk mempelajari bacaan Quran dengan lebih baik dan memahami pengajaran-pengajarannya dengan lebih tepat dan mendalam.

Sesungguhnya, saya bukanlah seorang yang alim dalam pengetahuan agama Islam yang saya percayai. Ini adalah satu perkara biasa bagi semua orang-orang Islam yang tidak mempunyai kesempatan melanjutkan pelajaran tinggi di bidang agama. Tetapi mengikut pengalaman saya belum pernah terdapat sebuah kitab atau buku yang begitu banyak dipelajari dan dikaji oleh semua orang, sama ada orang Islam atau bukan Islam, selain daripada Al-Quran. Saya tidak perlu menerangkan dengan lanjut mengapa kitab Quran itu sentiasa dikaji. Memadailah dengan jawapan yang selalu diberi oleh alim ulama bahawa kerana Quran itu mengandungi pengajaran-pengajaran dalam berbagai-bagai bidang kehidupan yang sesuai untuk dijadikan pedoman hidup manusia dalam segala zaman.

Oleh kerana pengajaran Al-Quran begitu baik maka wajarlah masyarakat Islam mengagungkan Al-Quran. Tetapi hendaklah kita ingat keagungan Al-Quran tidak tercapai semata-mata dengan mengadakan musabaqah sahaja. Kerana tiap-tiap musabaqah seperti ini akan berakhir dengan suatu acara kemuncak dan acara itu ialah pengumuman nama orang-orang yang berjaya dan penyampaian hadiah kemenangan kepada mereka. Setelah selesai musabaqah orang mungkin lupa semula kepada Al-Quran dan kepada tafsiran-tafsiran yang dibuat.

Keagungan Al-Quran dapat dicapai hanya dengan mempelajari, memaha-

mi isi kandungan serta mempraktikkan pengajaran agama di dalamnya dalam kehidupan kita sehari-hari. Inilah tujuan yang dikehendaki di sebalik setiap musabaqah membaca Al-Quran yang dianjurkan oleh Kerajaan sama ada di kalangan murid-murid sekolah atau orang-orang dewasa.

Matlamat yang mulia ini tidak mungkin tercapai dengan semudah atau dalam masa sesingkat yang difikirkan oleh setengah pihak. Ia akan mengambil masa bertahun-tahun, mungkin ber puluh tahun. Nabi Muhammad s.a.w sendiri sebagaimana yang kita tahu mengambil masa 23 tahun untuk menyampaikan Al-Quran, mengajarkannya kepada orang ramai dan mengamalkan kandungannya.

Saya sebutkan contoh ini bukan untuk melemahkan keazaman kita terhadap menjadikan pengajaran Al-Quran amalan masyarakat. Tujuan saya menyebut contoh ini ialah untuk mengingatkan masyarakat kepada kenyataan sebenar dan kesukaran yang mesti kita hadapi sekiranya kita berazam untuk mencapai sesuatu tujuan yang besar. Ingatan seumpama ini adalah berfaedah untuk menguatkan keazaman kita melipatganda daya usaha kita dan menambah kewaspadaan kita.

Kita perlu ingat untuk menjayakan sesuatu tujuan, kita perlu mempunyai projek atau rancangan-rancangan yang disusun dengan kemas dan yang dapat dilaksanakan. Untuk melaksanakannya kita bergantung kepada banyak faktor-faktor termasuk faktor kemanusiaan dan fizikal seperti alat-alat dan kemudahan-kemudahan. Tetapi yang paling penting daripada semua faktor-faktor ini ialah faktor kemanusiaan iaitu kesanggupan dan kemampuan manusia yang akan menjalankan rancangan itu dan yang akan menerimanya.

Sebagai contoh, untuk mengadakan sebuah rumah atau tempat kediaman kita bergantung kepada kebolehan tukang yang mendirikan rumah itu dan kesediaan tuan punya untuk membiayai dan menanggung perbelanjaan rumah tersebut.

Demikian juga halnya dengan cita-cita kita untuk melaksanakan ajaran Islam dalam masyarakat kita. Ini bergantung kepada faktor-faktor tadi, terutamanya masyarakat dan pengikut-pengikutnya, ketua-ketua dan rakyat jela-ta yang diperintah oleh mereka.

Ini bererti cita-cita hanya dapat dicapai sekiranya ada kesanggupan dan kemampuan pemimpin memperjuangkannya, kebolehan jentera pentadbiran menguruskannya serta kesediaan rakyat menerimanya secara serius dan positif. Tidak ada kejayaan bagi mereka yang tidak melengkapkan diri dengan semua kecekapan dan kekuatan yang diperlukan terlebih dahulu. Di sini juga tergantungnya kejayaan Rancangan Malaysia Ketiga dan Dasar Ekonomi Baru Kerajaan yang diharap, dengan izin Allah, dapat mengubah keadaan ekonomi

dan sosial rakyat terutamanya rakyat Bumiputera dan mereka yang berpendapat rendah.

Sekalipun Kerajaan memperuntukkan perbelanjaan beribu-ribu juta ringgit untuk tujuan itu tetapi peruntukan itu mungkin tidak akan mencapai tujuannya jika kita tidak menyertainya dengan usaha yang serius dan positif. Cita-cita kita tidak akan tercapai hanya dengan impian dan cakap-cakap sahaja. Yang perlu ialah usaha yang bersungguh-sungguh dan kerja yang berlipat ganda. Dalam hubungan ini cita-cita menegakkan ajaran Islam bergantung bukan sahaja kepada keinginan tetapi kepada kemampuan pemimpin-pemimpin dan kebolehan mereka yang diberi tugas untuk mencapai matlamat ini. Sehingga sekarang usaha menegakkan agama Islam terlalu banyak bergantung kepada orang lain yang tidak terpengaruh oleh tujuan yang sama. Perkara ini perlu direnungkan oleh kita semua.

Kerajaan sekarang menyedari tentang hakikat ini dan akan melakukan apa sahaja yang perlu untuk mengukuhkan pendidikan dan dakwah Islam di semua peringkat. Langkah-langkah akan diambil untuk mempergiatkan kursus dakwah Islam di kalangan pegawai Kerajaan mengikut kemampuan yang ada dan mempastikan semua pelajar beragama Islam di sekolah-sekolah bantuan Kerajaan dan maktab-maktab perguruan mendapat didikan agama.

Selanjutnya Kementerian Pelajaran akan mengkaji kemungkinan supaya semua institusi pelajaran tinggi di negara ini menyediakan kursus wajib Bimbingan Pelajaran Agama Islam kepada semua siswa-siswi yang beragama Islam.

Saya harap hasil kajian ini akan dapat dilaksanakan dan mendapat sokongan dan kerjasama positif daripada semua pihak, terutamanya pelajar-pelajar dan orang ramai kerana sebagaimana yang kita semua maklum, Kerajaan mempunyai banyak rancangan yang mesti dijalankan sedangkan ia menghadapi kekurangan tenaga pegawai dan wang. Jadi di mana berlaku ketinggalan diharap orang ramai dapat membantunya.

Dengan cara ini kita dapat memelihara masyarakat kita daripada diresapi oleh fahaman-fahaman yang merbahaya dan bertentangan dengan ajaran agama Islam, terutamanya fahaman komunis yang terang-terang menafikan adanya Tuhan dan tidak mengizinkan apa-apa agama wujud bersama dengannya.

Orang-orang komunis sebelum berkuasa akan memberi berbagai-bagai janji dan akan bekerjasama dengan sesiapa juga sekali pun dengan pengedar dadah, penjenayah atau ulama tetapi setelah mereka berkuasa janji-jani mereka diketepikan dan semua orang yang bertentangan fahaman dengan mereka akan disingkirkan satu demi satu. Agama tidak boleh lagi diajarkan kepada

orang ramai. Mana-mana yang menentang fahaman mereka dan mengingkari arahan ketua-ketua mereka akan dituduh sebagai pengkhianat, dibicarakan dan dihukum. Pendek kata kebebasan agama dan demokrasi tidak akan wujud lagi seperti yang kita nikmati sekarang. Yang paling teruk menerima akibat ini ialah orang-orang Islam.

Apa yang saya katakan ini bukanlah dakyah tetapi kenyataan yang telah berlaku dan sedang berlaku di beberapa negara yang dikuasai oleh komunis.

Sekiranya kita cintakan agama dan kasihkan bangsa, wajiblah kita mempertkuuhkan didikan agama di kalangan anak-anak kita dan menyibarkan dakwah Islam serta melengkapkan diri kita dengan ilmu dan kecekapan mempertahankan diri dari dikuasai oleh musuh kita komunis.

Oleh kerana Al-Quran itu punca utama ajaran Islam sudah sewajarnya ia dipelajari dan ditafsirkan dengan tafsiran yang luas lagi tetap untuk panduan mencapai kebahagiaan hidup umat Islam di dunia dan akhirat.

Sikap Toleran dan persaudaraan sebagai asas perpaduan negara

 Ihamdulillah, syukur kita kepada Allah Subhanahu Wataala kerana dengan izin dan rahmatNya kita telah dapat menunaikan ibadat puasa sebulan bulan Ramadan dalam keadaan sejahtera dan aman tanpa apa-apa gangguan. Kita harus insaf bahawa ramai juga daripada umat Islam di dunia yang tidak dapat melaksanakan ibadat puasa, salah satu rukun Islam yang lima, dengan sempurna dan dalam keadaan yang tenang. Ramai di antara mereka yang berada dalam suasana dan ancaman huru-hara atau peperangan, atau dalam keadaan ditindas oleh musuh-musuh Islam. Ramai di antara mereka pula yang dipaksa supaya tidak berpuasa, bahkan ada pula yang dipaksa untuk meninggalkan agama Islam. Ini amatlah menyedihkan. Walau bagaimanapun, kita di Malaysia terpelihara daripada semua ancaman dan tekanan ini. Kita telah dapat menunaikan ibadat puasa dengan tenang dan dalam keadaan aman. Bersamalah kita insaf dan bersyukur kepada Allah Yang Maha Berkuastra terhadap rahmat dan penentuanNya.

Esok kita umat Islam di seluruh Malaysia akan menyambut Hari Raya Aidilfitri. Aidilfitri, di dalam Islam, bukanlah semata-mata hari untuk bergembira atau untuk makan-minum tanpa larangan atau tanpa had dan sopan-santun. Ia juga bukan semata-mata hari untuk memakai baju baru dan kasut baru. Hari Raya Aidilfitri adalah hari keinsafan dan kesyukuran kerana kita telah selamat menunaikan ibadat puasa. Bagi kita di Malaysia dengan rakyat berbilang kaum dan di mana sifat toleransi di kalangan masyarakat adalah sangat-sangat diperlukan dan diberi keutamaan, sifat berbaik-baik dan hormat-menghormati yang dianjurkan oleh Islam menjadikan Hari Raya sebagai hari muhibbah bagi seluruh rakyat. Hari Raya Aidilfitri adalah hari untuk bermaaf-maafan dan untuk membaharui perhubungan silaturrahim di antara

ahli-ahli keluarga, sahabat-handai dan untuk memupuk persefahaman dan perasaan hormat-menghormati di kalangan anggota-anggota masyarakat.

Salah satu tradisi kita di Hari Raya Aidilfitri ialah ziarah-menziarahi keluarga dan sahabat-handai. Amalan ini juga mungkin terdapat di negara-negara Islam yang lain; tetapi pada pendapat saya, ia tidaklah sebegitu luas dan menyeluruh sebagaimana yang terdapat di negara kita. Amalan ziarah-menziarahi ini menarik sekali kerana ia memberi satu gambaran yang jelas tentang agama Islam, tatasusila serta kesopanannya. Di masa lampau banyak celaan yang dibuat terhadap agama dan umat Islam. Kononnya adalah ajaran Islam, atau pun sekurang-kurangnya menjadi tabiat orang Islam, suka bergaduh, tidak toleran dan tidak boleh hidup aman-damai sesama sendiri atau pun dengan mereka yang bukan-Islam. Celaan-celaan seperti ini adalah tidak tepat dan hanya dibuat kerana niat untuk memburuk-burukkan Islam atau kerana ajaran Islam atau pun keadaan-keadaan tertentu kurang difahami.

Sememangnya ada tempat atau negara yang penduduknya Islam atau diperintah oleh orang Islam yang menunjukkan sikap kurang toleran dan suka bersengketa. Bukan sahaja mereka tidak dapat berbaik-baik dengan masyarakat bukan Islam tetapi mereka juga berkelahi dan bunuh-membunuh sesama Islam. Tetapi keadaan ini bukanlah hasil ajaran Islam. Sebaliknya, kejadian seperti ini ialah hasil penyelewengan daripada asas-asas ajaran Islam yang sebenarnya. Jika diteliti perkara ini adalah amalan masyarakat jahiliah sebelum Islam dan tidak sekali-kali menepati kehendak dan ajaran Islam. Islam sebenarnya memberi nilai dan kehormatan yang amat tinggi kepada tetamu dan jiran tetangga walau dari apa bangsa dan agama sekali pun. Sifat berbaik-baik dan hormat-menghormati ini adalah sebahagian daripada ajaran dan kehendak Islam. Kita harus ingat bahawa pada masa Islam mula berkembang, pengikut-penganut Islam yang baru telah mencari perlindungan di negara Kristian. Begitu juga dalam pemerintahan Rasulullah s.a.w. dan "para khulafa rasyidin", orang-orang bukan-Islam telah diberikan perlindungan yang baik, iaitu tidak kurang daripada apa yang diterima oleh orang Islam di negara Kristian setelah mereka diusir dari Mekah. Jika terdapat sebarang sikap tidak toleran di kalangan orang Islam, ini bukanlah kerana ajaran agama Islam tetapi adalah tabiat dan nilai hidup masyarakat atau bangsa itu sendiri.

Kita, masyarakat Melayu yang beragama Islam di Malaysia, tidak harus mencontohi tabiat buruk dan kurang sopan yang terdapat di kalangan setengah-setengah bangsa yang secara kebetulan menganut agama Islam. Orang Melayu tidak harus keliru kononnya sifat tidak baik yang terdapat di kalangan setengah masyarakat Islam itu berasaskan kepada ajaran dan agama

Islam. Islam tidak menganjurkan umatnya supaya mempunyai sikap dan sifat yang tidak baik. Sebaliknya, Islam menghendaki kita supaya bersopan-santun, berlaku adil dan toleran sebagaimana yang kita amalkan sekarang.

Memandang kepada kehendak Islam yang sebenar inilah, maka di Malaysia, di mana Islam menjadi agama rasmi dan orang Islam memegang kuasa majoriti, dasar pemerintahan sentiasa memberi keutamaan kepada sikap toleran dan adil terhadap semua pihak. Masyarakat bukan-Islam di Malaysia tidak perlu khuatir terhadap keselamatan mereka walau pun pengalaman di negara-negara lain mungkin menunjukkan orang-orang bukan-Islam tertekan. Mereka juga tidak perlu takut terhadap balas-dendam orang Islam di Malaysia terhadap mereka kerana orang Islam di negara lain ditindas oleh orang bukan-Islam. Sifat suka berbalas dendam dan tabiat menentukan keadilan secara tersendiri bukanlah menjadi amalan masyarakat Islam, khususnya masyarakat Islam di negara kita ini.

Masyarakat Islam di Malaysia lebih cenderung mengamalkan sifat-sifat keislaman yang sebenar. Kita mementingkan bukan sahaja pemerintahan yang adil tetapi cara hidup berbudi, berdisiplin dan saling hormat-menghormati. Ketika kita merayakan Aidilfitri kita juga mengamalkan dan mengasah budi-pekerji dan akhlak yang baik sebagaimana dianjurkan oleh Islam.

Adalah menjadi amalan kita bahawa pada Hari Raya Aidilfitri, sebagaimana juga dengan Hari Raya Aidiladha, orang-orang Islam di negara kita bukan sahaja ziarah-menziarahi sesama sendiri, tetapi rumah mereka dibuka kepada kawan dan rakan yang terdiri daripada kaum-kaum dan penganut-penganut agama lain. Di Hari Raya kegiatan menziarahi kawan dan rakan-rakan sepejabat, tanpa mengira pangkat dan kedudukan, adalah rancak sekali. Salam-bersalaman memohon maaf zahir batin yang menjadi amalan kita di Hari Raya menjalin silatulrahim, menghidupkan semangat persaudaraan dan kemesraan dan melenyapkan buruk-sangka dan dendam-berdendam.

Inilah semangat Hari Raya, iaitu semangat yang merapatkan orang Islam dengan orang Islam dan orang yang bukan-Islam kepada orang Islam. Tidak syak lagi bahawa dengan amalan toleran dan sikap suka berbaik-baik orang-orang Islam memberi gambaran yang amat baik mengenai agama Islam kepada bukan-Islam. Ini menjadi lebih penting dan nyata lagi memandangkan wujudnya anggapan yang tidak baik terhadap Islam kerana huru-hara dan lain-lain kejadian yang berlaku di setengah-setengah negara Islam akhir-akhir ini.

Mungkin ada di antara orang Islam yang berpendapat bahawa pandangan dan pendapat orang lain terhadap Islam atau pun umat Islam adalah tidak penting. Yang penting ialah membuat apa yang disuruh oleh Islam. Soalnya

adakah yang dilaku dan diamalkan itu benar-benar sebagaimana yang dianjurkan oleh agama suci Islam. Adalah mustahil satu agama yang sempurna dan mempunyai asas keadilan yang kukuh seperti agama Islam mengarah penganut-penganutnya melakukan perkara-perkara yang jelas dan nyata tidak baik.

Adalah penting bagi kita memberi perhatian yang berat kepada amalan yang benar-benar disuruh oleh Islam dan umumnya dianggap baik. Sikap berbaik-baik sesama Islam serta dengan bukan-Islam tidak bertentangan dengan Islam malah memang digalakkan oleh Islam. Sikap berbaik-baik ini adalah juga sifat yang mulia bagi masyarakat amnya. Masyarakat umum sudah pasti akan memandang tinggi kepada agama Islam dan menghormati umatnya jika mereka mendapati bahawa orang Islam sentiasa mempunyai sifat berbaik-baik, toleran dan adil dalam pemerintahan, dan dalam berbagai bidang kehidupan dan pergaulan.

Dengan menjelangnya Hari Raya Aidilfitri ini, masyarakat Islam sekali lagi berpeluang membuktikan betapa Islam sebagai agama yang menganjurkan perdamaian, agama yang toleran dan mengutamakan kebaikan. Sebagai orang Islam kita hendaklah mengamal dan mengekalkan sifat-sifat baik dan keperibadian yang mulia dan tinggi sebagaimana yang dianjurkan oleh agama kita demi kehormatan dan perkembangan syiar Islam.

Ini adalah kali pertama saya berucap ke seluruh negara. Saya bersyukur kerana peluang ini datang sempena Hari Raya Aidilfitri yang mulia ini. Saya mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan berbanyak terima kasih kepada mereka yang telah menghantar telegram dan surat mengucap tahniah serta Selamat Hari Raya kepada saya. Akhir kata, sempena hari yang mulia ini saya mengucapkan Selamat Hari Raya Aidilfitri kepada seluruh umat Islam di negara ini dan memohon maaf, zahir dan batin.

Perimbangan di antara pendidikan agama dan pelajaran sekular

 membaca Al-Quran dan memahami isi kandungannya adalah perkara yang mustahak diketahui oleh orang-orang Islam kerana kita percaya Al-Quran ialah kitab suci yang diturunkan Allah, mengandungi pengajaran-pengajaran yang boleh menjadi panduan hidup kepada umat manusia.

Oleh kerana mustahaknya pelajaran ini ia telah dimasukkan ke dalam sukanan pelajaran agama Islam untuk murid-murid Islam dengan disesuaikan untuk menepati keadaan masa belajar mereka. Untuk menghilangkan keraguan orang ramai mengenai sikap dan penghargaan Kerajaan terhadap pelajaran agama Islam saya suka menegaskan bahawa matapelajaran agama Islam di sekolah-sekolah bantuan Kerajaan dari Darjah I sekolah rendah hingga ke Tingkatan V sekolah menengah semenjak tahun 1962 lagi. Matapelajaran ini diberi nilai dalam peperiksaan Sijil Rendah Pelajaran dan Sijil Pelajaran Malaysia. Mulai tahun 1976 kepujian dalam matapelajaran ini di peringkat Sijil Pelajaran Malaysia akan diambil kira sebagai salah satu dari tiga kepujian matapelajaran yang menjadi syarat kelayakan untuk memasuki Maktab Per-
guruan memandangkan agama Islam adalah agama rasmi negara.

Sepertimana pelajaran sains, ilmu hisab dan lain-lain pelajaran pelaksanaan pelajaran agama Islam di sekolah-sekolah juga menghadapi masalah seperti kekurangan guru-guru berkelayakan dan terlatih untuk mengisi jawatan-jawatan yang kosong kerana perletakan jawatan guru agama yang lama atau memenuhi jawatan baru yang diwujudkan kerana bertambahnya bilangan murid.

Bagaimanapun, Kementerian Pelajaran tidak berpeluk tubuh dan berusaha mengatasi masalah ini dengan melantik guru-guru agama yang mempu-

nyai syarat-syarat kelayakan yang diakui dan mengadakan rancangan kursus dalam perkhidmatan pada masa cuti sekolah kepada guru-guru agama yang sedang berkhidmat dan latihan perguruan kepada bakal-bakal guru.

Guru-guru agama kebanyakannya mendapat pelajaran menengah agama dari sekolah-sekolah menengah agama Kerajaan Negeri dan Majlis Agama Islam Negeri. Kelulusan agama dan bahasa Arab dari sekolah-sekolah ini tidak sama di antara satu negeri dengan yang lain kerana berlainan sistem pelajaran, kurikulum dan peperiksaan.

Sebagai satu langkah baharu Kerajaan untuk menyelaraskan sistem pelajaran agama dan bahasa Arab di sekolah-sekolah dan menyesuaikan sistem pelajarannya dengan sistem pelajaran Kebangsaan saya suka mengumumkan di sini bahawa Kerajaan Persekutuan telah bersetuju membenarkan Kementerian Pelajaran mengambil alih sebuah sekolah menengah agama dari tiap-tiap sebuah negeri dari 1 Januari, 1976 dengan syarat sekolah-sekolah itu dipersetujui oleh Kerajaan negeri yang berkenaan serta boleh dimajukan.

Rancangan ini merupakan satu langkah ke hadapan yang telah lama dinantikan dalam usaha Kementerian Pelajaran menyelaraskan pelajaran agama Islam dan bahasa Arab. Langkah ini bertujuan meninggikan mutu pelajaran di sekolah-sekolah tersebut dan meluaskan peluang kepada penuntut-penuntutnya yang menyambung pelajaran ke peringkat lebih tinggi dan mendapat pekerjaan.

Pada masa yang lalu penuntut-penuntut daripada sekolah ini mendapat peluang yang sangat sempit dalam bidang pekerjaan dan peluang melanjutkan pelajaran tinggi. Peluang pekerjaan dan menyambung pelajaran tinggi kepada mereka hanya terhad kepada bidang keagamaan sahaja sehingga halang perkara ini menjadi satu masalah sosial dan menghalang mereka untuk mendapatkan pekerjaan.

Alhamdulillah, rancangan ini kemudiannya telah mendapat persetujuan daripada beberapa Kerajaan negeri dan saya berharap pihak-pihak lain yang terlibat dengan rancangan ini terutama guru-gurunya akan bersedia memberikan kerjasama untuk menjayakannya. Saya tidak lupa mengucapkan terimakasih kepada Kerajaan-kerajaan Negeri yang berkenaan terutama kepada Duli-duli Yang Maha Mulia Raja-raja Melayu berkenaan yang menyetujui rancangan ini.

Sekalipun sekolah-sekolah itu setelah diambil alih akan merupakan sebagai sebuah sekolah menengah bantuan Kerajaan seperti sekolah-sekolah lain tetapi ia tetap akan memelihara keperibadiannya sebagai satu institusi pelajaran yang khas untuk menampung pelajar-pelajar yang ingin belajar agama dan bahasa Arab dengan lebih luas dan mendalam.

Dengan rancangan ini murid-murid yang tamat sekolah rendah atau penjaga mereka berminat di lapangan pelajaran agama boleh memilih sekolah ini untuk anak-anak mereka menyambung pelajaran menengah agama kerana sekolah-sekolah ini akan menyediakan pelajaran agama dan bahasa Arab yang lebih intensif dalam kurikulumnya. Di samping itu ia tidak pula mengabaikan matapelajaran-matapelajaran lain yang berguna dalam kehidupan sehari-hari.

Sebagai orang Islam, saya percaya bahawa Islam mengatur cara-cara kehidupan manusia yang sempurna. Islam mahu umatnya hidup bahagia di dunia dan di akhirat. Kehidupan yang seumpama ini hanya dapat dicapai jika seseorang itu beriman, berilmu pengetahuan dan beramal. Dalam pengertian Islam ilmu pengetahuan adalah sangat luas gagasannya. Ia tidak terhad kepada ilmu-ilmu aqidah dan ibadat serta kehidupan hari akhirat sahaja malah meliputi ilmu pengetahuan yang berguna untuk mengatur kehidupan individu, masyarakat dan pemerintahan negara semasa kita hidup di dunia. Orang-orang Islam tidak boleh ketinggalan dari orang-orang lain dalam kemajuan dan pembangunan negara malah mereka mesti menyertai semua kegiatan kemajuan dan pembangunan negara dalam segala lapangan dengan cara yang berkesan.

Mengikut fahaman saya dalam Islam tidak memisahkan antara pelajaran agama dengan pelajaran sekular: sama juga tidak dapat dipisahkan kehidupan dunia dengan kehidupan akhirat. Untuk mencapai matlamat hidup bahagia di akhirat maka pelajaran sekular adalah persediaan yang mustahak untuk membantu kita mengatur kehidupan dunia mengikut apa yang diperintahkan oleh ajaran agama Islam.

Kita sama-sama maklum bahawa mengetahui asas agama menjadi fardu ain kepada orang Islam dan pelajaran iktisas agama pula menjadi fardu kifayah. Begitu juga pelajaran sekular menjadi fardu kifayah kerana tanpa pelajaran itu masyarakat Islam tidak mungkin dapat melaksanakan hukum Allah yang difardukan ke atas kita dengan sempurna.

Ibadat puasa tidak dapat ditunaikan dengan sempurna tanpa mengetahui cara mengira waktu untuk berbuka dan waktu imsak kerana kita tidak dapat melihat matahari atau fajar naik pada semua hari untuk menentukan waktunya. Ibadat sembahyang tidak dapat ditunaikan tanpa air, kain dan sebagainya. Air yang digunakan untuk mengambil air sembahyang kita dapat daripada bekalan air paip kerana tidak semua orang duduk berhampiran dengan sungai atau lombong atau telaga. Kain yang digunakan untuk menutup aurat ketika sembahyang kita perolehi daripada kedai-kedai yang menjualnya dan bukan kita tenun sendiri. Sembahyang Jumaat wajib dilakukan dalam bangunan masjid. Ibadat haji yang wajib ditunaikan memerlukan kenderaan

sama ada kapal laut atau kapal terbang. Semua ini memerlukan pengetahuan dari pelajaran sekular.

Oleh itu pelajaran sekular seperti ilmu hisab, sains, perdagangan dan lain-lain wajib kita pelajari kerana ia bukan sahaja membantu kita dalam kehidupan malah menolong kita menjalankan kewajipan beribadat kepada Allah. Pelajaran agama dan pelajaran sekular sama pentingnya bagi masyarakat Islam hari ini. Tanpa pelajaran itu masyarakat Islam tidak dapat hidup bebas, merdeka, berdikari dan berdaulat. Oleh sebab itu pelajaran agama tidak dapat dipisahkan dari pelajaran sekular.

Kita perlu ada satu pendekatan untuk mencapai tujuan ini, satu pendekatan yang di samping tidak menyalahi ajaran Islam tidak pula merugikan kita sama ada dari segi agama maupun kehidupan dunia.

Dari segi agama setiap murid Islam di sekolah rendah dan menengah perlu mendapat didikan pelajaran agama yang mencukupi untuk menjadi asas dan pegangan hidup mereka pada masa hadapan sebagai seorang Islam sejati yang taat kepada agama. Di samping itu rancangan hendaklah diadakan untuk membolehkan sebahagian daripada penuntut-penuntut ini mendapat peluang mendalamai pelajaran agama secara iktisas sehingga mereka layak menjadi ulama terkemuka dalam bidang ilmu agama dan dapat memberi bimbingan dan petunjuk agama kepada orang ramai tanpa sebagai keraguan.

Setiap murid Islam hendaklah diberikan peluang mendapat pelajaran yang berkaitan dengan pekerjaan hidup di dunia sama seperti orang-orang lain sehingga mereka boleh mendalamai pelajaran yang mereka pilih itu secara iktisas dan menjadikannya asas amalan hidup mereka. Pada fahaman saya inilah dasar pelajaran yang diajarkan oleh agama Islam. Secara ringkas setiap orang Islam mestilah mendapat pelajaran agama yang sama secara am. Di samping itu hendaklah sebahagian daripada mereka boleh mendapat pelajaran agama secara khusus, manakala sebahagian lain boleh mendalamai pelajaran di bidang lain pula.

Dalam hal ini kita boleh mendapat petunjuk dari Al-Quran seperti firman Allah dalam *Surah Baqarah*, Ayat 269, yang bermaksud "Allah memberi pengetahuan kepada sesiapa yang dikehendakiNya. Barang siapa mendapat pengetahuan ia mendapat kebaikan yang banyak dengan pengetahuannya itu."

Islam sebagai penyatu tradisi intelek masyarakat

 elihat kembali liputan sejarah sekolah-sekolah agama di tanahair kita, khususnya di Kedah ini, kita dapat alam persekolahan agama bermula dengan sekolah-sekolah pondok. Pada hemat saya sekolah-sekolah ini telah banyak memainkan peranan di dalam usaha mengekalkan pendidikan dan pengajaran Islam di tanahair kita.

Memang tidak dapat dinafikan sekolah-sekolah pondok yang memberi penekanan kepada pelajaran-pelajaran tradisional seperti tafsir, hadis, tauhid, feqah dan lain-lain telah melahirkan tokoh-tokoh agama dan pejuang-pejuang agama yang boleh dibanggakan.

Perkembangan dan perubahan di dalam struktur pendidikan dan sikap masyarakat terhadap mereka telah mengalami perubahan. Perubahan-perubahan itu ada yang disebabkan oleh timbulnya masalah-masalah masyarakat dan ada yang disebabkan oleh perkembangan pesat di dalam sistem pendidikan negara.

Dengan demikian banyak sekolah-sekolah agama sekarang ini telah membuka lembaran baru dengan memberikan tempat kepada pelajaran yang tidak tertumpu khusus kepada agama sahaja. Manakala pelajaran agama pula diberi tempat yang sama dengan matapelajaran-matapelajaran lain di sekolah-sekolah biasa.

Perkembangan seperti ini pada hemat saya adalah suatu perkembangan yang sihat di dalam sistem pelajaran negara ini.

Daripada sekolah-sekolah agama, Insya Allah, akan lahir para intelek yang berkemampuan di bidang Islam di samping berkebolehan pula di dalam bidang-bidang lain. Dengan demikian status intelek-intelek Islam kita di masa akan datang akan bertambah baik kerana kemampuan memahami masalah ekonomi, sosial dan sebagainya.

Manakala dari sekolah-sekolah yang memberikan penekanan yang sama

kepada pelajaran agama, diharapkan akan lahir pula ahli-ahli sains perubatan dan lain-lainnya yang memahami dan mengetahui latarbelakang atau asas ajaran Islam. Mereka ini tidak akan mudah dipesongkan dari agama oleh pengaruh sistem-sistem lain.

Adalah menjadi hasrat dan cita-cita Kementerian Pelajaran untuk melahirkan kedua-dua golongan intelek negara yang bertemu di suatu titik persamaan iaitu keIslamam. Dengan demikian pembangunan material akan berjalan selari dengan pembangunan kerohanian. Juga kemungkinan agama digantikan dengan ideologi materialis tidak akan wujud.

Pemisahan antara golongan cerdikpandai agama dengan cerdikpandai di bidang-bidang lain akan menyebabkan kelemahan, bahkan akan menjadi alat kepada perpecahan umat Islam di negara ini. Oleh sebab itu kita harus berusaha melahirkan kedua-dua golongan cerdikpandai yang mempunyai nilai hidup yang sama berasaskan Islam.

Sebagaimana yang kita lebih maklum, di zaman Kerajaan Abbasiyah dahulu ahli pendidikan dan ahli ilmu telahpun memberi perimbangan yang wajar di antara pelajaran agama dengan ilmu-ilmu umum. Dengan demikian pergerakan ilmiah dan pembangunan negara Islam telah menakutkan negara-negara Barat ketika itu. Masyarakat Islam pada zaman itu bukan sahaja dapat meninggikan darjah keintelektualan, kecekapan dan kebolehan mereka di bidang Islam tetapi juga menguasai dan mendalamai ilmu-ilmu umum yang lain. Kita berharap di suatu masa nanti kita juga akan mencapai matlamat yang kita harap-harapkan di bidang pelajaran dan pendidikan agama.

Oleh itu harapan saya kepada maktab ini ialah supaya ia mengadakan perimbangan yang sesuai di antara pelajaran agama dengan pelajaran umum. Ini adalah untuk memenuhi cita-cita kita kepada ahli-ahli agama di masa akan datang. Mereka akan menghadapi masalah-masalah masyarakat dan lain-lainnya yang memerlukan pemikiran yang luas berdasarkan konsep dan ajaran-ajaran Islam.

Kepada pelajar-pelajar pula saya suka menasihatkan mereka supaya melibatkan diri dalam berbagai-bagai aktiviti baik sesama sendiri atau dengan sekolah-sekolah lain yang bercorak agama atau yang tidak kerana pendidikan seseorang tidak akan cukup dengan pengetahuan yang dibacakan dalam buku-buku sahaja tanpa dicari pengalaman-pengalaman yang berbentuk praktik. Kita selalu bertemu dalam masyarakat kita orang-orang yang dalam ilmu pengetahuannya tetapi gagal menyumbangkan ilmunya untuk faedah masyarakat. Ini adalah disebabkan mereka tidak berapa bercampur dan melatih diri dalam berbagai-bagai aktiviti dalam masa persekolahannya dahulu. Orang-orang seperti ini, walaupun mereka maju dan mendapat pencapaian tinggi di

dalam peperiksaan, mereka mundur dalam memahami masyarakat dan keadaan sekelilingnya..

Oleh itu aktiviti luar bilik darjah hendaklah dipandang berat oleh sekolah-sekolah agama seperti sekolah-sekolah yang lain juga supaya ahli-ahli agama di masa depan dapat memainkan peranan yang lebih berkesan dalam memimpin masyarakat dan berdakwah kepada jalan Allah.

Bab IV

Pembangunan Ekonomi dan Masyarakat

BAHAGIAN ini menumpukan perhatian kepada pembangunan ekonomi dan sosial masyarakat. Tiga ucapan yang pertama membincangkan matlamat dan masalah perancangan dan pelaksanaan pembangunan negara. Secara umum, Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad menegaskan bahawa corak pembangunan yang kita utamakan adalah jauh lebih luas dari hanya mengejar kadar pertumbuhan per kapita KNK semata-mata. Masyarakat maju yang kita kehendaki ialah yang kukuh, aman dan makmur.

Ini membawa beberapa implikasi yang jelas. Bukan sahaja kita mahukan suatu masyarakat yang bersepadu, malah kita juga inginkan perimbangan yang baik antara kemajuan material dan pembangunan kerohanian. Maksudnya, pertumbuhan ekonomi sahaja tidak diikuti dengan peneguhan perpaduan dan kemajuan kerohanian tidaklah ada maknanya.

Oleh yang demikian, jentera pentadbiran Kerajaan haruslah menerima hakikat ini dan menjadikannya asas perancangan dan pelaksanaan pembangunan sosio-ekonomi masyarakat. Oleh sebab penerima terakhir semua faedah pembangunan ialah rakyat sendiri maka beliau mencadangkan pula supaya pandangan, pengalaman dan keperluan mereka turut diperhatikan dan diambil kira demi kepentingan mengelakkan kegagalan projek dan penentangan dari mereka. Di samping itu, untuk melicinkan proses pembangunan, perhubungan dua-hala yang baik perlu dikekalkan untuk menjamin kerjasama yang rapat dari semua golongan dan lapisan pentadbiran Kerajaan.

Untuk memastikan pelaksanaan pembangunan kita menepati seluruhnya aspirasi rakyat dan negara beliau mencadangkan supaya sistem penilaian digerakkan serentak dengan aktiviti pembangunan. Kajian dan penilaian menyeluruh dan berterusan bukan sahaja akan dapat mengesan kelemahan dengan cepat tetapi juga menetapkan sasaran matlamat yang lebih tinggi.

Tentulah sebarang perbincangan mengenai pembangunan negara tidak akan dapat mengelak dari menyentuh tentang masalah pembangunan ekonomi Bumiputera. Pada asasnya Datuk Seri Dr. Mahathir menekankan bahawa penyelesaian masalah kita terletak di tangan kita sendiri. Bagaimanapun, kita bukan sahaja memerlukan sikap kemajuan yang betul tetapi juga matlamat pembangunan yang jelas dan tepat. Di samping itu perlu ada kesanggupan

untuk berusaha dengan sepenuh kesungguhan bagi mencapai hasrat dan cita-cita kita. Bumiputera, tegas beliau, tidak boleh terlalu mudah terpengaruh dengan ideologi-ideologi cetek yang tidak lengkap; mereka juga harus menerima hakikat bahawa membasmikan kemiskinan bermakna mereka mesti sanggup menerima perubahan kepada cara berfikir dan cara hidup tradisional mereka.

Untuk mempercepat dan meningkatkan lagi kadar penyertaan Bumi-putera dalam ekonomi negara beliau mahu setiap peluang yang disediakan oleh Kerajaan digunakan sepenuhnya. Perniagaan kecil, pada beliau, adalah penting untuk memberikan para peniaga dan pengusaha kita pengalaman praktik bagi menyediakan mereka untuk memasuki bidang-bidang perniagaan yang lebih besar. Dan untuk membentuk sebuah komuniti perniagaan Bumi-putera yang aktif dan berkesan, beliau menggesa kerjasama yang lebih rapat di antara agensi-agensi pembangunan Kerajaan dan organisasi-organisasi perniagaan seperti Dewan Perniagaan Melayu.

Dua ucapan di hujung bahagian ini menumpukan perhatian kepada keperluan menggerakkan komuniti bank dan kewangan negara supaya memberikan sumbangan yang lebih bermakna kepada pembangunan ekonomi masyarakat. Oleh kerana pertumbuhan industri memerlukan pasaran eksport yang lebih luas maka beliau mencadangkan supaya dijalin kerjasama yang lebih rapat di antara Kerajaan dan sektor pembuatan untuk memperluas pasaran eksport kita bukan sahaja di kawasan-kawasan tradisional tetapi juga yang baru.

Asas pertumbuhan negara yang aman dan maju

 esok kita akan merayakan Hari Kebangsaan yang Ke-24. Pada hari yang bersejarah ini, kita bersyukur ke hadrat Allah Subhanahu Wa-taala kerana kita dipanjangkan umur dan negara kita berada dalam keadaan aman dan tenteram untuk kita merayakan Hari Kebangsaan kita.

Hari Kebangsaan harus memberi erti yang besar kepada setiap rakyat. Pentingnya Hari Kebangsaan bukanlah kerana ia menjadi hari kelepasan am ataupun kerana acara-acara sambutan yang meriah yang mengiringinya. Pentingnya Hari Kebangsaan ialah kerana pada hari ini kita memperingati sejarah perjuangan yang menjadikan negara kita negara merdeka dan berdaulat.

Hari Kebangsaan mengingatkan kita kepada detik-detik dan peristiwa-peristiwa suka-duka yang telah dilalui oleh negara dan rakyat sekalian. Ia harus mengingatkan kita kepada perjuangan dan pejuang-pejuang negara dalam membebaskan tanahair daripada belenggu penjajahan. Ia harus mengingatkan kita kepada sumbangan mereka dalam membentuk asas bangsa dan negara sebelum dan setelah perjuangan mereka berjaya dan negara mencapai kemerdekaan. Ia juga harus mengingatkan kita kepada jasa dan sumbangan semua pihak terhadap kemajuan dan pembangunan negara semenjak tercapainya kemerdekaan hingga sekarang. Kalau boleh saya tegaskan, Hari Kebangsaan harus memberi rasa keinsafan yang mendalam kepada kita semua terhadap segala rupa dan bentuk pengorbanan dan sumbangan pejuang-pejuang kebangsaan, negarawan-negarawan, tokoh-tokoh dan rakyat sekalian dalam memelihara kedaulatan serta menjamin kesejahteraan dan kemajuan rakyat dan negara.

Alhamdulillah, semenjak merdeka negara kita sentiasa berada dalam perlindungan Allah. Secara amnya kita tidak mengalami apa-apa mala-petaka besar dan apa juu dugaan telah dapat kita atasi dengan jayanya. Kita telah dapat mengekalkan kedaulatan, keamanan dan kemakmuran negara. Ke-

hidupan rakyat keseluruhannya semakin bertambah baik. Walaupun ada ketikanya suasana politik dan ekonomi antarabangsa tidak begitu menggalakkan, kita masih dapat mempertahankan kedudukan kita sebagai sebuah negara yang kukuh, aman dan makmur.

Sedang kita menginsafi sejarah suka-duka yang kita lalui, kita perlu pula sentiasa mempunyai pandangan yang jelas tentang masa depan kita. Masa depan yang kita ingini adalah masa depan yang penuh kesejahteraan, kemakmuran, kemajuan dan keharmonian. Ini adalah hasrat kita dan kita telah menumpukan perhatian serta tenaga kita untuk menjamin pencapaiannya. Dasardasar negara adalah dirumuskan bagi tujuan-tujuan ini. Oleh itu rakyat sekalian seharusnya mempunyai pandangan yang jelas tentang masa depan yang cemerlang ini dan menaruh keyakinan penuh bahawa dengan tekad dan usaha mereka tidak ada sebab mengapa, jika diizinkan Allah Subhanahu Wataala, kita tidak boleh berjaya.

Negara kita sedang membangun dengan pesatnya. Pembangunan yang pesat akan membolehkan kita mengecap nikmat kemakmuran dan kesejahteraan yang bertambah lagi. Proses pembangunan yang menjamin kemakmuran dan kesejahteraan ialah yang berpandukan kepada usaha yang gigih bagi memperbaiki kedudukan sosio-ekonomi rakyat dan meningkatkan nilai-nilai ke Rohanian mereka.

Tiap-tiap seorang daripada kita mempunyai peranan dan tanggungjawab yang khusus dan penting dalam pembangunan negara. Kita mestilah memainkan peranan ini dan menunaikan tanggungjawab kita. Untuk faedah diri dan masyarakat, setiap rakyat mestilah bekerja dengan tekun, jujur dan disiplin. Apa juga kerja yang ditugaskan kepada kita, di peringkat mana pun, hendaklah kita jalankan dengan penuh kejujuran dan bersungguh-sungguh. Soal sama ada orang lain juga bekerja dengan jujur dan dedikasi tidak harus merunsingkan kita. Yang penting ialah kita sendiri menjalankan tugas kita dengan sebaik-baiknya. Insyaallah, jika kita semua menjalankan tugas kita dengan sempurna, tidak akan ada orang lain yang tidak menjalankan tugas. Sebaliknya, jika kita menanti-nantikan orang lain, maka tiada siapa pun yang akan bermula.

Kita hendaklah sedar bahawa segala sumber tenaga, masa, fikiran dan modal perlu digunakan sepenuhnya bagi menggerakkan negara kita kepada tahap pembangunan yang lebih tinggi lagi. Tidak sesiapa pun yang dapat menolong mereka yang tidak berusaha dengan jujur untuk menggunakan tenaga, masa, fikiran dan modal bagi kebaikan diri mereka. Walaupun Kerajaan telah, sedang dan akan berusaha bagi membolehkan rakyat memajukan diri dan memperbaiki kehidupan mereka, faedah-faedah pembangunan tidak

mungkin dapat dinikmati sepenuhnya oleh mereka yang tidak bersedia untuk menggunakan sumber-sumber yang disediakan itu. Oleh itu saya menggesa rakyat sekalian supaya menjadikan dekad lapan-puluhan ini sebagai dekad di mana setiap individu dan golongan gigih berusaha meningkatkan daya pengeluaran mereka dan daya pengeluaran semua sektor dan aktiviti ekonomi. Dekad lapan-puluhan hendaklah dijadikan dekad menukar sikap daripada sikap memberi keutamaan terhadap diri sendiri kepada sikap yang memberi keutamaan terhadap agama, bangsa dan tanahair.

Kemajuan ekonomi tidak mempunyai erti sekiranya rakyat terumbang ambing tanpa panduan hidup yang mulia dan keperibadian yang tinggi. Kedua-duanya, iaitu aspek kebendaan dan kerohanian, adalah begitu erat sekali hubungannya dan tidak harus terpisah dalam pembangunan negara. Kita tidak mahukan masyarakat kita hanya kaya dari segi ekonomi dan mewah dari segi kebendaan tetapi miskin rohaninya dan rendah peribadinya. Begitu juga tidak cukup sekiranya masyarakat kita hanya kaya dengan nilai *spiritualnya* tetapi daif dari segi ekonomi dan kebendaan. Masyarakat kita mestilah masyarakat yang kaya serta kukuh dengan nilai rohani dan kebendaannya yang seimbang.

Keseimbangan antara kebendaan dan kerohanian bukan sahaja memberi faedah kepada seseorang individu tetapi juga kepada keluarga dan seterusnya kepada masyarakat. Dengan cara ini kita akan menjadi satu bangsa yang kuat dengan ketahanan yang digerakkan oleh keperibadian dan nilai-nilai hidup yang tinggi serta maju dan berkemampuan dari segi rohani dan kebendaan. Ketika kita menyambut Hari Kebangsaan ini sudah semestinya kita, sebagai rakyat yang insaf dan bertanggungjawab, memperkuatkukan tekad dan azam kita bukan sahaja untuk mengisi kemerdekaan tetapi juga untuk memeliharanya bagi kita dan bagi generasi yang akan datang. Untuk maksud ini, kita perlu mempunyai semangat cintakan negara dan kesanggupan serta kemampuan mempertahankannya walaupun dengan nyawa.

Peranan jentera pentadbiran dalam pembangunan negara

 aman 80'an telah ditinjau oleh sebahagian besar masyarakat dunia sebagai satu zaman kemerosotan ekonomi. Walau bagaimanapun kita mempunyai sebab-sebab yang meyakinkan bahawa ekonomi negara kita Malaysia akan terus kukuh dan menggalakkan. Walaupun tekanan kerosotan ekonomi dunia ada namun tanda-tanda menunjukkan bahawa saran-saran yang telah ditetapkan dalam Rancangan Malaysia Ketiga akan tercapai. Berdasarkan pengalaman ini saya yakin bahawa kita boleh mengulangi prestasi baik ini dalam Rancangan Malaysia Keempat.

Sebagaimana kita sedia maklum dasar ekonomi Kerajaan bukan hanya mementingkan pertumbuhan ekonomi semata-mata. Tujuan Kerajaan yang sebenarnya adalah untuk mencapai kestabilan, keamanan dan keselamatan sebagai satu ciri hidup masyarakat Malaysia di mana semua kumpulan masyarakat menikmati faedah akibat pembangunan negara.

Syukur alhamdulillah, di dalam usaha ke arah mewujudkan perpaduan negara pendekatan pragmatis Kerajaan untuk menyelesaikan masalah-masalah sosio-ekonomi rakyat telah mendapat kejayaan lebih dari yang di-duga. Misalnya berlawanan dengan pendapat setengah-setengah pihak, Dasar Ekonomi Baru tidak menghalang perkembangan ekonomi dan sosial. Laporan Ekonomi Kementerian Kewangan yang terakhir telah menunjukkan bahawa pertumbuhan ekonomi Malaysia dijangka akan berkembang pada tahun ini dan tahun 1981. Ringgit Malaysia telah menunjukkan prestasi yang baik dibabkanimbangan pembayaran yang baik dan keadaan dagangan luar negeri yang menggalakkan. Kualiti hidup di Malaysia pula pada keseluruhannya telah memperlihatkan kemajuan bagi pekerja-pekerja, pekebum-pekebum kecil, petani-petani dan nelayan-nelayan. Profail kanak-kanak di Malaysia sangat menggalakkan dan kemudahan pelajaran dan suasana kerja pada keseluruh-

annya bertambah baik. Aktiviti-aktiviti ekonomi yang dinamis pada tahun 1979 telah mengakibatkan pertambahan peluang pekerjaan. Kadar pengangguran telah menurun daripada 6.2 peratus pada tahun 1978 kepada 6 peratus pada tahun 1979.

Kejayaan-kejayaan ini besar ertiinya kepada negara. Dengan adanya kestabilan politik dan dasar ekonomi yang kukuh kita dapat merancang kadar pembangunan yang lebih tinggi dan memajukan usaha-usaha kita untuk mengatasi masalah sosio-ekonomi masyarakat Malaysia.

Dalam konteks pembangunan negara sekarang ini adalah penting bagi penggubal dasar dan pelaksana-pelaksana program Kerajaan berjiwa rakyat menepati kehendak dan keperluan negara. Hanya dengan cara ini kita dapat memudahkan pelaksanaan sesuatu usaha pembangunan terutama dalam memperolehi penglibatan kumpulan penerima itu sendiri. Walaupun kita telah berjaya membangunkan suatu struktur ekonomi yang boleh kita banggakan tetapi telah wujud tanda-tanda bahawa ada golongan-golongan masyarakat kita yang hanya menikmati sisa-sisa faedah pembangunan dan ada pula yang ketinggalan langsung.

Oleh yang demikian, saya ingin menekankan bahawa usaha-usaha yang serius hendaklah diadakan untuk memperbaiki keupayaan jentera-jentera perancangan dan pelaksanaan di peringkat negeri, wilayah, daerah. Sekiranya kita mengambil Rancangan Malaysia Ketiga sebagai satu asas, prestasi pembangunan sektor awam secara keseluruhannya adalah menggalakkan. Tetapi pencapaian oleh setengah agensi-agensi penting yang bertanggungjawab untuk pembangunan di luar bandar adalah mendukacitakan. Memandangkan bahawa banyak perbelanjaan yang telah diuntukkan di bawah Rancangan Malaysia semasa, terutamanya untuk menghapuskan kemiskinan, dan keperluan menyediakan program-program pembangunan yang lebih besar dalam Rancangan Malaysia Keempat, saya berharap usaha-usaha segera diambil untuk meningkatkan prestasi jentera pentadbiran dan pelaksanaan Kerajaan di semua peringkat kerana faktor inilah yang menjadi punca kepada masalah pembangunan dan keselamatan kita.

Penilaian yang mendalam hendaklah diadakan dari masa ke semasa oleh unit-unit perancangan dan pembangunan di Kementerian dan Jabatan Kerajaan di peringkat wilayah ataupun negeri. Laporan-laporan mereka hendaklah dibincangkan seluas-luasnya sebagai satu sumber makluman balas yang berguna untuk mengukur sejauh mana dasar-dasar pembangunan dan projek-projek yang telah diadakan itu mencapai kejayaan yang dikehendaki.

Saya kemukakan cadangan ini kerana ia adalah sesuai dengan keperluan perancangan dua-hala. Adalah wajar pandangan, pendapat dan keperluan

rakyat diambil kira dalam proses perancangan di semua peringkat. Saya berani menyatakan bahawa kekurangan sambutan rakyat kepada setengah program Kerajaan adalah kerana ia tidak dirancang dengan cermat, diterangkan sejelas-jelasnya maksud dan cara pelaksanaannya dan diselenggarakan dengan kesedaran tentang sensitiviti mereka yang terlibat. Ini melahirkan suatu keadaan yang tidak diduga di mana terdapat program-program yang seharusnya memberikan manfaat kepada orang-orang ramai sebaliknya membangkitkan kegelisahan sehingga terjadi beberapa peristiwa yang tidak diingini.

Kita semua faham bahawa pembangunan yang pesat seperti yang kita sedang tempuh pada masa ini kadang-kala menghasilkan ketegangan dan *strain* di kalangan masyarakat. Bagi satu kumpulan, ini dapat di atasi dengan jayanya. Bagi sekumpulan yang lain pula beberapa masalah mungkin timbul. Sistem perhubungan yang bijak seharusnya dapat menjangka dan meramlakan masalah-masalah yang akan timbul dan menghindar keretakan di dalam masyarakat supaya hasil pembangunan dapat dinikmati oleh kebanyakan rakyat. Jika tidak, maka akan timbulah gejala-gejala tidak sihat di kalangan rakyat, terutama apabila mereka dihasut oleh kumpulan-kumpulan yang berkepentingan. Ada juga sekumpulan manusia yang hilang pedoman hasil daripada perubahan-perubahan norma-norma hidup. Jika kesan pembangunan ini tidak difahami dan tindakan sewajarnya tidak diambil maka masalah besar akan dihadapi oleh negara. Di sini sistem perhubungan dan makluman balas yang baik dan yang dapat mengesan masalah ini ataupun menangkap isyarat masalah tersebut sebelum ianya membesar sangat perlu diadakan.

Tidak dapat dinasikan bahawa kejayaan dan pelaksanaan rancangan-rancangan Kerajaan adalah bergantung kepada perhubungan yang berkesan pada setiap peringkat Kerajaan. Oleh kerana itu kita dari Kerajaan, termasuk ahli politik dan pentadbir, mesti bekerjasama sebagai satu pasukan. Di sinilah perlu wujud kepimpinan yang berkesan yang dapat menentukan bahawa perhubungan yang baik wujud di kalangan semua pihak. Perlu saya nyatakan bahawa perhubungan yang baik ini akan meningkatkan moral, memperbaiki kefahaman mengenai tugas-tugas Kerajaan, dasar agensi dan objektifnya dan mendorong kakitangan ke arah pencapaian yang lebih tinggi. Adalah merugikan jika konflik timbul kerana salah faham mengenai tugas dan peranan masing-masing. Kita seharusnya sedar bahawa negara kita sentiasa diancam oleh pendokong cita-cita komunis dan lain-lain yang ingin menghancurkan asas masyarakat Malaysia yang kukuh. Dengan itu kita mesti mengatasi janji-janji propaganda komunis dan anasir jahat ini. Saya percaya jika semua pihak dalam Kerajaan yang mempunyai peranan masing-masing dapat saling memperkuuh kekesanan masing-masing rakyat akan sentiasa memberi sokongan

kepada rancangan-rancangan untuk menjamin masa hadapan mereka yang lebih cerah.

Saya ingin juga menegaskan bahawa banyak rancangan dan dasar Kerajaan telah disalah terima oleh segolongan rakyat. Dasar dan niat yang baik kadang-kala disalahertikan melalui cara perhubungan yang tidak betul. Masih lagi terdapat segolongan rakyat yang tidak memahami Dasar Ekonomi Baru. Di samping itu sasaran utama Dasar Ekonomi Baru ini juga tidak memuaskan mereka kerana pada tanggapan mereka tidak banyak dilakukan untuk kepentingan mereka. Cara-cara yang lebih berkesan untuk menyediakan dan menggalakkan pemikiran rakyat supaya menerima dasar-dasar Kerajaan hendaklah dibincangkan untuk menolong media Kerajaan meningkatkan potensi pengaruhnya yang sedia ada dengan menggunakan kedudukannya sebagai media yang boleh memberi kesan dan pengaruh yang kuat kepada pendengar atau pun pembaca-pembacanya.

Jelas dari apa yang saya sebutkan tadi tugas kita sebagai pemimpin untuk membangunkan negara sangatlah rumit. Zaman lapan puluhan akan membawa cabaran-cabaran berbagai bentuk melalui tekanan-tekanan dari dalam dan luar negeri akibat pergolakan politik antarabangsa dan tempatan. Pada masa yang sama, Kerajaan sedang melancarkan pembangunan ekonomi dan menggunakan teknologi dan pengurusan moden yang akan melibatkan perubahan-perubahan sosial yang adakahanya boleh mengancam nilai-nilai tradisi rakyat. Pada tahun-tahun yang akan datang juga, tekanan rakyat kepada Kerajaan dan pemimpin-pemimpinnya untuk mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru seperti yang telah dijanjikan akan bertambah hebat lagi.

Dalam suasana yang penuh pergolakan ini, saya ingin mempersoalkan bentuk jentera pentadbiran, pimpinan, ilmu pengetahuan, kepakaran yang kita harus miliki untuk menghadapi dan mengatasi cabaran-cabaran masa akan datang yang begitu kompleks. Saya berharap isu ini dapat dibahaskan sedalam-dalamnya kerana perlulah kita berupaya untuk memajukan negara dalam zaman yang sangat mencabar ini tanpa melakukan kesilapan yang lahir daripada kepimpinan pentadbiran yang sesat supaya Malaysia tetap kekal sebagai satu negara yang maju dan bersatupadu dan mempunyai identitinya tersendiri.

Sistem penilaian pembangunan yang berkesan

agi saya seminar ini sangatlah kena pada masanya. Dalam usaha kita untuk meningkatkan pembangunan dan kemajuan negara ketahap yang optimum, koordinasi sistem penilaian dan penyelidikan kesan pembangunan sosio-ekonomi memanglah sangat mustahak. Perancangan pembangunan dan pelaksanaannya tidak akan mencapai tujuan-tujuannya yang tepat jika kita tidak sentiasa membuat penilaian yang betul. Penilaian itu adalah seperti melakukan diagnosis dalam memeriksa kesihatan seseorang supaya bukan saja sebarang penyakit dapat diubat tetapi kesihatan badannya sentiasa dapat diperbaiki lagi. Malah perancangan dan penilaian pembangunan harus berjalan serentak supaya hasil penilaian itu akan menjadi asas bagi memperbaiki perancangan dan penyusunan dasar yang lebih jitu bagi mencapai hasrat dan kehendak-kehendak rakyat.

Sepanjang yang saya faham, tujuan seminar ini memanglah untuk membolehkan kita semua mengkaji semula aspek-aspek penilaian pembangunan negara dan rakyat dengan mendalam. Penilaian begitu memang sedia kita lakukan melalui pemeriksaan belanjawan pada tiap-tiap tahun dan juga melalui kajian setengah penggal yang telah dibuat bagi tiap-tiap rancangan pembangunan lima tahun kita. Rancangan Malaysia Ketiga juga akan dikenakan penilaian setengah penggal ini dan saya yakin pihak-pihak tertentu sudah mulai sibuk menghadapi tugas ini.

Walaupun begitu sistem penilaian kemajuan sosio-ekonomi kita perlu dikaji secara menyeluruh. Saya khuatir kita masih mengamalkan sistem penilaian *a la Bilik Gerakan Negara* yang lama di mana *pengawalan* perjalanan projek dan kemajuan-kemajuan fizikal, material dan ekonomi adalah diutamakan lebih dari penilaian kesan-kesan projek itu secara menyeluruh. Pengawalan projek memang penting untuk memastikan supaya projek-projek pembangunan negara berjalan dengan lancar dan sebarang kelemahan dapat dikesan

Ucapan di upacara pembukaan rasmi "Seminar Kebangsaan Mengenai Koordinasi Sistem Penilaian dan Penyelidikan kesan Pembangunan Sosio-ekonomi" di Hotel Federal Port Dickson, pada 20 April, 1978.

dan diatasinya dengan serta merta. Tetapi penilaian kesan sosio-ekonomi yang menyeluruh adalah penting dan mempunyai pendekatan yang berlainan.

Semakin negara kita membangun dan rakyat menjadi lebih maju dan sedarkan hak-hak mereka, semakin banyaklah kepentingan dan hasrat-hasrat baru yang timbul. Oleh itu walaupun pembangunan dan kemajuan negara kita sudah diakui oleh dunia luar sebagai salah satu yang terbaik di rantau ini, kita masih mendengar berbagai-bagai rungutan dan rasa tidak puashati dari rakyat. Memang kita tidak akan dapat mengatasi semua rungutan itu kerana sudah sifat manusia sentiasa maukan lebih dari apa yang kita nikmati sekarang. Malah semakin rakyat maju semakin banyaklah tuntutan mereka kepada Kerajaan. Ini adalah satu perkara biasa.

Yang menjadi persoalan ialah samada sistem penilaian kita terhadap pembangunan telah dapat merangkumi hasrat dan cita-cita baru rakyat negara ini. Apakah usaha-usaha pembangunan negara ini? Adakah usaha-usaha pembangunan negara yang telah, sedang dan akan dijalankan itu betul-betul dapat memenuhi hasrat rakyat? Apakah hasil pembangunan itu dapat memberikan faedah-faedah yang mereka harapkan dengan secepat mungkin? Dan, adakah faedah yang didapati dari usaha-usaha pembangunan negara itu benar-benar sampai kepada rakyat di semua peringkat terutamanya mereka yang miskin dan masih hidup menderita walaupun negara sudah mencapai kemajuan.

Inilah saya rasa separuh dari persoalan-persoalan pokok yang dapat dijaki dalam seminar yang akan diadakan ini.

Pembangunan negara adalah satu proses yang sangat rumit. Kita bukan saja berhadapan dengan masalah-masalah ekonomi, politik dan pentadbiran tetapi juga dengan masalah-masalah perubahan sosial dan pemikiran manusia dan masyarakat. Di sinilah silapnya pakar-pakar ekonomi yang melihat pembangunan hanya sebagai satu proses perkembangan dan peningkatan kadar kemajuan ekonomi saja. Jika fahaman ini diteruskan dalam perancangan pembangunan negara dan penilaian pembangunan itu, maka akan timbulah keadaan di mana ekonomi negara berkembang dengan pesatnya tetapi masyarakat, apalagi mereka dari golongan miskin, akan terus menderita dan penuh rasa tidak puashati dengan Kerajaan. Keadaan begini tentulah merupakan pembangunan yang tidak diingini. Hanya apabila kemajuan ekonomi berjalan serentak dengan kemajuan sosial dan kerohanian masyarakat barulah pembangunan itu membawa penuh erti dan menghasilkan kestabilan negara.

Menyedari kerumitan proses pembangunan itu dan aspek-aspeknya yang banyak, sistem penilaian pembangunan itu sendiri perlu diubah. Penilaian dari sudut fizikal dan material saja tidak cukup lagi. Kita harus meliputi

aspek-aspek sosial dan kemasyarakatan secara yang lebih *multidisciplinary* dan cuba menilai kesan pembangunan itu terhadap kualiti hidup rakyat seluruhnya.

Usaha penilaian yang begini memerlukan penyelidikan sosio-ekonomi yang rapi dan mendalam. Penyelidikan itu tidak harus lagi terbatas kepada aspek-aspek pembangunan ekonomi, perkembangan infrastruktur dan manifestasi-manifestasi pembangunan yang boleh diukur dengan wang ringgit dan unit-unit pembinaan yang jelas dan nyata sahaja. Dalam mengkaji dan menilai kesan faedah pembangunan terhadap kualiti hidup masyarakat, kita mulai berhadapan dengan faktor-faktor yang sukar untuk diukur dengan wang ringgit atau unit-unit tertentu.

Izinkanlah saya memberi beberapa contoh. Satu aspek pembangunan yang sangat sukar dinilai ialah kadar penglibatan, pengikatan dan penyertaan masyarakat dalam projek pembangunan Kerajaan. Sejauh manakah mereka yang hendak kita bantu dan yang hendak kita keluarkan dari golongan miskin itu, benar-benar berusaha untuk melibatkan diri dalam rancangan-rancangan yang ditaja khas untuk mereka? Adakah mereka betul-betul menggunakan kemudahan-kemudahan yang telah diberikan kepada mereka untuk mendapat faedah yang sebaik-baiknya dari kemudahan-kemudahan itu? Atau adakah mereka terus berpeluk tubuh dan menanti sahaja akan nikmat yang boleh diberikan oleh Kerajaan untuk sampai ke pangkuhan mereka tanpa usaha yang gigih dari mereka sendiri?

Penyelidikan penilaian pembangunan yang tidak menumpukan perhatian kepada masalah-masalah ini, belumlah dapat dikatakan lengkap dan mendalam. Sebabnya walaupun Kerajaan telah meluluskan lebih 20.000 projek pembangunan di bawah RMT, kita belum tahu bagaimana projek-projek itu akan benar-benar membawa manfaat kepada rakyat melalui penglibatan yang penuh. Kita tidak mahu projek-projek itu hanya berupa projek Kerajaan dan bukan projek rakyat untuk pembangunan mereka sendiri.

Contoh kedua ialah dalam hal mencapai matlamat perpaduan rakyat melalui usaha-usaha pembangunan negara. Aspek ini sangatlah sukar untuk dinilai kerana perpaduan dan rasa muhibbah di kalangan rakyat berbagai keturunan itu adalah berpunca dari hati sanubari sendiri. Dalam perlumbaan dan persaingan untuk memburu kemajuan dan pembangunan, memang mudah sekali bagi rakyat untuk menghadapi konflik dan pergeseran di antara diri mereka. Ini menjadi lebih merbahaya dalam masyarakat kita yang berbilang keturunan kerana konflik dalam satu golongan atau satu keturunan boleh berjangkit kepada golongan dan rakyat keturunan lain. Jika ini berlaku maka kemajuan pembangunan akan memecah-belahkan rakyat, bukan menyatu-

padukan mereka. Ini harus kita elakkan dengan segala tenaga dan daya usaha supaya pembangunan tidak menjadi *counter-productive*. Perpaduan rakyat adalah asas utama bagi kemakmuran dan kestabilan negara kita buat masa ini dan pada masa-masa akan datang.

Contoh terakhir, tetapi tidak kurang pentingnya, berhubung dengan usaha membasmi kemiskinan. Ini ialah satu dari matlamat utama negara kita. Usaha ini ialah cabaran yang paling besar bukan saja bagi kita di Malaysia tetapi bagi semua negara-negara membangun di dunia ini.

Kemiskinan bukanlah masalah ekonomi semata-mata. Oleh itu baik perancangan kita maupun sistem penilaian kemajuan kita tidak harus menekankan aspek-aspek ekonomi sahaja tanpa merangkumi aspek-aspek sosial seperti pelajaran, kesihatan, sikap hidup, kebajikan dan sebagainya.

Seperti yang tuan-tuan dan puan-puan sedia maklum penyakit kemiskinan melibatkan berbagai-bagai aspek hidup. Mereka yang miskin itu bukan saja kurang sumber-sumber pendapatan yang baik tetapi juga kurang pengetahuan dan kemahiran bagi menggunakan sumber-sumber yang ada atau mencari jalan bagi mendapatkan sumber-sumber dan peluang-peluang baru. Cara berfikir mereka juga lain akibat keadaan hidup yang serba kekurangan.

Dalam keadaan yang begitu, semua kemudahan-kemudahan serta peluang-peluang baru yang diberi oleh Kerajaan mungkin terus tidak dapat digunakan oleh mereka. Mereka mungkin tidak dapat memenuhi syarat-syarat yang dikenakan oleh agensi-agensi Kerajaan dan pejabat-pejabat yang bertanggungjawab bagi memberi kemudahan-kemudahan dan bantuan-bantuan yang disediakan. Kadang-kadang syarat yang dibuat itu sendiri tidak realistik, dibuat dengan tidak menyedari hakikat hidup orang-orang miskin itu. Kadang-kadang penerangan bagi mendapatkan kemudahan dan bantuan-bantuan itu tidak cukup jelas atau tidak sampai kepada pihak yang miskin.

Semua kelemahan-kelemahan ini harus diatasi dengan segera baik dari segi perancangan maupun penilaian kemajuan. Janganlah jadi seperti "penabur habis Palembang tak alah." Beratus juga ringgit habis digunakan untuk membantu orang-orang miskin tetapi kemiskinan tidak hapus kerana perbezaan sikap mengurangkan kesan bantuan kepada mereka. Kejadian beginilah yang boleh mengagalkan semua usaha Kerajaan untuk meninggikan taraf hidup masyarakat yang malang dan kurang bernasib baik di negara ini. Adalah azam Kerajaan untuk mengubah nasib mereka dengan memberikan segala peluang-peluang baru untuk melepaskan mereka dari penyakit kemiskinan. Janganlah azam ini gagal kerana perancangan, pelaksanaan dan penilaian yang dibuat tidak menitikberatkan aspek-aspek yang disebutkan ini.

Dalam usaha kita memperbaiki lagi sistem perancangan dan penilaian

pembangunan — kedua-kedua perkara ini sebenarnya harus berjalan serentak — ada beberapa perkara yang ingin saya tekankan.

Pertama, saya yakin berbagai-bagai kelemahan yang masih terdapat dalam perancangan pelaksanaan dan penilaian pembangunan sosio-ekonomi ialah kerana kurangnya penyelidikan yang bersungguh-sungguh. Ini adalah akibat kurangnya pakar-pakar penyelidikan sosio-ekonomi dari kalangan peawai-pegawai Kerajaan sendiri. Banyak kajian kemungkinan dan penilaian-penilaian projek pembangunan yang besar terus dijalankan oleh pakar-pakar atau perunding dari luar negeri.

Walaupun pakar-pakar dari luar ini selalunya telah mempunyai kelayakan yang tinggi dan mempunyai pengalaman yang juas, mereka tentu sahaja kurang memamahi masalah masyarakat, cara berfikir dan kebudayaan masyarakat kita sendiri. Akibatnya, walaupun mereka sanggup memberikan cadangan dan perakuan-perakuan yang tegas di bidang teknik pembangunan, mereka kurang faham tentang aspek-aspek kemasyarakatan dan sosial yang boleh mempengaruhi proses pelaksanaan projek-projek itu nanti. Aspek-aspek ini cuma pegawai-pegawai tempatan sendiri yang lebih maklum dan faham.

Oleh itu amatlah penting bagi kita mewujudkan pakar-pakar penyelidikan dan perundingan kita sendiri. Pakar-pakar inilah yang akan dapat melihat masalah kita dari dalam, bukan saja dari segi-segi ekonomi dan teknik pembangunan tetapi juga dari segi sikap, nilai-nilai dan norma-norma hidup masyarakat kita. Untuk tujuan ini saya syorkan supaya kita merancang untuk menubuhkan 'kumpulan pakar' kita sendiri dengan melatih pengalaman yang seluas-luasnya kepada pegawai-pegawai yang layak dan berkemampuan. Janganlah selepas dua puluh tahun lebih merdeka kita terus bergantung kepada pakar-pakar luar negeri sahaja untuk memimpin kita. Sudah sampailah masa-nya kita mengharapkan pakar-pakar tempatan sendiri memainkan peranan utama dalam penyelidikan, perancangan dan penilaian pembangunan di negara kita sendiri di samping pakar-pakar tambahan dari luar negeri.

Perkara kedua ialah berhubung dengan kecekapan, sikap dan kemampuan pegawai-pegawai pentadbir kita sendiri. Saya berpendapat sistem pentadbiran kita sekarang ini mempunyai tanggungjawab yang begitu besar sehingga kita tidak ada masa atau tempat lagi untuk menanggung pegawai-pegawai yang tidak cekap atau tidak bertanggungjawab. Kejadian tidak cekap ini memang banyak sebab-sebabnya. Seorang pegawai barangkali tidak cekap kerana kurang latihan. Ini boleh diatasi dengan memberikannya latihan-latihan tambahan. Tetapi sikap tidak mahu menghadapi cabaran-cabarankar, tidak dapat memahami masalah-masalah baru dan tidak mau berikhtiar mencari cara-cara baru bagi mengatasi masalah dan mahu terus mengikut

cara lama juga boleh membuat seseorang itu tidak berkesan lagi. Pegawai begitu sudah mempunyai fikiran tertutup, tidak sanggup lagi membuka fikiran seluas-luasnya, mencari dan mencuba cara-cara yang lebih berkesan untuk menyelesaikan masalah. Mereka yang begini tidak dapat ditolong lagi kecuali mereka mahu mengubah sikap dan cara pemikiran mereka.

Tentang pegawai-pegawai yang tidak bertanggungjawab, tidak mempunyai dorongan, dan juga tidak mempunyai disiplin diri lagi, mereka juga sukar untuk ditolong jika mereka tidak mahu menolong diri mereka sendiri. Saya menggesa ketua-ketua dan pemimpin-pemimpin pentadbiran di negara kita untuk membentuk sikap yang positif dan tegas. Pengawasan dan penilaian pegawai-pegawai secara yang tegas adalah juga syarat penting bagi memastikan penyelenggaraan dan penilaian usaha-usaha pembangunan yang berkesan. Jika kelemahan-kelemahan pegawai-pegawai itu dibiarkan, pelaksanaan dan penilaian projek-projek pembangunan juga akan terjejas. Penilaian yang dibuat secara lebih-kurang sahaja atau, lebih buruk, penilaian yang tidak memepati kenyataan sebenarnya, boleh mengelirukan dan menyebabkan kegagalan tujuan sesuatu projek pembangunan itu.

Bagi saya kegagalan sesuatu projek pembangunan tidak kira apa sebabnya, adalah satu kerugian kepada masyarakat. Bila sesuatu projek itu terlewat dilaksanakan masyarakatlah yang lewat pula menikmati hasilnya. Kita semua memang mengalami berbagai-bagai kesulitan untuk menaja, merancang, melaksanakan, menyelaras dan mentadbir sesuatu usaha pembangunan. Tetapi sekali sudah diatur dan peruntukan sudah ada, rakyat tidak harus lagi dibiarkan tertunggu-tunggu. Apa yang sudah kita janjikan kepada rakyat harus ditunaikan biarpun seribu satu macam masalah yang perlu diatasi. Kecekapan sistem pentadbiran bagi saya adalah tergantung kepada kebolehannya untuk menyampaikan segala kemudahan-kemudahan dan khidmat-khidmat yang sudah diperuntukkan bagi rakyat mengikut kemampuan ekonomi negara dengan secepat mungkin dan dengan tidak membiarkan *red-tape* menyebabkan sebarang kelewatan.

Oleh yang demikian, dalam memikirkan dan membincangkan masalah penyelarasan sistem penilaian dan penyelidikan kesan pembangunan sosio-ekonomi ini, penilaian dan penyelidikan itu haruslah ditumpukan kepada kepentingan dan masalah rakyat, tidak kepada kepentingan dan masalah pentadbiran saja. Pembangunan harus memberikan faedah sebaik-baiknya kepada rakyat, harus mengagihkan faedah itu dengan seadil-adilnya kepada rakyat supaya yang miskin akan menerima bahagian mereka yang wajar. Kita harus pastikan supaya faedah yang sebenar-benarnya sampai kepada rakyat untuk meninggikan nilai atau kualiti hidup mereka dan tidak berpuashati

dengan pembangunan fizikal sahaja. Pendek kata kita tidak mahu pembangunan hanya dapat dilihat melalui pembinaan bangunan-bangunan besar, jalanraya-jalanraya yang cantik, kebun-kebun getah dan kelapa sawit yang luas, projek perairan yang besar tanpa dirasai faedah dan nikmat hasilnya oleh rakyat. Kesenangan dan kemewahan rakyat itulah ukuran kejayaan kita dan saya harap itulah yang akan menjadi asas penilaian utama dan usaha pembangunan kita di masa ini dan di masa akan datang.

Konsep dan sikap Bumiputera dalam pembangunan ekonomi negara

 E kali lagi kita membincangkan satu masalah nasional, masalah yang begitu berkesan dalam menentukan baik-buruknya masa depan negara Malaysia, dan yang begitu mudah menimbulkan emosi dan mendedahkan kita semua, terutama kaum Bumiputera, kepada pengaruh-pengaruh yang boleh merosakkan semua yang telah kita bina.

Masalahnya ialah ekonomi Bumiputera yang tidak seimbang dengan ekonomi orang-orang keturunan lain, yang belum mencapai taraf yang sejajar dengan pembangunan negara dan dunia moden. Bahawa masalah ini tidak menjadi masalah satu kaum sahaja tidak dipersoalkan lagi. Tetapi tiap-tiap kali dasar digubal, atau tindakan diambil, kesan dan peranan kaum timbul mengeruhkan suasana. Dan suasana menjadi lebih keruh kerana banyak dari rancangan dan tindakan telah tidak mencapai sepenuhnya matlamat yang dituju.

Sejak masalah ekonomi Bumiputera dikenali ramai yang mendakwa mereka tahu sebab-sebabnya dan tahu cara-cara mengatasinya. Beribu-ribu cara mengatasinya telah diamalkan. Tetapi masalah ini nampaknya masih menjadi masalah.

Dalam perbincangan ekonomi soal miskin dan kaya amatlah menarik. Dan di antara kata-kata yang popular, dan yang tidak pernah gagal menarik sokongan dan tepuk sorak, ialah selogan "Yang miskin menjadi lebih miskin dan yang kaya lebih kaya". Cuma usaha membuktikan selogan ini kebenaran biasanya diketepikan sebagai tidak penting. Hujah ekonomi yang diluahkan oleh peserta semata-mata menyokong selogan golongan materialis yang percaya bahawa kebahagiaan hidup berasaskan semata-mata kepada harta kekayaan.

Jika didapat orang miskin mendapat pendapatan yang bertambah, ini diperkecilkkan dengan mengatakan bahawa nilai matawang sudah merosot. Jika

yang kaya mengalami kerugian dari susutan pendapatan kerana cukai yang tinggi, atau kerana kemerosotan pasaran, ini tidak disebut sama sekali. Bahawa setiap masa ramai yang kaya menjadi bankrap juga tidak disebutkan. Yang ditekankan ialah walau apa pun kenyataan yang menunjukkan bahawa si miskin sudah lega, kenyataan ini tidak diakui, dikatakan bukan kenyataan. Yang benar ialah yang tidak nyata. Taktik menekankan bahawa yang putih itu sebenarnya hitam, dan oleh itu secocok dengan apa yang disarankan oleh pensyarah, amat digemari. Dan mereka yang tahu keadaan sebenarnya tidak pula berani menyuarakan pendapat mereka kerana takut hadirin tidak suka mendengar pendapat seperti ini. Jadi, jika mahu popular diamkan sahaja, jangan cuba menentang hadirin, walaupun ini adalah satu sikap pengecut.

Hujah yang tetap menarik ialah, "Walaupun D.E.B. bertujuan meninggikan ekonomi Bumiputera, tetapi sebenarnya cuma segelintir sahaja yang merasai nikmatnya". Mungkin cerita 100 orang jutawan Bumiputera akan disebut dan ramai dari hadirin mungkin akan merasa benci kepada 100 orang ini. Dan sudah tentu perkara ini akan dijadikan lambang kegagalan D.E.B.

Soal apakah niat mereka yang mendedah dan menonjol cerita 100 orang jutawan Bumiputera ini tidak ditimbulkan. Soal sama ada benar atau tidak 100 orang jutawan Bumiputera wujud tidak akan ditimbulkan. Yang akan menarik perhatian ialah inilah bukti D.E.B. menguntungkan cuma segelintir Bumiputera.

Tetapi cerita 100 jutawan ini amat disukai oleh mereka yang ingin membantu hujah bahawa D.E.B. menguntungkan hanya sebilangan kecil sahaja Bumiputera. Jikalau ada orang lain jadi jutawan, ini tidak apa. Tetapi jangan Bumiputera. Malangnya bila tidak ada jutawan Bumiputera, maka ditimbulkan pula soal kenapa orang lain jadi jutawan, duduk dalam mahligai dan berkereta *Rolls-Royce* tetapi Bumiputera tak ada yang merasai kemewahan ini. Orang yang menonjolkan perkara ini sebenarnya bermaksud Bumiputera yang mahu dilihat sebagai jutawan ialah dirinya sendiri. Tetapi bila dianya pula jadi jutawan Bumiputera lain akan menegur.

Kecamannya terhadap kegagalan D.E.B. adalah menyeluruh. Kononnya D.E.B. cuma menjadikan segolongan kecil Bumiputera kaya. Yang lain tidak merasai nikmat sama sekali darinya. Jika apa yang diperkatakan ini benar maka tidak sepatutnya lah pensyarah berkennaan berada di atas pentas dan mengeluarkan pendapat sedemikian.

Sebabnya ialah sebelum D.E.B. bilangan Bumiputera yang mendapat pelajaran tinggi amatlah sedikit. Dan yang mendapat kelayakan ijazah lanjutan sehingga boleh membuat berbagai tesis dan teori mengenai ekonomi Bumiputera hampir tidak ada. Tetapi ketika ini bilangan Bumiputera yang menda-

pat pelajaran tinggi hasil Dasar Ekonomi Baru sudah bertambah dan bercambah. Dan mereka ini menerima pendapatan yang jauh lebih tinggi daripada ibubapa mereka.

Memang benar mereka bukan jutawan. Tetapi mereka kaya — dari segi pandangan orang yang miskin termasuk ibubapa mereka sendiri. Percubaan mempamerkan diri sebagai orang yang miskin dan bertambah miskin, mengikut slogan yang suka mereka laungkan adalah satu perbuatan yang tidak jujur. Mereka tidak seharusnya menidakkannya nikmat yang telah mereka rasai. Perbuatan ini amat bertentangan dengan agama jika mereka terdiri dari orang Islam.

Mungkin orang yang mengatakan yang miskin bertambah miskin itu berbasal dari keluarga yang kaya. Dengan peluang yang telah didapatinya melalui D.E.B. dia menjadi lebih miskin. Jika ini yang berlaku, yang salah ialah dirinya sendiri. Sebagai anak kepada satu keluarga yang kaya dianya patut menolak peluang yang wujud dalam D.E.B kerana D.E.B. adalah untuk yang miskin menjadi kaya. Jika seseorang sudah sampai ke taraf yang tidak memerlukan pertolongan D.E.B. maka tidak seharusnya ia menggunakan peluang di dalamnya.

Sebenarnya hampir semua peserta Bumiputra dalam konvensyen ini, sama ada di atas atau di bawah pentas, telah mendapat nikmat dari D.E.B. Jika mereka sudah bekerja, saya percaya pendapatan mereka adalah lebih tinggi dari pendapatan keluarga mereka dahulu. Jikalau mereka sedang belajar, ini pun bermakna pendapatan mereka sudah bertambah kerana pembelian sebenar seorang penuntut di universiti tidak mungkin dipikul oleh keluarga yang miskin. Sama ada dia mendapat biasiswa atau tidak, sebahagian besar dari perbelanjaan memberi pelajaran kepadanya dipikul oleh Kerajaan. Sebenarnya tiap-tiap seorang penuntut dibiayai oleh Kerajaan tiap-tiap bulan lebih dari gaji bulanan setengah pegawai. Adalah tidak secocok dengan ajaran agama Islam jika kita menidakkannya pemberian orang kepada kita dan sebaliknya kita mengecam orang yang bersedekah — lebih-lebih lagi jika kita miskin dan memerlukan pertolongan.

Mungkin ada yang akan berkata, "Ya, memang benar pendapatan bertambah, tetapi ini tidak bermakna kami menjadi kaya." Tetapi pengakuan ini sahaja sudah dengan sendirinya menolak dakwaan bahawa: (a) D.E.B. cuma memberi nikmat kepada beberapa kerat Bumiputra sahaja, dan (b) D.E.B. menyebabkan yang miskin menjadi lebih miskin — slogan yang popular sekali di kalangan ahli kritik dan mereka yang tidak senang melihat D.E.B. berjaya.

Dakwaan dan kecaman bahawa yang kaya menjadi lebih kaya mendedahkan perasaan iri hati semata-mata. Di negara ini kekayaan dikenakan cukai

yang amat tinggi. Lebih kaya seseorang itu bukan sahaja lebih tinggi jumlah cukai yang mesti dibayar tetapi peratusnya juga dilipatgandakan. Tiap-tiap satu ringgit yang diperolehi oleh orang yang berpendapatan terlalu tinggi, Kerajaan mengambil balik sebagai cukai 55 sen. Beban ini tidak mudah difaham melainkan kalau oang yang mendapat \$100 sebelum dipaksa memberi kepada Kerajaan \$55 dan ia cuma boleh gunakan \$45 sahaja. Tetapi inilah sebenarnya yang berlaku kepada yang terlalu kaya. Sementara yang berpendapatan paling rendah tidak dikenakan cukai sama sekali.

Selain dari cukai pendapatan 55% ini, tiap-tiap kali orang kaya membeli-belah (dan ia membeli barang mahal dan mewah yang biasanya dikenakan cukai yang tinggi) ia membayar cukai lagi. Apabila ia mati, cukai akan dikenakan lagi atas harta pesakanya sebelum dipulangkan kepada warisnya. Dan apabila zuriatnya membelanjakan harta pesaka, cukai dikenakan lagi ke atas apa sahaja yang dibelanjakan.

Selain daripada ini, dalam usahanya mencari pendapatan dan harta yang banyak, orang kaya tadi terpaksa menjalankan perniagaan atau perusahaan. Tiap-tiap kegiatan mengumpulkekayaan akan tak dapat tidak mewujudkan peluang kerja dan pendapatan bagi yang menganggur, keuntungan bagi peniaga-peniaga lain dan bermacam-macam faedah lain. Jika ia mengadakan sebuah pejabat atau sebuah kilang, orang jual nasi lemak atau kopi 'O' pun dapat mencari nafkah berdekatan dengannya.

Faedah dari kegiatan orang mencari kekayaan cuma disedari apabila usahanya terpaksa diberhentikan. Pekerja akan menganggur semula, penjaja di tepi kilang akan merana, peniaga kecil akan kehilangan pelanggan dan Kerajaan bukan sahaja tidak akan dapat cukai tetapi terpaksa menghadapi soal-soal sosial. Di samping itu muncullah jaguh-jaguh yang mengecam majikan dan Kerajaan kerana menyebabkan pengangguran. Bahawa mereka juga dahulu mengecam adanya perusahaan dan D.E.B. yang memberi peluang kepada usahawan menjadi kaya sudah mereka lupukan. Sebenarnya mereka yang mengecam Kerajaan kerana berlakunya pengangguran ini juga mengecam usaha menambah peluang kerja.

Apa yang saya perkatakan ini memang tidak popular. Memang lebih sedap kalau kita membenci dan mengecam orang yang berada, orang yang mewah dan kaya. Tetapi sedap atau tidak apa yang dikatakan i ah kenyataan. Memang ada jenis manusia kaya yang tamak dan suka ; pekerja yang miskin. Tetapi di negeri ini di samping mereka dipaksa sahagikan kekayaan supaya masyarakat dan golongan miskin khususnya merasai sama nikmatnya, saluran dan jentera juga disediakan untuk mengambil tindakan terhadap majikan yang kejam atau ganas.

Kita tidak harus menyembah dan mendewa-dewakan orang kaya, tetapi kita juga tidak harus menafikan peranan sebenar yang dimainkan oleh mereka semata-mata kerana mahu menonjolkan ideologi kita, atau kerana hendak memuaskan nafsu, atau kerana hendakkan populariti, atau semuanya. Jika mereka engkar, lari dari tanggungjawab yang ditentukan oleh masyarakat, adat, agama dan undang-undang, kita perlu mengambil tindakan. Tetapi apa yang benar perlu diakui sebagai kebenaran.

Perspektif kita terhadap fenomena miskin dan kaya adalah penting jika kita ingin betulkan kepincangan dalam ekonomi Bumiputera. Jika di waktu kita semua miskin kita menganggap keadaan ini tidak adil, janganlah pula apabila sahaja kita cuba mengurangkan kemiskinan maka kita kecam pula perubahan yang berlaku. Kita tidak mungkin dengan sekali gus, serentak dan menyeluruh menjadikan semua yang miskin kaya. Adanya kaya ialah kerana adanya miskin sekurang-kurangnya secara relatif. Yang kita perangi ialah miskin secara mutlak. Tetapi di negara ini, ini tidak mungkin berlaku. Tuhan Yang Maha Kaya telah mengurniakan negara ini dengan kesuburan dan sumber alam yang luar biasa. Kita bukan hidup di padang pasir yang tidak ada tumbuh-tumbuhan. Kita cuma perlu mencucukkan benih ke bumi bertuah Malaysia dan akan tumbuhan makanan. Bumi ini subur dikurniakan Tuhan. Adalah menjadi satu keangkuhan dan takbur jika pemberian Tuhan kita nafi-kan.

Kita harus menentukan sikap dan matlamat kita dalam menghadapi masalah ekonomi Bumiputera. Jangan kita terlalu terpengaruh dengan falsafah Marxist dan sosialis. Kebahagiaan dan keselesaan hidup manusia bukan berdasas kepada kekayaan material semata-mata. Teori bahawa sejarah manusia adalah sejarah pertentangan antara miskin dan kaya semata-mata adalah cetek dan tidak benar. Manusia tidak hidup semata-mata untuk merebut kekayaan sebagai cara mencapai kebahagiaan dan keseronokan di dunia. Ada nilai-nilai yang lebih tinggi, nilai rohaniah umpamanya, yang boleh memberi kebahagiaan dan ketenangan jiwa walaupun kekayaan material tidak sebegitu.

Sebaliknya jangan kita menidakkann kesan dan peranan kekayaan material sehingga kita menolak semua kekayaan, berkempen untuk menghapuskan kekayaan dan secara menyeluruh mengecam mereka yang berada. Kekayaan material mempunyai keupayaan bukan sahaja dalam memberi penghidupan yang mewah tetapi untuk mengekalkan keagamaan dan kepercayaan kepada agama Islam sendiri. Ramai orang keturunan orang Islam tidak lagi Islam kerana miskin. Bahawa kemiskinan menghampiri kekufuran disebut dengan jelas dalam Al-Quran. Ini amat berbeza dari anggapan ramai bahawa kemiskinan adalah sama dengan keimanan yang kukuh.

Penentuan sikap kita terhadap miskin dan kaya ini penting dalam usaha mengatasi masalah ekonomi Bumiputera. Di waktu kita miskin kita berasa iri-hati terhadap orang lain yang kaya dan kita desak supaya kita juga diberi peluang untuk mencapai kekayaan. Malangnya apabila sahaja kita capai sedikit kejayaan, dan beberapa kerat dari kita mencapai taraf kekayaan yang bagi masyarakat kita agak luar biasa, bukan sahaja kita lancarkan serangan terhadap mereka ini tetapi kita kecam kekayaan sebagai materialistik dan semua usaha mencapai kekayaan hampir seperti perbuatan jenayah. Ini bukan sahaja menjadikan masyarakat keliru dan tak tentu arah, tetapi semua individu Bumiputera hilang haluan. Kurang usaha mencari kekayaan menimbulkan perasaan irihati; kalau berusaha dikecam pula oleh bangsa sendiri. Hipokrisi menguasai semua lapisan sehingga mereka yang sudah menjadi kaya hasil pelaksanaan D.E.B pun turut mengecam kekayaan kerana kononnya bertentangan dengan kerohanian. Perbuatan ini samalah seperti meludah ke langit.

Perbincangan dan perbahasan seperti ini pun perlu berasas kepada yang benar. Yang benar dalam konteks ini ialah yang umum kerana kita membincangkan yang umum dan bukan yang khusus. D.E.B. adalah dasar umum — iaitu dasar ini mempunyai matlamat umum bagi mengurangkan kepincangan antara kaum dan membasmikan kemiskinan. D.E.B. tidak berjanji bahawa Awang yang tinggal di Kampung Charok atau Mek di Kampung Gunung atau Mat, atau Chin satu persatu akan menjadi kaya raya dan setiap Bumiputera yang ada di Malaysia dan setiap orang miskin akan menjadi kaya. Oleh itu kalau pada tahun 1980 masih ada orang Bumiputera yang bukan jutawan dan bukan menjadi professor, atau ketua jabatan, atau tidak ada televisyen atau apa juga yang ingin disebutkan sebagai ukuran, ini tidak bermakna D.E.B. telah gagal jika di samping itu pada puratanya ramai yang mendapat nikmat sedikit sebanyak dari pelaksanaannya. Memang benar kita perlu berusaha sehingga semua mendapat nikmat yang banyak. Selagi masyarakat mengizinkan dan saya telah jelaskan kenapa masyarakat terpaksa mengizinkan, akan ada mereka yang mendapat nikmat yang lebih luas daripada yang lain — iaitu miskin dan kaya secara relatif tetap akan ada walaupun pada tahun 1990.

Oleh itu janganlah dipilih beberapa contoh, atau didedahkan beberapa perangkaan dengan membelakangkan contoh yang lebih umum dan perangkaan yang lebih menyeluruh. Perbuatan seperti ini merupakan ketidak-jujuran intelek. Jika cerdik pandai kita tidak berpegang kepada kebenaran, lain-lain anggota masyarakat tidak akan menghargai lagi kebenaran.

Ahli politik yang inginkan populariti akan mengikut jejak langkah intelek yang tidak jujur ini dan akan berbohong sepanjang masa; kesannya tidak perlulah saya jelaskan kepada tuan-tuan dan puan-puan yang bijak bistari.

Oleh itu jika diizinkan saya ingin menyeru kepada semua pihak supaya berpe-gang kepada kebenaran dan menganggap konvensyen ini sebagai satu usaha yang serius, bukan untuk mendapat tepuk-sorak yang gemuruh dan populariti politik, tetapi untuk mencari jalan meningkatkan lagi kejayaan ekonomi Bumi-putera di negara ini.

Yang dikehendaki bukan menentukan orang-orang tertentu adalah salah, dan kita betul. Yang dikehendaki ialah cadangan yang positif dan tepat, yang boleh dilaksanakan oleh manusia biasa.

Izinkan saya menyebut dua potong ayat Al-Quran untuk renungan kita bersama.

Yang pertama bermaksud:

"Sesungguhnya jika kamu bersyukur, pasti Kami akan menambah (nikmat) kepadamu, dan jika kamu mengingkari (nikmatKu) maka sesungguhnya azabKu sangat pedih."

Surah Ibrahim: Ayat 7

Sejak kita merdeka dan sejak D.E.B. dilancarkan ramai dari kita, bahkan hampir semua Bumiputera, khususnya orang Islam sudah menerima nikmat, sama ada secara langsung atau tidak. Hakikat ini perlu kita akui dan kita syukuri. Amatlah tidak sesuai dengan agama Islam jika kita menafikan nikmat yang telah kita terima, kerana semuanya adalah pemberian Tuhan. Bagi mereka yang menafikan nikmat yang telah mereka terima, bukan sahaja mereka tidak akan menerima nikmat lagi tetapi mereka akan menerima keazaban yang teruk. Oleh itu janganlah bangun dan dengan lantang berkata, "Sejak kita merdeka apa kita dapat?"

Ayat yang kedua bermaksud:

"Dan bersederhanalah kamu dalam berjalan dan lunakkanlah suaramu. Sesungguhnya seburuk-buruk suara ialah suara keldai."

Surah Lukman: Ayat 19

Yang jelas dari ini ialah kita dikehendaki oleh agama Islam supaya tidak keterlaluan dalam tutur-kata dan gerak-geri.

Saya biasa dicap oleh musuh politik saya sebagai pelampau — ultra. Mungkin ramai akan memikirkan betapa anehnya seorang pelampau menyeru ke arah kesederhanaan. Tetapi cap itu dilekatkan oleh musuh, dan musuh memang mempunyai niat tertentu. Saya sendiri tidak mengaku saya pelampau. Sebab itu tidaklah aneh jika saya menyeru ke arah kesederhanaan seperti yang disuruh oleh Allah s.w.t.

Kesederhanaan mempunyai khasiat tertentu. Oleh itu dalam memperkatakan sesuatu janganlah melampaui batas sehingga tidak lagi benar apa yang kita perkatakan. Ramai dari kita mudah tertarik dengan *over statement* dan *exaggeration* sehingga kebenaran terpaksa diketepikan. Ini akan

hanya menimbulkan reaksi emosi yang keterlaluan dan bukan perancangan yang waras dan teratur untuk mengatasi masalah.

Masalah ekonomi Bumiputera memang besar dan tidak mudah diatasi. Yang dikehendaki bukan riak, bukan kesedihan, bukan kemarahan atau keangkuhan. Yang dikehendaki ialah kajian tepat yang berasaskan fakta dan maklumat yang benar dan rancangan teratur yang mampu kita laksanakan sendiri — bukan oleh orang lain sahaja.

Masalah dan masa depan peniaga-peniaga kecil di Malaysia

 bawah Rancangan Malaysia Ketiga, sejumlah \$30 juta telah diperuntukkan untuk rancangan menyediakan kemudahan-kemudahan dan bantuan-bantuan kepada penjaja-penjaja kecil. Peruntukan ini adalah satu peruntukan yang baru yang tidak pernah diadakan dahulu. Berikutnya daripada ini telah banyak kenyataan dan persoalan yang ditimbulkan mengenai tujuan mengadakan peruntukan ini. Saya ingin menjelaskan tujuan program ini sebenarnya. Kemudahan-kemudahan seperti gerai, tapak perniagaan yang lengkap dengan bekalan air dan api disediakan sebagai satu usaha Kerajaan membentuk secara tidak langsung golongan-golongan miskin dan juga belia-belia yang ingin memasuki lapangan perniagaan secara kecil-kecilan. Program ini juga bertujuan memperbaiki kemudahan-kemudahan untuk penjaja-penjaja kecil yang sedia ada. Sebagai galakan kepada mereka ini, Kerajaan hanya mengenakan kadar bayaran yang paling minima supaya tidak membebankan. Pembayaran ini dikenakan bukan untuk mendapat balik wang peruntukan, tetapi untuk menanam semangat perniagaan yang sihat. Di bawah program ini juga Kerajaan memberi pinjaman tanpa faedah kepada penjaja kecil untuk membeli kereta sorong dan motosikal bagi tujuan bermula.

Sehingga bulan Jun, 1978, sebanyak 1,742 buah gerai dan 30 tapak perniagaan telah siap dibina dan sejumlah 162 kereta sorong telah dibahagikan kepada penjaja-penjaja kecil. Ini membuktikan bahawa Kerajaan memang sedar betapa pentingnya peranan dan usaha peniaga-peniaga kecil dalam konteks mewujudkan satu masyarakat perdagangan dan perindustrian Bumiputera seperti yang ditetapkan di bawah Dasar Ekonomi Baru. Sebagai penjaja dan peniaga kecil, orang-orang Melayu akan dapat mempelajari selok-belok perniagaan sebelum mereka memasuki lapangan perniagaan secara besar-besaran. Pelajaran ini amatlah penting memandangkan betapa ramainya Bumiputera yang telah gagal kerana cuba lari sebelum boleh berjalan. Tidak

ada kehinaan dalam mempelajari cara berniaga dengan cara praktikal. Tidak semua dari kita dilahirkan dengan kecekapan perniagaan yang semulajadi.

Kerajaan juga sedar bahawa dasar-dasar bersabit dengan penyertaan Bumiputera di lapangan perdagangan dan perindustrian perlu dikaji dari semasa ke semasa bagi memastikan ia tidak menjadi penghalang kepada kemajuan perusahaan-perusahaan Bumiputera. Untuk tujuan ini Kerajaan telah menubuhkan Jawatankuasa Penyelaras Penyertaan Bumiputera Dalam Perdagangan dan Perindustrian di peringkat Persekutuan dan Negeri. Jawatankuasa-jawatankuasa ini mengkaji masalah-masalah yang dihadapi oleh pengusaha-pengusaha Bumiputera dan mengambil tindakan untuk mengatasinya.

Untuk membantu pengusaha-pengusaha Bumiputera beberapa kementerian dan agensi Kerajaan seperti Kementerian Perdagangan dan Perindustrian, Kementerian Kerjaraya, Perbendaharaan Malaysia dan MIDF telah menubuhkan unit-unit khas. Kerajaan juga mengambil tindakan menyusun semula beberapa agensi Kerajaan (seperti MARA) dengan tujuan supaya agensi-agensi tersebut dapat memainkan peranan yang lebih positif dalam membantu peniaga-peniaga dan pengusaha-pengusaha Bumiputera.

Menyedari hakikat bahawa peniaga-peniaga Bumiputera masih memerlukan bimbingan bidang akuan dan pengurusan, maka Kerajaan telah mengadakan berbagai kursus perniagaan yang dijalankan oleh agensi-agensi Kerajaan seperti MARA, Unit Bimbingan Pernas Edar, Pusat Daya Pengeluaran Negara, Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan dan Bank Bumiputera. Kursus-kursus ini amatlah penting kerana bagi mereka yang tidak ada pengalaman, kursus seperti ini menjadi satu *short-cut* untuk menyerap pengetahuan perniagaan.

Setakat ini saya hanya menyatakan peranan yang dimainkan oleh pihak Kerajaan dalam membantu peniaga dan pengusaha Bumiputera. Tetapi ini tidak bermakna hanya Kerajaan sahaja yang bertanggungjawab dalam perkara ini. Banyak peranan lagi yang boleh dimainkan oleh persatuan-persatuan dan pertubuhan-pertubuhan perniagaan Melayu untuk memberi kesan kepada usaha-usaha Kerajaan. Saya harap persatuan dan pertubuhan-pertubuhan ini memainkan peranan yang lebih aktif lagi. Saya percaya ada di antara persatuan-persatuan ini yang mempunyai pengalaman yang luas dalam bidang perniagaan dan mereka ini dapat pula membimbing dan mengajar ahli-ahli yang baru selok-belok perniagaan. Bimbingan ini lebih bererti kerana ia memberi bimbingan mengetahui dengan mendalam syarat-syarat yang ada kepada peniaga-peniaga baru oleh kerana mereka telah pun mengalami peringkat yang sama. Persatuan juga boleh memainkan peranan sebagai tenpat tumpuan atau pusat pertemuan bagi ahli-ahli yang menghadapi masalah

Tetapi persatuan mestilah mempunyai maklumat yang lengkap mengenai tugas dan peranan agensi-agensi Kerajaan supaya persatuan dapat menyalurkan masalah yang dihadapi oleh ahli-ahli kepada pihak yang berkenaan untuk penyelesaian.

Persatuan-persatuan peniaga juga janganlah hanya membantu ahli-ahli yang sedia ada sahaja tetapi hendaklah membantu mereka-mereka yang ingin memulakan perniagaan. Bantuan yang dapat diberikan oleh persatuan ialah dengan menasihatkan bakal-bakal peniaga dalam soal tempat dan jenis perniagaan, sumber bekalan yang menguntungkan dan jenis kursus yang perlu diikuti oleh mereka. Dalam satu kajian yang telah dijalankan oleh Kerajaan, sehingga ini terdapat 25,000 peniaga-peniaga kecil Melayu dan masalah utama yang dihadapi oleh mereka ini ialah mendapatkan bekalan barang perniagaan, tempat perniagaan dan kredit. Jelas dari kajian ini bahawa kewangan bukanlah masalah yang paling besar dihadapi oleh peniaga-peniaga Melayu seperti yang dianggap selama ini. Yang lebih menjadi masalah ialah pemilihan jenis perniagaan yang sesuai dan kecekapan pengurusan.

Akhir sekali, ingin saya menyeru kepada persatuan-persatuan dan pertubuhan-pertubuhan peniagaan Melayu supaya bersama-sama dengan Kerajaan memainkan peranan untuk mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru. Tanpa kerjasama dan usaha dari persatuan dan ahlinya, saya rasa usaha Kerajaan tidak akan mendatangkan kesan seperti yang dicita-citakan.

Peranan Dewan Perniagaan dan Agensi Awam dalam menjayakan DEB

Semenjak terlancarnya Dasar Ekonomi Baru, kita dapati Bumiputera telah mula mengorak langkah untuk lebih bergiat dalam berbagai bidang ekonomi negara. Kecenderungan kaum Bumiputera untuk menyertai aktiviti-aktiviti ekonomi secara beramai-ramai sangatlah menggalakkan kerana kita benar-benar ingin menyaksikan kaum Bumiputera menguasai sebahagian daripada ekonomi negara. Seperti yang kita semua sedia maklum Kerajaan telah menetapkan matlamat supaya 30% daripada ekonomi negara ini dikuasai oleh kaum Bumiputera. Tidak dapat dinafikan iaitu di antara Bumiputera yang telah bergiat di berbagai bidang ekonomi ada yang telah berjaya dan tidak pula kurang yang telah menemui kegagalan dan kekecuaan. Kejayaan dan kegagalan di dalam sesuatu bidang ekonomi itu adalah perkara biasa, malah ini merupakan asam-garam dan adat-resam alam perniagaan. Namun begitu, sebagai Bumiputera kita tidak mampu mengalami kadar kegagalan yang tinggi kerana kita mempunyai masa yang singkat untuk mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru.

Saya sedar beberapa waktu kebelakangan ini kita telah mendengar sumputan tidak puas hati di kalangan Bumiputera tentang cara pelaksanaan Dasar Ekonomi Baru dan mengenai kejayaan-kejayaan yang telah dicapai oleh orang-orang perseorangan Bumiputera untuk menepati matlamat dasar tersebut. Walaupun penyertaan Bumiputera di sektor-sektor yang tertentu telah bertambah namun Kerajaan masih tidak berpuas hati dengan kejayaan yang telah tercapai setakat ini.

Di bidang perdagangan dan perindustrian, Kerajaan ingin melihat Bumiputera menu buhkan projek-projek bercorak perindustrian ataupun memiliki saham dalam projek-projek perindustrian yang dianjurkan oleh warganegara-warganegara Malaysia yang lain. Kerajaan juga suka melihat agar kaum Bumi-

putera menjadi pengedar barang-barang keluaran kilang-kilang di negara ini. Peraturan-peraturan tertentu telah pun diadakan supaya Bumiputera diberi peluang dan kesempatan untuk menyertai bidang-bidang tersebut. Apa yang dikesalkan ialah walaupun peraturan-peraturan tersebut telah dibuat dan dilaksanakan, prestasi dan pencapaian Bumiputera di bidang-bidang tersebut masih jauh tertinggal dari kadar yang dirancangkan. Misalnya dari jumlah projek-projek perindustrian yang telah diluluskan bagi tempoh tahun 1969 — 1975, projek-projek kepunyaan Bumiputera cuma merupakan 10% atau 216 sahaja dengan modal equiti sebanyak \$299.92 juta. Kebanyakan dari projek-projek ini adalah kecil dan sederhana dan tidak pula dippunyai 100% oleh Bumiputera.

Gambaran yang sama didapati juga dari segi pemilikan saham-saham di dalam syarikat-syarikat perindustrian yang telah diluluskan oleh Kementerian Perdagangan dan Perindustrian. Walaupun secara umumnya peruntukan equiti kepada Bumiputera telah bertambah, namun sambutan terhadap pengambilan saham-saham tersebut belum lagi memuaskan. Dari tahun 1969 — 1975, jumlah saham yang telah dikhaskan kepada Bumiputera di dalam syarikat-syarikat yang diluluskan ialah \$911 juta daripada jumlah modal sebanyak \$3,559 juta yang dicadangkan. Daripada jumlah ini, modal dibayar bagi projek-projek yang dilaksanakan ialah \$1,472 juta dengan \$364 juta atau 27.4% dikhaskan untuk Bumiputera.

Tetapi setakat ini cuma 15.3% sahaja, atau \$225.5 juta, telah dibeli dan dimiliki oleh Bumiputera. Ini bererti sebanyak lebih kurang \$138.6 juta saham yang dikhaskan untuk Bumiputera dalam projek-projek perindustrian yang telah dilaksanakan masih belum lagi dibeli. Satu ciri yang kurang menarik di sini ialah 62.9% dari saham-saham sebenar yang dikhaskan ini telah dibeli oleh institusi Bumiputera, manakala pelaburan dan penanaman modal yang dibuat oleh syarikat dan orang-orang perseorangan hanya merupakan 37.1% sahaja. Ini menunjukkan bahawa penglibatan orang-orang perseorangan dan syarikat-syarikat Bumiputera seperti mana yang diharapkan oleh Kerajaan untuk memastikan penyertaan aktif Bumiputera di dalam pemilikan saham-saham syarikat perindustrian masih belum mencukupi lagi.

Saya sedar satu daripada sebab mengapa pelaburan modal Bumiputera tidak mencapai peringkat yang dikehendaki ialah sebahagian daripada saham yang ditawarkan tidak menjamin keuntungan bagi pelabur. Jika pelabur Bumiputera mempunyai modal yang kecil, kegagalan perniagaan yang disertainya akan memusnahkan terus modal yang kecil ini.

Oleh sebab ini, pelaburan lebih baik diadakan secara Unit Trust daripada pelaburan secara langsung dalam perniagaan tertentu. Melalui Unit Trust

kegagalan sesuatu perniagaan akan dikurangkan oleh kejayaan perniagaan yang lain. Selain dari itu Unit Trust membolehkan pelaburan yang kecil dibuat berkali-kali seolah-olah menyimpan wang. Juga penjualan balik saham adalah terjamin. Mungkin juga Unit Trust akan mengalami kerugian, tetapi ini tidak akan terlalu besar. Umpamanya dalam pasaran saham ada syarikat yang sahamnya telah jatuh dari \$1 menjadi 20 sen tetapi saham Amanah MARA umpamanya cuma jatuh beberapa sen sahaja. Saya syorkan Dewan Perniagaan Melayu mengkaji kemungkinan mengadakan Unit Trust sendiri untuk membeli saham-saham yang telah dikhaskan untuk Bumiputera.

Ini adalah satu cadangan sahaja. Mungkin ada cara lain. Pihak Kerajaan sendiri sedang mengkaji cara-cara untuk menentukan supaya saham-saham ini akan jatuh ke tangan Bumiputera akhirnya.

Dari segi lain kita dapatil Bumiputera hanya menjadi pengedar bagi beberapa barang tertentu sahaja seperti bahan-bahan binaan, makanan dan kenderaan. Keadaan seperti ini mungkin disebabkan oleh beberapa faktor seperti kekurangan modal, kemahiran dan hubungan perniagaan tetapi keadaan begini tidaklah harus dibebankan kepada Kerajaan sahaja kerana sumbangan yang serupa juga adalah sangat-sangat diperlukan dari kaum Bumiputera sendiri.

Selain dari itu, saya juga faham bahawa terdapat sebahagian dari kaum Bumiputera mengedarkan barang-barang import yang dikenakan sekatan quota sahaja untuk mengambil kesempatan dari amalan Kementerian Perdagangan dan Perindustrian yang menghadkan sekurang-kurangnya 30% daripada paras quota untuk Bumiputera. Perkara ini sangatlah mendukacitakan kerana barang-barang yang dikenakan sekatan quota ini cuma merupakan sebahagian kecil sahaja dari barang-barang yang diimport dan sekatan-sekatan quota yang dikenakan adalah satu langkah sementara sahaja. Oleh yang demikian diharapkan peniaga-peniaga Bumiputera akan cuba berniaga dan mengedarkan barang-barang dari berbagai-bagai jenis dan bukan hanya terhad kepada barang-barang yang dikenakan sekatan quota sahaja. Hanya dengan langkah yang sedemikian sahaja tujuan asal Kerajaan untuk mewujudkan suatu golongan peniaga Bumiputera akan dapat tercapai.

Pencapaian matlamat Dasar Ekonomi Baru adalah tanggungjawab kita bersama dan bukan pihak Kerajaan semata-mata. Kerajaan, melalui agensi dan jabatan-jabatannya, akan terus membantu dan menggalakkan penyertaan Bumiputera di bidang ini tetapi usaha ini hendaklah juga digabungkan dengan kesedaran, dayausaha dan kesanggupan kaum Bumiputera sendiri mengambil kesempatan menggunakan kemudahan-kemudahan yang telah disediakan oleh Kerajaan. Kerajaan sentiasa mengambil langkah-langkah ke arah tercapainya

matlamat tersebut. Umpamanya, melalui seminar-seminar pelaburan tempatan seperti yang telah diadakan di Alor Setar baru-baru ini.

Tujuan mengadakan seminar seperti ini ialah untuk memberi gambaran kepada bakal-bakal pelabur, termasuk kaum Bumiputera, terhadap peluang-peluang dan galakan-galakan pelaburan yang disediakan oleh Kerajaan.

Untuk tujuan melengkapkan kaum Bumiputera supaya dapat bertanding dengan kaum-kaum lain yang telah mempunyai banyak pengalaman dan kemahiran di bidang perdagangan dan perindustrian Kerajaan akan terus memberi latihan dan pimpinan yang khas kepada Bumiputera. Setakat ini usaha dan seruan Kerajaan telah menelurkan beberapa kejayaan yang memuaskan. Sebagai contoh saya ingin menyentuh tentang kejayaan yang telah dicapai oleh pihak Pusat Daya Pengeluaran Negara (PDPN) dalam usahanya mewujudkan golongan penyelia-penyelia dan pengurus-pengurus Bumiputera yang terlatih di bidang teknik pengurusan moden. Jika dalam tahun 1970 PDPN hanya berjaya melatih 19.9% Bumiputera dari jumlah pelatih-pelatih di peringkat tersebut, dalam tahun 1975, seramai 2,116 orang Bumiputera atau 51.3% dari sejumlah 4,120 pelatih-pelatih telah menerima latihan-latihan di bidang teknik pengurusan moden di bawah kelolaan pusat ini. Seterusnya untuk menampung keperluan-keperluan tenaga mahir dan separuh mahir dari pihak swasta PDPN juga baru-baru ini telah melancarkan, dengan kerjasama Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan, satu program latihan selama 7 minggu bagi tujuan menyediakan pekerja-pekerja Bumiputera untuk memegang jawatan-jawatan penyelia di masa hadapan. Saya ingin menyeru pihak swasta, kaum Bumiputera khasnya, supaya mengambil peluang yang telah disediakan oleh Kerajaan.

Saya juga hendak menyentuh satu lagi perkara penting berkaitan dengan pembangunan perindustrian di Negeri Kedah. Sungguhpun ekonomi negeri ini berasaskan pertanian tetapi saya dapati ia tidak ketinggalan di bidang perindustrian. Sehingga bulan Mac tahun ini, bilangan projek-projek perindustrian yang telah diluluskan untuk ditempatkan di Kedah berjumlah sebanyak 103. Pelaburan modal sebanyak \$143,44 juta ini akan memberi peluang pekerjaan kepada 18,857 orang. Dari 103 projek ini, 23 telah pun memulakan pengeluaran manakala yang bakinya adalah di dalam berbagai peringkat pelaksanaan.

Nyatalah dari perangkaan ini, kemajuan yang telah dicapai adalah jauh lebih baik jika dibandingkan dengan kemajuan di tahun-tahun lalu. Namun demikian, usaha-usaha akan ditingkatkan lagi supaya lebih banyak lagi projek-projek akan ditempatkan di Kedah. Dalam pada itu, Kerajaan melalui Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, Pejabat Wilayah LKPP (FIDA) di Alor Setar, Jawatankuasa Pelaburan Bersama Negeri Kedah serta agensi-agensi

yang lain akan terus berusaha untuk mempercepatkan lagi kadar pelaksanaan projek-projek perusahaan yang telah ditempatkan di negeri ini. Dalam Rancangan Malaysia Ketiga Negeri Kedah yang dianggap kurang maju akan diberikan keutamaan supaya kemajuan di sini dapat diperseimbangkan dengan kawasan-kawasan lain yang maju.

Satu perkara yang ingin saya sebutkan di sini ialah tentang sikap yang boleh mengurangkan kegagalan Bumiputera dalam perniagaan. Kita semua maklum hampir semua bidang kegiatan manusia memerlukan latihan kecekapan, tetapi dalam bidang perniagaan terdapat pendapat bahawa siapa saja boleh menceburkan diri tanpa latihan atau kemahiran. Asalkan saja ada modal dan peluang maka kejayaan tentu tercapai.

Malangnya hakikat sebenar bukan begitu. Modal dan peluang tidak boleh menentukan kejayaan melainkan kecekapan mengurus ada bersama. Oleh itu adalah lebih wajar kita mengakui kelemahan kita dan melatih diri dahulu sebelum kita masuk ke gelanggang yang penuh jerangkap. Tidak ada sesuatu yang lebih berbahaya dalam bidang perniagaan daripada anggapan bahawa diri kita telah cukup hingga tidak perlu diajar lagi. Mereka yang seperti ini biasanya apabila gagal menyalahkan orang lain. Dan mereka ini akan gagal setiap kali kerana terlalu sombong untuk melihat yang benar.

Saya harap ini dapat diubah. Kelemahan Bumiputera adalah kelemahan pengurusan. Akuilah hakikat ini dan betulkan. Selagi kecekapan pengurusan tidak ada kepada Bumiputera seribu lesen dan seribu juta ringgit modal tidak akan mendatangkan kesan.

Telah saya katakan sebentar tadi bahawa untuk mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru maka kita perlu kerjasama dan sumbangan dari semua pihak — dari pihak Kerajaan, swasta, pertubuhan-pertubuhan seperti Dewan Perniagaan dan Perusahaan Melayu ini, dan yang paling penting dari Bumiputera sendiri. Saya yakin pertubuhan seperti Dewan ini dapat memainkan peranan yang penting sebagai nadi penggerak penyertaan Bumiputera di bidang perdagangan dan perindustrian. Di sebaliknya, Dewan Perniagaan dan Perusahaan ini akan hanya dapat berbuat demikian jika ia bersatu dan kukuh serta mempunyai ahli yang ramai. Untuk mendapatkan lebih ramai ahli Dewan mestilah membuktikan bahawa ia adalah satu pertubuhan yang boleh memberi munafaat kepada pengusaha-pengusaha Melayu dengan menjadi perantara penting di antara agensi-agensi dan Jabatan Kerajaan yang melaksanakan dasar dengan orang-orang perseorangan ataupun syarikat-syarikat Bumiputera. Dewan ini juga seharusnya dijadikan tempat untuk mendapat apa sahaja penyeungan, nasihat dan perbincangan oleh Bumiputera yang ingin melibatkan diri di dalam perdagangan dan perindustrian. Seterusnya, untuk mengambil pelu-

ang pelaburan modal yang disediakan oleh Kerajaan, Dewan seharusnya mempunyai satu Tabung Amanahnya sendiri. Dengan adanya tabung tersebut ahli-ahli Dewan bolehlah mengambil bahagian aktif di dalam pelaburan modal di dalam syarikat-syarikat yang difikirkan akan menghasilkan keuntungan.

Saya yakin, ada di antara ahli-ahli Dewan ini yang mempunyai kebolehan dan pengalaman dan telah pun menikmati kejayaan di bidang-bidang perniagaan dan perdagangan yang tertentu. Oleh itu sebelum saya mengakhiri ucapan ini, saya ingin menyeru kepada ahli-ahli yang telah berjaya, lebih-lebih lagi mereka yang belum menjadi ahli, supaya tampil ke hadapan menyumbangkan pengalaman dan tenaga mereka untuk mengatur rancangan-rancangan yang konkrit bagi kepentingan Dewan dan ahli-ahli yang lain. Saya percaya dengan tindakan dan langkah-langkah seperti ini, kita akan dapat mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru kita.

Sumbangan Komuniti Bank dan Kewangan kepada Pertumbuhan Ekonomi Negara

 ering kali ditekankan di majlis-majlis forum bahawa komuniti bank dan kewangan di Malaysia tidak seharusnya memainkan peranan pasif sebagai penerima simpanan dari pencarum atau pemberi pinjaman kepada mereka-mereka yang memerlukannya sahaja. Kerajaan mahukan komuniti bank dan kewangan memenuhi peranan yang lebih dinamis dan bercorak pembangunan dalam konteks pertumbuhan ekonomi Malaysia yang pesat. Hasrat ini nampaknya sudah mulai menelurkan sedikit sebanyak kejayaan dan pada waktu ini beberapa buah bank telah mulai berganding bahu dengan Kerajaan untuk menganjurkan beberapa seminar pelaburan dan kegiatan-kegiatan berkaitan yang bertujuan melahirkan kesedaran di kalangan ahli-ahli perniagaan Malaysia dan antarabangsa terhadap peluang-peluang pelaburan yang wujud di negara ini.

Dalam kira-kira dua bulan lagi dunia akan melangkah kedekad 80-an. Dekad 80-an ini mungkin pada setengah orang kelihatan sebagai zaman yang penuh masalah dan bencana; tetapi untuk orang lain ia mungkin pula merupakan suatu dekad yang akan membawa masa depan yang lebih cerah. Saya sendiri sebagai seorang optimis, apabila memandang ke hadapan, melihat Malaysia dan rantau ini memainkan peranan yang lebih kritis dalam kegiatan ekonomi dunia.

Suatu pertanda kepada apa yang akan berlaku dilambangkan oleh hakikat bahawa konferensi mengenai pelaburan di Malaysia ini dihimpit pula oleh dua seminar antarabangsa yang telah diaturkan oleh Lembaga Pembangunan Industri Malaysia (MIDA). Seminar mengenai peluang-peluang pelaburan untuk industri berasaskan balak telah berlangsung pada 23 Oktober. Pada 11 November pula saya akan merasmikan pembukaan satu lagi seminar

antarabangsa mengenai peluang-peluang pelaburan untuk industri-industri getah. Ini adalah pertanda penting untuk apa yang akan berlaku.

Kerajaan Malaysia akan menekankan pembangunan industri berasaskan sumber asli. Walaupun kedua seminar yang saya sebutkan tadi berkaitan dengan peluang-peluang pelaburan di bidang komoditi — Malaysia sendiri ialah salah satu pengeksport yang terbesar di dunia — namun kita juga tidak kurang mementingkan pembangunan sumber-sumber asli yang lain. Saya percaya seminar ini akan membincangkan tentang peluang-peluang pelaburan dalam industri berasaskan sumber asli. Dengan aktiviti-aktiviti ini dan penekanan yang diberikan oleh Kerajaan terhadap pembangunan sektor ini tentulah pelabur, dari dalam dan luar negeri, tidak akan gagal memahami maksud dan tujuan kita. Kerajaan dan negara ini tidak boleh terus membiarkan Malaysia kekal sebagai sebuah negara pengeksport bahan-bahan mentah sahaja. Malaysia mestilah memperoses, dan dengan itu menambah nilai bahan-bahan utama keluarannya, untuk mendapatkan faedah sepenuhnya dari keistimewaan relatif yang ada pada industri-industri sumber aslinya.

Apabila negara-negara membangun meminta pertolongan dari negara-negara utara untuk menempatkan semula industri-industri yang menggunakan buruh secara intensif dan lain-lain yang ternyata lebih menguntungkan jika ditempatkan di negara-negara membangun, keimbangan telah ditimbulkan kononnya langkah ini akan bererti mengeksport keluar peluang-peluang pekerjaan dari negara-negara mereka. Sebenarnya pengalaman selama ini membuktikan sebaliknya. Misalnya, penempatan industri-industri elektronik di Malaysia dan di negara-negara membangun yang lain tidak membawa kepada keruntuhan industri-industri ini baik di Amerika Syarikat mahupun di Jepun atau di Eropah. Di sebaliknya dengan kos buruh kita yang lebih efisien dan dengan berbagai kemudahan sampingan yang tersedia kos pengeluaran barang elektronik telah menurun sehingga ke taraf yang dapat dijangkau oleh pengguna biasa. Hasil dari semua ini sebenarnya telah menambah peluang pekerjaan bukan sahaja di negara-negara maju yang mengeluarkan bahan komponen dan alat-alat tukar-ganti malah di negara-negara yang terlibat dengan pemasangan alat-alat itu sendiri, baik televisyen mahupun komputer. Jadi nyatalah keimbangan mengenai pengeksportan peluang-peluang pekerjaan keluar dari negara-negara maju itu tidak mempunyai asas. Kebimbangan ini tidak berasas kerana pembuatan barang yang memerlukan buruh secara intensif adalah bertentangan dengan logik ekonomi mereka yang rasional. Keadaan ini berbeza sama sekali dengan pengeksportan bahan-bahan mentah kita. Negara-negara membangun pada waktu ini berhak menuntut bahawa pengeksportan bahan-bahan mentah mereka dalam bentuk yang belum atau

hanya separuh diproses sememangnya melibatkan pengeksportan peluang-peluang pekerjaan. Lebih dari itu amalan ini juga membawa kepada pengaliran keluar tukaran wang asing yang sepatutnya menjadi hak mutlak mereka.

Bagaimanapun, jika penempatan semula industri-industri elektronik dari negara-negara maju, di mana mereka mula berkembang, ke negara-negara membangun itu adalah suatu tindakbalas kepada operasi hukum faedah komparatif semulajadi, namun pengeksportan bahan-bahan mentah dari negara-negara membangun kepada negara-negara maju untuk diproses dan dijual balik kepada negara-negara membangun itu ternyata bertentangan dengan hukum semulajadi ini. Di zaman kekurangan minyak dan kos pengangkutan yang tinggi ini amatlah tidak munasabah kita mengandakan jarak perjalanan sesuatu barang, terutama jika sekali jalan sudah memadai.

Saya akui hakikat bahawa pelaburan yang besar telah pun dibuat untuk membina kilang, membeli alat kelengkapan dan mengambil pekerja di negara-negara maju untuk memproses bahan-bahan mentah ini menjadi barang siap sekalipun pada kadar kos yang tidak ekonomik. Hanya benteng-benteng sekatan yang tinggi sahaja yang mendindingi kilang-kilang ini, dan dengan itu melindungi dan memarakkan lagi inflasi di negara-negara maju. Saya tidak pula mencadangkan supaya semua operasi pembuatan ini menggulung tikar dengan serta merta dan dengan itu menghasilkan kekecohan di dunia mereka. Kita akui bahawa setengah negara-negara membangun mungkin tidak mempunyai kemudahan infrastruktur, terutama sekali tenaga, yang memadai untuk membolehkannya menghasilkan operasi pembuatan secara efisien. Tetapi keadaan ini boleh dilihat sebagai sementara dan tidaklah patut dijadikan asas yang kekal untuk merampas hak-hak semulajadi negara-negara ini.

Mujurnya keadaan ini tidak terdapat di negara kita. Malaysia mempunyai infrastruktur, iklim pelaburan, kestabilan ekonomi dan politik dan keupayaan kewangan untuk menampung aktiviti pembuatan yang sofistikated. Malah berdasarkan keupayaan kita menampung operasi yang demikianlah kita telah memutuskan supaya Malaysia mara ke pembangunan industri berat dalam tahun 1980-an ini. Ini bukanlah kecil kesannya jika kita benar-benar mahu memperteguh asas pertumbuhan industri kita. Kita tidak boleh membiarkan kemajuan ekonomi kita terancam semata-mata kerana kita terpaksa bergantung kepada ekonomi-ekonomi negara maju untuk memenuhi keperluan asas industri kita. Oleh itu Kerajaan menggalakkan pembinaan kilang besi dan besi waja yang kedua, beberapa kompleks petrokimia, sebuah kilang menge luarkan timah keping dan berbagai aktiviti kejuruteraan yang lebih sofistikated.

Selaras dengan aspirasi kita untuk maju di bidang-bidang ekonomi inilah

maka saya pada awal tahun ini menggelarkan tahun 1980-an ini sebagai dekad kembar untuk Malaysia. Ia merupakan dekad untuk kita meningkatkan pemerosesan bahan-bahan mentah kita; dan dekad untuk kita menyaksikan Malaysia maju ke era pembangunan industri berat.

Saya ingin mengingatkan para peniaga Malaysia dan asing bahawa adalah naif jika mereka mengharapkan, atau mempercayai, Kerajaan akan membentarkan mereka terus mengeksport bahan-bahan mentah negara ini keluar untuk selama-lamanya dan dengan itu menghabiskan warisan sumber asli kita. Selaras dengan pengenaan sekatan eksport terhadap beberapa jenis kayu-kayan dan selaras dengan pengenaan cukai ke atas eksport bahan-bahan mentah seperti minyak sawit, getah dan timah memang boleh dijangka bahawa saluran paip yang mengalirkan bahan-bahan ini keluar negeri akan terus diperkecilkan. Kerajaan mungkin akan memberhentikan terus pengeksportan bahan-bahan mentah yang hanya menghasilkan cukai eksport semata-mata.

Kerajaan juga mungkin akan meningkatkan kadar cukai ke atas bahan-bahan mentah yang kini dieksport secara berleluasa. Apabila kita melangkah ke taraf pembangunan ekonomi yang lebih tinggi Kerajaan mungkin akan disak untuk mengambil langkah-langkah ini oleh peniaga-peniaga swasta yang telah melihat faedah dan kemungkinan memproses bahan-bahan ini sebelum dieksport. Kerajaan mungkin akan terpaksa mengambil tindakan demikian kerana kepentingan memastikan supaya bahan-bahan mentah boleh didapati dengan mudah dan pada kadar harga yang berpatutan untuk menampung keperluan pengilang-pengilang yang telah memulakan operasi mereka di Malaysia mesti memproses, dan dengan itu menambah nilai bahan-bahan negara ini.

Kerajaan telah mencuba sedaya-upayanya untuk mengekal dan memperbaiki iklim pelaburan di negara ini. Kita akan terus berbuat demikian dan mengambil segala tindakan yang perlu untuk menentukan supaya Malaysia terus menjadi tapak yang tegap dan menguntungkan bagi memajukan kegiatan pembuatan. Kita terus mengalu-alukan kedatangan pelabur-pelabur dari luar yang boleh memberikan faedah kepada negara ini, rakyatnya dan mereka sendiri. Kita tidak sekali-kali mengharapkan mereka datang semata-mata kerana kemurahan hati mereka. Kita mahukan mereka datang untuk mendapat keuntungan yang maksimum. Kita akan bersikap naif jika kita mengharapkan kurang dari ini. Tetapi walaupun demikian kita harap pelabur-pelabur ini akan mematuhi garis-garis panduan untuk sebarang aktiviti ekonomi yang telah kita sediakan selaras dengan aspirasi rakyat dan negara ini. Ini adalah harapan semulajadi semua negara di dunia ini.

Komuniti bank dan kewangan di Malaysia harus juga menghormati seru-

an yang saya buat mengenai pembangunan industri berdasarkan sumber asli tadi. Mereka yang pada waktu ini hanya bertindak sebagai pengeluar dan pengeksport bahan-bahan mentah. Jika mereka gagal menasihatkan pelanggan-pelanggan mereka atau gagal membantu mereka bergerak maju dari pererosesan asas kepada aktiviti pembuatan maka saya anggap mereka telah mengabaikan tanggungjawab mereka sebagai penasihat bank dan kewangan kepada pelanggan-pelanggan mereka.

Percubaan kita untuk memperluaskan tapak aktiviti ekonomi kita, menambah peluang pekerjaan untuk rakyat Malaysia dan meningkatkan taraf dan kualiti hidup masyarakat tidaklah boleh didukung oleh Kerajaan semata-mata. Kita perlukan pertolongan dari sektor swasta dari dalam dan luar negeri. Kita perlukan kemahiran pengurusan dan teknologi pekerja dari dalam dan luar. Kita perlukan kepercayaan dan dedikasi kepada kerja dan tanggungjawab dari semua rakyat, kesatuan-kesatuan sekerja, pemimpin-pemimpin buruh dan pelbagai bidang lain termasuk politik. Hanya jika tenaga-tenaga yang berbagai ini dapat digerakkan serentak ke matlamat yang sama baharulah kita akan dapat menjayakan apa yang dicita-citakan. Jika disebaliknya tenaga-tenaga ini bergerak ke arah yang bertentangan dengan kemajuan dan kebaikan semua, dan hanya mengutamakan kepentingan sektor masing-masing, maka usaha kita akan terbuang begitu sahaja dan ekonomi kita akan tempang sebagaimana halnya dengan kebanyakan ekonomi dunia hari ini. Saya harap ini tidak akan terjadi kepada Malaysia. Negara kita membuka peluang seluas-luasnya kepada semua yang ingin merebut peluang-peluang ini dan yang sanggup pula memikul tanggungjawab yang mengembarinya.

Kemajuan perindustrian dan perkembangan sektor eksport Malaysia

Brita di Malaysia masih yakin bahawa perdagangan bebas dan sektor swasta mempunyai peranan yang penting dalam membantu usaha-usaha dan langkah-langkah Kerajaan untuk mencapai matlamat kita dibidang perindustrian. Kita telah mencapai kejayaan sektor industri kita dan pengalaman yang kita dapatti boleh dijadikan asas untuk kita bergiat lagi mencapai segala matlamat yang telah ditetapkan di dalam Rancangan Malaysia Ketiga.

Suka saya menyatakan iaitu eksport barang-barang buatan dijangka akan bertambah sebanyak 19% setahun sementara eksport barangan utama kita pula akan meningkat kepada 11% setahun dalam tempoh Rancangan Malaysia Ketiga. Dengan itu jumlah kesemuanya pendapatan kita dari eksport dijangka akan meningkat kepada \$19 bilion dalam tahun 1980 ini berbanding dengan \$10 bilion pada akhir Rancangan Malaysia Kedua dahulu. Perdagangan eksport kita memainkan peranan yang amat penting dalam menentukan kestabilan ekonomi negara. Oleh yang demikian kita akan terus berusaha supaya ia tetap menjadi suatu sektor utama di dalam Rancangan Malaysia Keempat kelak.

Dalam tahun 1978, nilai eksport seluruh dunia berjumlah kira-kira AS\$1,300 bilion. Nilai ini menunjukkan tambahan melebihi 840% dalam tempoh 15 tahun (semenjak tahun 1963), manakala jualan eksport kita hanya berjumlah lebih kurang AS\$155 bilion sahaja. Sungguhpun angka ini menunjukkan kadar pertumbuhan yang mengagumkan tetapi kita mesti ingat bahawa usaha-usaha kita untuk menambah lagi bahagian kita dalam pasaran ini adalah tergantung sebahagian besarnya kepada kebolehan kita bertanding dengan beberapa negara lain, terutama sekali negara-negara yang sedang membangun yang turut juga mengeluarkan barang-barang eksport serupa dengan kita.

Perdagangan antarabangsa pada ketika ini ialah satu bidang yang niem-

punyai persaingan yang hebat. Oleh itu untuk mengekal serta memperluaskan lagi peratusan kita di pasaran tersebut, maka pengeksport-pengeksport Malaysia hendaklah bertindak dengan lebih giat lagi dan terus memperbaiki mutu barang keluaran mereka. Yang pentingnya mereka mestilah sanggup mengeluarkan barang yang menepati kehendak pelanggan-pelanggan besar di luar negeri.

Malaysia bertuah mempunyai sumber alam yang kaya dan semenjak beberapa tahun yang lalu memang menjadi dasar Kerajaan menggalakkan pertumbuhan industri-industri baharu bagi memproses barang-barang utama kita bagi jualan di seberang laut dan untuk kegunaan tempatan. Di sini, saya perhatikan, masih ada lagi agensi-agensi besar yang terus mengimport berbagai-bagi jenis bahan dengan sebegini banyak untuk pasaran tempatan. Oleh yang demikian saya suka menyeru agar agensi-agensi ini berusaha dengan bersungguh-sungguh mengkaji kemungkinan mendirikan kilang-kilang untuk membuat bahan-bahan tersebut, bukan sahaja untuk pasaran tempatan tetapi juga untuk dieksport.

Walaupun eksport barang yang telah siap dibuat bertambah dengan menggalakkan, tetapi usaha-usaha untuk menambah lagi adalah amat penting. Dengan tertubuhnya pusat perdagangan eksport ini usaha Kerajaan mengembangkan perdagangan dan hasratnya bekerjasama dengan pihak sektor-sektor swasta adalah nyata. Adalah diharapkan bahawa kemudahan-kemudahan yang ditawarkan oleh pusat ini akan menggalakkan lebih banyak lagi firma-firma Malaysia tampil ke hadapan menyertai bidang pasaran antarabangsa dengan menggunakan peluang-peluang yang tersedia untuk mereka. Saya harap usaha Kerajaan ini akan dapat meyakinkan lebih banyak lagi syarikat-syarikat tempatan untuk mengeluarkan barang-barang keperluan industri dan mereka juga menyedari bahawa kemungkinan jualan yang besar wujud di pasaran dunia. Saya percaya Pusat Perdagangan Eksport ini akan menjadi pendorong kepada perkembangan dan pertambahan eksport bagi barang-barang yang telah siap.

Saya suka menegaskan sekali lagi bahawa Kerajaan akan terus berusaha serta berganding bahu dengan pihak swasta untuk membantu pekilang-pekilang dan pengeksport-pengeksport Malaysia di dalam apa juga lapanan untuk memperluaskan lagi jualan mereka bukan sahaja di pasaran tradisional bahkan juga untuk mendapatkan pasaran-pasaran baharu di luar negeri. Bagi maksud ini Kerajaan telah mengisyiharkan beberapa galakan cukai khas bagi barang-barang eksport dalam Belanjawan Kerajaan, 1980.

Di antara galakan tersebut, firma-firma yang menyelenggara pejabat-pejabat jualan di luar negeri untuk memperkembangkan barang mereka layak

mendapat potongan-potongan cukai tertentu. Kerajaan telah menggantikan elaun-elaun eksport yang ada sekarang dengan suatu elaun yang diberi terus iaitu sebanyak 2% nilai harga kilang terhadap semua jualan eksport, dan sebanyak 10% lagi jika jualan eksport mereka bertambah dari tahun sebelumnya.

Selain dari itu, Bank Negara juga menyediakan *refinancing facilities* untuk barang-barang *post-shipment* dan *pre-shipment*. Perkara ini telah pun dikaji semula dan dalam Belanjawan 1980, kemudahan *pre-shipment* ini telah diperluaskan lagi untuk merangkumi barang-barang dari getah, plastik, logam, alat-alat sukan serta perabut.

Malaysia Export Credit Insurance Berhad (MECIB), suatu syarikat usaha-sama antara Kerajaan dengan pihak swasta, telah ditubuhkan dalam tahun 1978 bagi melindungi pengeksport-pengeksport dari mengalami kerugian yang berpunca dari risiko-risiko perniagaan, politik atau ekonomi.

Kerapkali dinyatakan bahawa anak kunci kepada kejayaan untuk menembusi pasaran luar negeri terletak kepada usaha mendapatkan maklumat yang betul pada masa yang sesuai. Oleh yang demikian Kerajaan telah memutuskan Pusat Perdagangan Eksport ini mempunyai suatu Unit Maklumat Perdagangan yang moden dan cekap bagi menampung kehendak-kehendak masyarakat peniaga.

Unit ini akan mengadakan data mengenai pembeli-pembeli luar negeri, tarif-tarif kastam, dan juga sekatan-sekatan bukan tarif di pasaran luar negeri. Maklumat pasaran mengenai barang yang penting kepada Malaysia, harga, perkhidmatan perkапalan, galakan eksport, perangkaan perdagangan, undang-undang makanan dan dadah, piawaian-piawaian keluaran dan berbagai jenis maklumat lain yang penting kepada pengeksport-pengeksport Malaysia juga akan disediakan.

Pegawai-pegawai penerangan yang terlatih khas akan ditempatkan di Pusat ini untuk membantu pelawat-pelawat dan alat-alat moden pula telah dipasang untuk memudahkan kerja mendapatkan semua data yang dikehendaki dengan cara yang segera.

Unit Maklumat Perdagangan ini ditubuhkan untuk membantu pengeksport kita supaya mereka boleh menguasai pasaran-pasaran luar negeri. Saya harap semua ahli-ahli perniagaan akan menggunakan kemudahan-kemudahan ini. Jika tidak segala wang dan masa yang telah dilaburkan untuk penubuhan unit ini akan menjadi sia-sia dan membazir sahaja.

Satu lagi bahagian yang penting di Pusat ini ialah Unit Pameran. Ia akan memberi peluang kepada pengeksport-pengeksport tempatan untuk memperkenalkan barang keluaran mereka dengan sebegitu menarik untuk dilihat oleh

pembeli-pembeli luar negeri, bakal-bakal pelabur, rombongan-rombongan perdagangan yang datang melawat ke sini, ahli-ahli perindustrian, pihak-pihak bank dan pelawat-pelawat lain. Saya suka cita bahawa pada ketika ini ada lebih kurang 140 buah firma yang telah mempamerkan barang mereka.

Pameran-pameran akan terus dirancang mengikut giliran, dan barang yang dipamerkan akan ditukar setiap beberapa bulan sekali supaya sentiasa kelihatan segar dan menarik. Hasil-hasil keluaran yang akan dipamerkan di pusat ini akan dipilih setelah dirundingkan dengan Persekutuan Pekilang-pekilang Malaysia, Dewan-dewan Perdagangan, dan lain-lain pertubuhan yang bersangkut-paut dengan perdagangan luar negeri.

Unit Daftar Pengeksport di Pusat ini boleh memberi peluang tambahan kepada firma-firma tempatan untuk memperkenalkan barang keluaran mereka kepada pembeli-pembeli luar negeri.

Daftar ini mengandungi butir-butir lengkap mengenai pengeksport-pengeksport Malaysia termasuklah jenis-jenis barang keluaran mereka, nama-nama perdagangan, keupayaan pengeluaran, nama-nama pegawai, dan lain-lain maklumat mengenai firma-firma tersebut. Suatu petunjuk barang-barang keluaran memudahkan pembeli-pembeli luar negeri membuat rujukan segera mengenai pengeksport-pengeksport barang-barang keluaran yang dikehendaki.

Satu lagi kegiatan utama Pusat ini ialah mengadakan seminar, bengkel dan kursus-kursus latihan singkat mengenai berbagai perkara berkaitan dengan perdagangan dan pemasaran antarabangsa.

Pusat Perdagangan Ekspor ini akan dikendalikan dengan kerjasama Persekutuan Pekilang-pekilang Malaysia dengan dipandu oleh suatu Jawatan-kuasa Panduan Bersama Kerajaan. Ini akan dapat menentukan supaya wakil-wakil perindustrian akan dapat memainkan peranan di dalamnya.

Bab V

Pembangunan Pendidikan

PROSES membangun dan memodenkan masyarakat tentulah tidak boleh berjalan dengan lancar tanpa kemajuan yang sewajarnya di bidang pendidikan. Dunia yang semakin kompleks, cara hidup masyarakat yang berubah dengan pesatnya dan keperluan tenaga terlatih yang lebih besar semuanya menunjuk kepada betapa perlunya pendidikan di semua bidang dan peringkat diberikan perhatian yang serius. Oleh kerana inilah Kerajaan telah menumpukan perhatian yang serius terhadap pembangunan pendidikan. Setiap tahun sektor ini tidak pernah mungkir mendapatkan peruntukan yang melebihi kebanyak-an, jika tidak kesemua, sektor-sektor lain.

Misalnya sistem pendidikan negara telah berkembang dengan pesatnya semenjak merdeka. Kadar celik huruf dan pendaftaran murid di sekolah rendah, menengah dan di institusi-institusi pengajian tinggi kian meningkat. Serentak dengan ini kemudahan-kemudahan pelajaran juga diperluas dan kandungan kurikulum sentiasa diperbaik dan diawasi. Umpamanya tahun ini kita menyaksikan dua perkembangan yang besar kesannya kepada pembangunan pendidikan negara. Peperiksaan Sijil Tinggi Pelajaran Malaysia (STPM) akan dikendalikan sepenuhnya oleh Majlis Peperiksaan Malaysia dan pada awal tahun ini juga Kerajaan telah memulakan, atas dasar perintis, pelaksanaan kurikulum 3M yang baru di peringkat pelajaran rendah.

Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad, yang pernah memegang portfolio pendidikan sebelum menjadi Timbalan Perdana Menteri, memang memberikan perhatian yang berat kepada kemajuan pendidikan. Beliau menyedari bahawa pembangunan bidang ini tidak dapat dipikul oleh Kerajaan sahaja. Pihak-pihak lain, khususnya pentadbiran sekolah, ibu bapa dan guru perlu memainkan peranan masing-masing.

Separuh pertama Bab V membincangkan peranan ibu bapa, guru dan kemudahan-kemudahan, termasuk teknologi, dalam sistem pendidikan kebangsaan. Beliau berpendapat kemajuan pendidikan akan dipercepat hanya apabila setiap pihak yang berkenaan memberikan perhatian yang sewajaranya dan setiap usaha diambil untuk memperbaiki kemudahan-kemudahan yang sedia ada.

Menyentuh tentang sekolah-sekolah berasrama penuh beliau menekankan

peranan yang unik di dalam sistem pelajaran negara dan menegaskan pula kenapa sekolah-sekolah ini mesti membuktikan pencapaian akademik yang tinggi mutunya.

Beralih pula kepada suatu tajuk yang tidak kurang pentingnya — perkembangan pendidikan sains dan teknologi — beliau menjelaskan betapa pentingnya ibu bapa dan murid mengubah sikap terhadap mata-matapelajaran ini untuk mencapai kejayaan yang lebih baik di bidang ini. Tetapi jika pendidikan sains adalah penting, demikian juga halnya dengan pendidikan vokasional. Pembangunan industri yang pesat dan proses transformasi sosial ke arah pembentukan sebuah masyarakat industri yang maju memerlukan tenaga profesional dan bilangan pekerja mahir dan separuh mahir yang besar. Ini bermakna peluang pekerjaan di bidang ini akan berkembang dengan pesatnya. Dan untuk mempastikan keperluan ini dapat dipenuhi maka kemajuan pendidikan vokasional dan teknik mestilah diberikan perhatian yang sepatutnya.

Bagaimanapun, oleh kerana matlamat pendidikan tidak terhad kepada tujuan praktik sahaja, maka keperluan juga wujud untuk kemajuan di bidang-bidang ini diperlengkap dan diseimbangkan dengan pendidikan kerohanian dan moral yang tinggi mutunya. Hakikat ini sentiasa disedari dan ditekankan oleh beliau.

Peranan ibu bapa dalam pembangunan pendidikan

ari perhatian saya sendiri dan laporan yang saya terima biasanya tidak ramai ibubapa mengambil peluang untuk menghadiri majlis seperti ini apabila diadakan oleh pihak sekolah. Sedangkan apabila sambutan perayaan diadakan oleh pihak sekolah begitu ramai orang termasuk ibubapa turut melapangkan masa untuk menyaksikan temasya atau perayaan itu.

Pada hemat saya sikap mementingkan perayaan dan kurang memberi perhatian terhadap perkara yang lebih bermunfaat seperti hari ucapan hendaklah diubah. Hari ucapan seperti ini hendaklah dianggap sebagai satu hari yang amat penting kepada ibubapa untuk mereka mengetahui tentang masalah dan kemajuan anak-anak mereka di sekolah. Jangankah hendaknya hari ucapan dipenuhi dengan terlalu banyak acara lain oleh kerana apabila terlalu banyak acara lain diadakan pada hari tersebut kepentingannya akan mudah hilang dan kurang bermakna kepada ibubapa dan pihak-pihak lain yang berkenaan.

Ini tidaklah bermakna saya melarang sekolah mengadakan acara-acara untuk memeriahkan lagi sambutan hari ucapan itu. Tetapi apa yang penting kepada kita ialah pihak sekolah hendaklah terlebih dahulu menentukan acara-acara itu tidak membazir wang dan masa dan tidak memesongkan tujuan pokok majlis yang diadakan. Guru-guru besar, umpamanya, hendaklah membahagi-bahagikan masa dan perbelanjaan dengan teliti supaya kemajuan pelajaran dan pendidikan murid-murid tidak terjejas dan tujuannya tidak terpesong, malah akan memberi kita semua sepenuh faedah.

Saya mendapat tahu sekolah tidak dapat mengimbangkan masa untuk kegiatan-kegiatan luar bilik darjah dengan masa bagi pelajaran dalam bilik darjah. Setengah mereka lebih mengutamakan kegiatan kumpulan daripada

pelajaran murid-murid atau pun sebaliknya. Ini tentu tidak sesuai, dan itulah sebabnya rancangan-rancangan untuk memajukan sekolah hendaklah dilaksanakan dengan berhati-hati supaya apa yang berlaku nanti tidak terpesong daripada tujuan asal sekolah itu.

Sesungguhnya apabila sesuatu perayaan atau temasya hendak diadakan tidak perlu semua murid dilibatkan dalam kerja-kerja persediaan. Mereka yang tidak terlibat tentu tidak akan rugi masa kerana kadang-kadang pelajaran tidak dapat diadakan apabila guru dan setengah murid terlibat dengan kerja-kerja persediaan. Oleh itu jika pihak sekolah membuat rancangan yang teratur dan menggunakan masa yang paling sedikit untuk kerja-kerja persediaan, kerja-kerja mengajar di dalam kelas akan kurang terganggu. Saya harap guru-guru besar, khususnya, hendaklah memberi pertimbangan dalam perkara seperti ini.

Sebagaimana termaklum Rancangan Malaysia Ketiga telah dilancarkan. Rancangan ini merupakan peringkat kedua dalam usaha Kerajaan melaksanakan Dasar Ekonomi Baru. Kerajaan menaruh keyakinan penuh Rancangan Lima Tahun yang Ketiga bagi Malaysia ini akan dapat meninggikan taraf hidup rakyat terutamanya mereka yang berpendapatan rendah. Kerajaan akan membelanjakan \$18.6 ribu juta bagi melaksanakan rancangan ini. Daripada jumlah ini, \$1.45 ribu juta diperuntukkan kepada Kementerian Pelajaran.

Dalam Rancangan Malaysia Ketiga ini antara tujuan pelajaran dan latihan ialah memperbaiki integrasi dan perpaduan rakyat, mengeluarkan tenaga manusia yang terlatih terutamanya di bidang sains dan teknologi, dan mengurangkan kadar keciciran murid. Kementerian Pelajaran akan berusaha mencapai matlamat-matlamat ini dengan memperkuuh sistem pelajaran dan membahagikan kemudahan-kemudahan pelajaran secara lebih adil dan saksama. Berhubung dengan ini Kementerian Pelajaran dalam rancangan pembangunannya akan memberikan keutamaan kepada sekolah-sekolah yang amat memerlukan kemudahan asas. Projek-projek seperti dewan sekolah tidak akan diberi keutamaan memandangkan begitu banyak sekolah lain yang memerlukan bilik darjah dan lain-lain kemudahan asas.

Sesungguhnya usaha-usaha Kerajaan sahaja belum mencukupi untuk menjayakan matlamat pelajaran yang telah dirancang. Semua pihak yang inginkan kemajuan hendaklah bersama-sama memberi sumbangan. Orang-orang yang berada perlu menolong orang-orang yang kurang berada. Mereka yang mempunyai pendapat yang baik hendaklah mengemukakan ideanya dengan ikhlas. Mereka yang boleh membuat teguran atau kritikan hendaklah membuat teguran atau kritikannya secara membina. Dan mereka yang boleh memberi sumbangan tenaga hendaklah menyumbangkan tenaga mereka.

Kita sedia maklum pada hari ini banyak pengaruh dan anasir yang boleh menghalang kemajuan jika tidak diawasi, terutama di bidang pelajaran. Penagihan dan penyalahgunaan dadah sedang merebak di kalangan masyarakat, khususnya di kalangan belia-belia kita. Jika ramai belia mabuk dengan dadah, mereka akan leka dan tidak lagi sanggup memikul tanggungjawab yang patut mereka tanggung. Apabila ini berlaku tentulah usaha-usaha pembangunan negara tidak akan berjaya kerana muda-mudilah yang kita harapkan akan memikul tanggungjawab memimpin jenerasi akan datang. Begitu juga dengan beberapa pengaruh lain yang boleh menjaskan usaha-usaha pembangunan negara.

Berhubung dengan hal ini tentulah usaha-usaha Kerajaan sahaja tidak mencukupi untuk membasmi pengaruh-pengaruh liar ini. Kerajaan tentulah tidak dapat mengawasi apa yang berlaku dalam sesebuah rumah tangga atau keluarga. Ibubapa yang lebih berkuasa terhadap anak-anak mereka. Oleh yang demikian ibubapa hendaklah sentiasa memerhatikan gerak geri anak-anak mereka. Berilah mereka bimbingan yang sewajarnya supaya mereka dapat mengenali nilai-nilai hidup bangsa yang baik dan juga mengamalkan ajaran-ajaran agamanya. Dengan demikian sikap positif dan akhlak serta disiplin diri dapat wujud di kalangan anak-anak muda kita. Ini akan merintih jalan yang lebih cerah untuk masa depan mereka.

Saya ingin juga mengatakan betapa pentingnya perhubungan yang baik di antara ibubapa dan pihak sekolah. Ibubapa dan guru-guru sepatutnya sama-sama mendidik anak-anak yang masih mentah. Antara kedua-dua pihak ini perlu ada kerjasama dan persefahaman.

Saya rasa dengan adanya penyertaan dan penglibatan semua pihak — Kerajaan, ibubapa dan guru-guru kita, Insya Allah kita akan dikurniakan kejayaan. Mudah-mudahan kita akan bersyukur pula menerima kurniaaNya.

Sumbangan guru terhadap kemajuan pelajaran

Seperti yang pernah saya katakan tujuan utama 'Hari Guru' dirayakan ialah untuk mengembalikan semula semangat kaum guru seluruhnya untuk lebih bergiat dan berdedikasi terhadap profesyen mereka; di samping menyorot dan menilai kembali segala sumbangan mereka. Jika sekiranya terdapat kelemahan di mana-mana maka hendaklah mereka berusaha memperbaikinya sehingga dapat meyakinkan kaum guru sendiri, dan masyarakat amnya, bahawa kita tidak lari dari tujuan utama pendidikan iaitu membentuk warganegara yang berilmu, yang taat setia, yang bertanggungjawab, yang berkebolehan dan yang berteribut dan berdisiplin.

Bagi ibubapa dan masyarakat pula, mereka akan dapat menghargai segala sumbangan guru terhadap anak-anak mereka, dan mengukuhkan lagi perhubungan dan kerjasama di antara guru dengan mereka. Di samping itu, ibubapa dan masyarakat akan dapat memupuk semangat dan sikap yang positif dalam diri anak-anak mereka supaya belajar bersungguh-sungguh dan memberi kerjasama kepada guru-guru mereka untuk mencapai kejayaan yang cemerlang dalam pelajaran mereka di sekolah.

Hari Guru juga akan memberi peluang kepada penuntut-penuntut untuk mengenang jasa guru-guru yang mengajar dan mendidik mereka. Mereka juga dapat berfikir dan menimbang baik buruk kerja yang telah mereka lakukan selama setahun yang lalu, di samping menyedari bahawa identiti bangsa dan negara terletak dibahru mereka juga.

Pada pendapat saya kemajuan dan kebahagiaan sesuatu bangsa dan kaum tidak akan terjamin dan kekal hanya dengan ada kemewahan hidup dari segi material dan kebendaan semata-mata. Malah kemewahan ini boleh membawa kepada keruntuhan moral dan akhlak di kalangan anggota masyarakat dan menjadikan kehidupan mereka keluh-kesah dan tidak tenteram. Sekarang ini

pun adab dan sopan-santun, sebagai satu cara hidup yang bernilai, tidak lagi diamalkan terutama di kalangan belia. Ini jelas terutama di beberapa negara barat yang dikatakan telah maju; penyakit ini telah menular pula ke negara-negara timur, termasuk negara kita, yang terkenal dengan nilai-nilai hidup dan kesopanan yang tinggi dan istimewa. Keruntuhan nilai-nilai ini ialah kerana manusia telah terlalu menekankan kemajuan kebendaan dan kurang memberi pendidikan kerohanian dalam melaksanakan rancangan pembangunan negara masing-masing. Keruntuhan ini juga berlaku kerana masyarakat kurang faham tentang kerohanian yang dimaksudkan.

Tekanan supaya didikan kerohanian diutamakan sering didengar di mana-mana juga. Baru-baru ini hampir semua pihak menyebut tentang pentingnya masyarakat memberi nilai yang tinggi kepada pembangunan kerohanian. Tetapi apakah yang dianggap sebagai nilai kerohanian yang tinggi jarang kali diperkatakan. Kekeliruan ini menjadi semakin nyata apabila tuntutan dibuat supaya perasaan tamakkan kebendaan digunakan untuk menggalakkan pendidikan rohani. Jika mereka yang diserahkan memberi didikan kerohanian mementingkan kebendaan, dapatkah mereka menyemai nilai-nilai yang baik sedangkan mereka sendiri didorong oleh nilai yang dikecam.

Semua ini perlu direnung kerana tema perayaan Hari Guru tahun ini seperti termaklum ialah 'Pendidikan Moral Dalam Zaman Kemajuan'. Saya berpendapat bahawa pilihan tema ini sungguh sesuai dan tepat ketikanya. Pada masa ini sudah mulai terdapat orang telah melupakan adat, sopan-santun dan rasa hormat-menghormati sesama manusia. Hinggaan ada terdapat anak-anak yang terlalu biadap terhadap ibubapanya, penuntut terhadap guru atau satu kumpulan terhadap satu kumpulan masyarakat yang lain.

Kita sama-sama menyedari betapa bahayanya perkara ini jika tidak dihayati terus-terang kepada mereka yang terlibat. Pada satu ketika nanti rakyat negara kita akan runtuh budi perkerti mereka, hilang pegangan terhadap agama dan hilang kasih-sayang terhadap saudara-mara, jiran-tetangga, bangsa dan negara. Ini jika berlaku adalah sesuatu yang sangat menyedihkan. Saya anggap tema Hari Guru tahun ini sebagai satu formula untuk menyediakan satu jenis ubat yang mujarab bagi penyakit 'keruntuhan moral' yang mungkin akan kita hadapi pada masa akan datang, atau satu penawar bagi melaksanakan Rancangan Malaysia Ketiga dengan lebih berkesan.

Matlamat Kerajaan dan negara kita ialah memberi pendidikan secukupnya kepada anak muda kita supaya mereka memahami kebudayaan negara, memperolehi pengetahuan yang cukup untuk menghadapi segala cabaran pada masa hadapan serta menyedari betapa besarnya tanggungjawab mereka dalam mengekalkan keharmonian dan kemerdekaan bangsa dan negara mere-

ka dalam segala bidang. Bagi mencapai matlamat Kerajaan, perlulah ada persefahaman antara semua lapisan masyarakat yang teras dan tulang belakangnya ialah anak-anak muda. Oleh itu adalah menjadi kewajipan setiap orang menentukan bahawa anak muda kita dapat menunjukkan cara pertuturan dan tingkah laku yang baik, di samping satu disiplin yang kuat, bersikap sedia berkhidmat dan rela berkorban untuk bangsa, negara dan agama.

Saya amat gembira kerana saudara-saudara telah dapat memberikan penghargaan terhadap perkembangan dan kemajuan pelajaran di negara ini di samping memberi anugerah pingat kepada tokoh-tokoh pendidikan iaitu "Tokoh Guru", 1976. Saya sukcita bahawa kelima "Tokoh Guru" pada tahun ini adalah tokoh yang telah berjasa besar bukan sahaja di bidang pendidikan bahkan di lapangan kesatuan sekerja juga. Saya mengambil kesempatan mengucapkan setinggi-tinggi tahniah kepada "Tokoh Guru" tahun ini.

Saya harap sebagai tokoh-tokoh pendidik saudara-saudara akan lebih bergiat mengutamakan kebajikan dan keselamatan penuntut-penuntut daripada hal-hal yang lain dan bersikap lebih adil terhadap setiap orang penuntut tanpa mengira faktor-faktor politik, keturunan dan agama. Di samping itu saya juga berharap saudara-saudara akan sentiasa mewujudkan hubungan mesra dan kerjasama yang erat dengan ibubapa. Elakkanlah diri saudara-saudara dari mengeluarkan kata-kata atau melakukan sesuatu yang boleh menjelaskan kepercayaan penuntut terhadap ibubapa atau penjaga mereka. Sedapat-dapatnya saudara-saudara hendaklah juga mengelakkan diri dari menyibarkan sesuatu ajaran yang boleh merosakkan kepentingan penuntut, masyarakat atau negara, ataupun sesuatu yang bertentangan dengan Rukunegara.

Pupuklah dalam diri setiap penuntut sikap dan nilai yang membantu dan membimbing mereka untuk menjadi warganegara yang taat-setia, bertanggungjawab dan berguna serta menghormati orang yang lebih tua. Jagalah diri supaya saudara-saudara tidak sekali-kali mencemarkan nama baik profesion perguruan yang murni ini selaras dengan kehendak tatasusila yang saudara-saudara sendiri wujudkan. Adalah menjadi harapan saya bahawa semoga kaum guru dapat menjadikan tatasusila ini panduan yang lebih menyeluruh untuk semua kaum guru di negara ini. Saya bersyukur kepada Allah kerana seruan saya sewaktu melancarkan Hari Guru tahun lalu supaya diadakan satu tatasusila bagi kaum guru, hari ini telah menjadi satu kenyataan. Pada pagi ini saya mengambil kesempatan menyampaikan tahniah untuk daya usaha saudara-saudara itu. Dan saya yakin bahawa tatasusila ini akan dapat meninggikan lagi imej dan status kaum guru seluruhnya.

Saya juga amat gembira mengetahui bahawa penubuhan Yayasan Guru

telah dipersetujui dan sekarang di dalam proses pelaksanaannya. Saya tidak hairan mengapa yayasan itu mengambil masa menubuhkannya. Saya faham memanglah menjadi satu kebiasaan bahawa usaha yang baik itu ada halangannya. Sungguhpun begitu, saya memberi jaminan bahawa saya akan membantu di mana-mana yang boleh bagi menyelesaikan masalah-masalahnya demi kebaikan profesion perguruan, masyarakat dan negara seluruhnya. Kepada Jawatankuasa Yayasan Guru itu saya menyeru teruskanlah tugas sehingga wujud sebuah yayasan yang seratus peratus dimiliki oleh kaum guru.

Semua kemajuan yang tercapai ini tidak dapat dinafikan oleh sesiapa pun. Peranan yang besar telah dimainkan oleh kesatuan/pertubuhan guru di negara ini. Selain dari menjaga kebijakan ahli-ahli, kesatuan/pertubuhan guru telah menyumbangkan fikiran dan tenaganya dengan jujur dalam melaksanakan dasar pelajaran kebangsaan negara. Saya rasa kesatuan/pertubuhan guru di negara ini tidak pernah gagal mengutamakan kepentingan negara.

Saya tidak begitu sulit menghadapi pemimpin-pemimpin dari kesatuan/pertubuhan guru ini kerana mereka adalah pemimpin-pemimpin yang berpengalaman, berdedikasi dan faham akan matlamat negara. Saya selalu berunding dengan mereka dan hasil muafakat yang baik telah banyak menyelesaikan tuntutan yang dimajukan. Pada tahun lalu Kementerian Pelajaran telah dapat menyelesaikan tuntutan gaji lebih 12,000 orang guru dalam Kategori B1 dan B2, hampir \$12 juta telah dibayar berupa tunggakan gaji. Terdahulu daripada itu Kementerian Pelajaran telah mengumumkan tanggagaji baru bagi guru besar dan penolong kanan bagi sekolah-sekolah rendah. Dalam tahun ini pula tanggagaji guru besar dan penolong kanan sekolah menengah telah diumumkan. Sungguhpun masih ada tuntutan lain yang belum selesai tetapi rundingan masih berjalan dengan lancar di antara Kementerian Pelajaran dengan kesatuan/pertubuhan guru.

Pembacaan sebagai pembentuk sifat dan jiwa masyarakat

alam masa dua tahun yang terakhir ini, perkembangan dan kemajuan yang dicapai dalam bidang penerbitan bahan bacaan kanak-kanak dalam Bahasa Malaysia sangat menggalakkan. Penerbit dan penulis yang memberikan perhatian terhadap bidang ini kian bertambah. Perkembangan ini bukan saja menambah jumlah naskah yang dicetak bagi setiap judul, tetapi juga jumlah judul dan jenis buku turut bertambah.

Oleh yang demikian daya utama untuk membincangkan masalah-masalah yang berhubungan dengan bahan bacaan kanak-kanak, baik dari segi isi maupun teknik rekabentuk, amatlah kena pada waktunya. Dengan seminar dan pameran seperti ini, semua pihak yang terlibat, khususnya para penulis, rekabentuk dan penerbit, tidak saja berpeluang meneliti kembali akan hasil-hasil yang sudah diterbitkan, tetapi juga dapat mencari garis-garis panduan dan idea-idea baru untuk masa akan datang. Ini sangat penting kerana kita memerlukan perkembangan dari segi kuantiti dan kualiti. Kita bukan saja memerlukan jumlah naskah dan judul yang lebih banyak dan lebih beraneka ragam, tetapi juga mutu yang lebih baik dari segi isi dan rekabentuknya.

Sungguhpun ramai orang yang merasakan bahawa menulis dan menerbitkan bahan bacaan kanak-kanak adalah mudah, namun sebenarnya, dalam banyak aspek, ia jauh lebih sukar daripada menyediakan bahan bacaan untuk orang dewasa. Bagi bahan bacaan kanak-kanak, ilustrasi memainkan peranan yang penting, bahkan bagi buku cerita bergambar umpamanya, peranan penulis dan pelukis atau perekabentuk, hampir sama beratnya. Masalah ini tidaklah begitu berat dalam penyediaan bahan bacaan orang dewasa. Ini bererti perlu ada kerjasama yang erat antara penulis dan pelukis. Aspek bahasa, psikoloji dan pendidikan juga merupakan aspek-aspek sukar dan penting yang perlu diperhitungkan.

Oleh yang demikian, amatlah kena pada tempatnya jika seminar ini bukan sahaja membincangkan aspek-aspek teknik penulisan, isi dan rekabentuk malah melibatkan pula para pelukis, guru penulis dan penerbit.

Masa depan penerbit bahan bacaan kanak-kanak di negara kita ini, baik dalam bentuk buku maupun majalah, cukup memberangsangkan. Ini jelas dari bilangan sekolah dan jumlah kanak-kanak yang ada di negara kita sekarang. Menurut perangkaan tahun 1975, terdapat 4,323 sekolah rendah dengan jumlah murid-muridnya 1,586,909 orang; 783 buah sekolah menengah dengan jumlah murid Tingkatan I hingga Tingkatan III 561,471 orang dan Tingkatan IV hingga Tingkatan IV 153,415 orang. Ini belum lagi menghitungkan bahan-bahan bacaan bergambar untuk mereka yang berumur 4 tahun ke bawah yang juga memerlukan bahan bacaan.

Angka-angka ini, setidak-tidaknya memperlihatkan dua hal: Pertama, bahan bacaan kanak-kanak amat penting kerana jumlah pembacanya yang begitu besar dan menjadi tanggungjawab kita lahir menyediakan bahan-bahan tersebut; Kedua, pemasaran bahan-bahan ini merupakan suatu bidang usaha-niaga yang menguntungkan dengan bidang pasarnya yang cukup besar serta meyakinkan.

Kementerian Pelajaran telahpun mengambil langkah-langkah yang tegas untuk memajukan bidang pembacaan dengan mengadakan kursus-kursus untuk guru-guru pengawas perpustakaan di sekolah-sekolah. Di samping itu bagi memperkemaskan dan melicinkan perkhidmatan perpustakaan sekolah ini, di tiap-tiap negeri sekarang ini dilantik seorang pegawai khusus untuk mengawasinya. Dalam tahun 1975 saja Kementerian telah membelanjakan sebanyak \$3.9 juta untuk perpustakaan sekolah; \$2.8 juta daripadanya adalah untuk perpustakaan sekolah rendah. Bantuan perpustakaan ini diberikan kepada sekolah-sekolah berdasarkan jumlah murid. Kerana jumlah murid terus meningkat dari tahun ke tahun bantuan ini akan turut bertambah.

Ada cadangan supaya Kementerian Pelajaran memberhentikan pemberian bantuan kewangan ini, dan sebagai gantinya ia sendiri membeli buku-buku yang baik untuk dibahagikan ke sekolah-sekolah. Kementerian berpendapat cadangan ini tidak begitu sesuai kerana ia mungkin akan membantut perkembangan dan persaingan di kalangan penulis dan penerbit. Dan langkah seperti ini juga, sangguhpun akan memberikan galakan serta keuntungan yang besar kepada penulis dan penerbit yang bukunya terpilih, tetapi disebaliknya ada pula kemungkinan akan timbul amalan-amalan yang tidak sihat. Jika cadangan ini dilaksanakan, ia dengan serta merta akan mematikan beratus-ratus buah kedai buku yang selama ini memberikan ribuan peluang pekerjaan.

Bagaimanapun berdasarkan perkembangan yang ada sekarang ini, saya

berpendapat suatu pengawasan yang berkesan perlulah dilakukan supaya semua bahan bacaan yang diterbitkan, terutama sekali bahan bacaan kanak-kanak, sentiasa terjamin mutunya (isi dan teknik rekabentuknya) dan harganya pula kekal semurah mungkin supaya lebih ramai ibubapa dan anak-anak dari golongan berpendapatan rendah dapat membelinya. Pengawasan seperti ini dijalankan dikebanyakan negara dan UNESCO telah pun menggalakkan supaya setiap negara menubuhkan Lembaga Kemajuan Buku Kebangsaan masing-masing.

Oleh yang demikian, saya berpendapat adalah mustahak bagi kita menggiatkan kembali Lembaga Kemajuan Buku Kebangsaan yang sekarang terletak di bawah Kementerian Pelajaran. Saya percaya pihak Dewan Bahasa dan Pustaka akan segera mengambil daya utama berunding dengan pegawai-pegawai Kementerian Pelajaran yang berkenaan bagi mencari jalan untuk gerakkan kembali Lembaga ini.

Bagaimanapun, Lembaga ini tentulah tidak dapat memainkan peranan yang berkesan tanpa sokongan dan kerjasama dari semua pihak yang terlibat dalam dunia penerbitan buku. Saya percaya sokongan serta kerjasama ini tidaklah sukar didapati kerana hasilnya akan mendatangkan faedah kepada semua pihak.

Pada masa ini terdapat penerbit yang menerbitkan setengah buku kanak-kanak dengan memperhitungkan keuntungan perniagaan semata-mata. Dan harga buku-buku bacaan nampaknya tidak terkawal sebagaimana buku-buku teks. Saya tidak menafikan bahawa motif dan aspek perdagangan adalah penting, tetapi ia tidaklah seharusnya ditekankan begitu kuat sehingga aspek-aspek yang lain diabaikan terus.

Di samping itu, dalam seminar serantau UNESCO mengenai "Perancangan, Pengeluaran dan Pengedaran Buku Kanak-kanak di Asia" yang berlangsung di ibu negara kita pada tahun lalu, telah dibangkitkan soal wujudnya buku-buku terjemahan untuk bacaan kanak-kanak yang diusahakan dengan tidak begitu teliti. Hal ini perlu diberikan perhatian yang serius. Begitu juga soal-soal mengenai pembayaran royalti dan perjanjian antara penulis dan penerbit dan soal-soal mengenai pelaksanaan Undang-undang Hakcipta kita masih mengalami berbagai masalah.

Jika Lembaga Kemajuan Buku Kebangsaan kita dapat berfungsi dengan baik, saya percaya perkara-perkara ini akan dapat diawasi dan diperbaiki dari semasa ke semasa.

Di samping itu, Lembaga ini juga, dengan kerjasama semua pihak, akan dapat merancang dan menjalankan usaha-usaha bagi memajukan bidang penulisan dan penerbitan buku, serta menyuburkan lagi tabiat membaca di kala-

ngan masyarakat umum, khususnya kanak-kanak dan golongan belia. Saya percaya tuan-tuan dan puan-puan menyedari tabiat membaca ini perlu dihidupkan dan disuburkan.

Dalam hubungan ini ingin saya menegaskan bahawa bahan-bahan bacaan yang kita terbitkan hanya akan berfaedah, dan tabiat membaca hanya akan dapat disuburkan, apabila bahan-bahan itu dapat sampai ke tangan pembaca, khususnya anak-anak kita. Dengan kata lain, buku yang baik, murah dan menarik tidaklah bererti apa-apa dari segi kesejahteraan nasional, kalau tidak dapat dinikmati oleh masyarakat umum. Sebahagian besar daripada rakyat kita, kanak-kanak dan orang dewasa, tinggal di kawasan luar bandar.

Oleh sebab yang demikian saya suka mengesyorkan supaya Persatuan Penerbit dan Persatuan Penjual Buku bekerjasama mewujudkan suatu sistem pengedaran dan penjualan buku ke pekan-pekan kecil di kawasan luar bandar bagi meningkatkan lagi kadar pengedaran dan penjualan yang ada sekarang.

Di samping itu, Jabatan Pelajaran Negeri pula hendaklah memperkemas dan memperbaiki lagi khidmat perpustakaan sekolah, dengan memberikan keutamaan kepada sekolah-sekolah luar bandar. Perpustakaan sekolah eloklah mengadakan kerjasama yang rapat dengan perpustakaan awam bagi menukuhan perpustakaan awam kecil di luar bandar, di pekan-pekan kecil dan di kampung-kampung.

Bagi negeri-negeri yang sudah memulakan khidmat perpustakaan bergerak, perlulah khidmat itu diperluas liputannya. Dan untuk negeri-negeri yang belum memulakan khidmat perpustakaan bergerak ini diharap Kerajaan Negeri akan dapat memulakannya dengan segera.

Kembali kepada soal penyediaan bahan, pada fahaman saya antara masalah yang dihadapi sebagaimana juga di negara-negara membangun yang lain ialah kekurangan penulis, penyunting dan pelukis yang mahir dan mempunyai kepakaran di bidang ini. Tetapi kita mempunyai bakat yang cukup banyak. Oleh itu saya sukacita mengetahui bahawa Bahagian Penerbitan Umum, Dewan Bahasa dan Pustaka, khususnya Cawangan Kanak-kanak yang ditubuhkan pada pertengahan tahun 1975 lalu, telah pun merancang untuk mengadakan kursus-kursus bersangkutan dengan penyediaan bahan bacaan kanak-kanak. Pihak Kementerian Pelajaran sentiasa bersedia memberi apa-apa bantuan dan kemudahan yang perlu, sesuai dan menasabah. Saya harap usaha-usaha seperti ini tidak dijalankan oleh Dewan Bahasa dan Pustaka sahaja malah penerbit-penerbit swasta juga akan turut sama menganjur dan menggalakkannya.

Memandangkan sudah banyak bantuan dan kerjasama yang diberikan oleh pihak swasta kepada kegiatan sukan dan kebajikan sosial yang lain, maka

tentulah tidak ada halangan di pihak mereka memberikan bantuan dan kerjasama bagi memajukan penerbitan buku dan pembacaan.

Saya ingin menyatakan, berdasarkan kemungkinan, dan juga kepentingan nasional yang bukan sedikit tergantung kepada bahan bacaan kanak-kanak ini, bahawa para penulis, pelukis dan penerbit mempunyai tanggungjawab dan cabaran yang besar. Para penulis dan pelukis dituntut menyediakan bahan bacaan bukan saja yang berbagai jenis dan ragamnya, tetapi juga yang bermutu, sesuai dan selaras dengan aspirasi nasional dan kepentingan negara. Membaca bukan saja anak kunci pengetahuan, tetapi juga pembentuk jiwa dan pemikiran masyarakat.

Peranan Teknologi Moden dalam pendidikan

Seperti yang kita sedia maklum, Sabah dan Sarawak adalah dua buah negeri yang besar. Sabah lebih daripada separuh, sementara Sarawak pula hampir sama besarnya dengan Semenanjung Malaysia. Kedua buah negeri ini merupakan sebahagian yang besar daripada seluruh Malaysia. Kemajuan dalam bidang ekonomi dan pelajaran di Sabah dan Sarawak sedang berjalan lancar dengan adanya usaha memodenkan alat kelengkapan pelabuhan, menambah jalanraya dan perhubungan udara, pembukaan tanah baharu untuk pertanian dan perlombongan, perkembangan industri yang baharu, dan juga pembinaan bangunan-bangunan sekolah serta lain-lain kemudahan.

- Memperkuatkannya lagi sistem pelajaran sebagai langkah menuju ke arah penyatuan serta perpadua kebangsaan;
- Menyesuaikan dan memperluaskan lagi sistem pelajaran dan latihan sebagai langkah mendapatkan tenaga rakyat yang diperlukan oleh negara, terutama dalam bidang sains dan teknologi; dan
- Memperbaiki mutu pelajaran untuk mengurangkan keciciran dan menambahkan kesannya kepada pembangunan negara.

Sistem pelajaran dan latihan kita mempunyai berbagai peranan yang perlu dilaksanakan dalam usaha mewujudkan satu masyarakat yang berasaskan prinsip-prinsip Rukunegara. Dasar dan rancangan pelajaran serta latihan akan ditujukan ke arah membolehkan semua rakyat Malaysia mengambil bahagian yang lebih giat dalam proses mencapai kemajuan kebangsaan.

Gerakerja di dalam dan di luar sekolah akan dikembangkan untuk menanam disiplin dan rasa tanggungjawab terhadap masyarakat, di samping mene-gaskan identiti dan perpaduan kebangsaan di kalangan seluruh rakyat Malaysia. Dalam usaha kita mengurangkan keadaan yang tidak seimbang ini dan menambahkan lagi peluang mendapatkan pelajaran yang bermutu, terutama sekali di kalangan murid-murid di luarbandar yang mengalami kekurangan

guru-guru terlatih dan alat kelengkapan, saya yakin TV Pendidikan akan dapat memainkan peranan yang penting dengan menganjurkan kaedah-kaedah mengajar yang baik dan menambah bahan-bahan alat pandang-dengar. TV Pendidikan juga boleh digunakan sebagai alat bantuan dalam lapangan latihan guru, pembaharuan bidang pelajaran dan lain-lain lapangan kemajuan pelajaran.

Dengan terlancarnya perkhidmatan TV Pendidikan bagi kedua negeri Sabah dan Sarawak ini kita sekarang sudah mempunyai satu perkhidmatan TV Pendidikan kebangsaan yang meliputi seluruh negara. Melalui teknik sebaran am yang menggunakan alat-alat kemudahan RTM dan Jabatan Talikom, segala faedah perkhidmatan TV pendidikan dapatlah disebarluaskan keseluruh negara. Ini sudah pasti akan membantu menyamakan peluang dalam lapangan pelajaran bagi murid-murid di bandar dan di luar bandar.

Pelaksanaan Akta Pelajaran 1961 telah dipersejui supaya diperluaskan ke Sabah dan Sarawak. Ini merupakan satu lagi usaha Kerajaan untuk membantu memajukan perkembangan pelajaran dalam kedua negeri tersebut. Melalui rancangan-rancangan TV dan Radio Pendidikan yang sama di seluruh Malaysia, saya yakin Perkhidmatan Sebaran Pendidikan akan dapat memainkan peranan yang penting serta berkesan bukan sahaja untuk meninggikan taraf pelajaran tetapi juga menolong Kerajaan mencapai matlamat yang lebih utama, iaitu penyatuan dan perpaduan negara. Sambil kita merasa bangga, kerana kemajuan yang telah kita capai, biarlah saya susur semula langkah-langkah yang membawa kita kepada upacara pelancaran TV Pendidikan kita hari ini.

Dalam tahun 1971 Kementerian Pelajaran mengemukakan cadangan untuk memulakan Perkhidmatan Sebaran Pendidikan yang berpadu dengan menggabungkan perkhidmatan yang sedia ada, iaitu Seksyen Radio Pendidikan dan Seksyen Alat Pandang Dengar, dengan Seksyen TV Pendidikan yang baharu ditubuhkan. Cadangan tersebut diluluskan oleh Kerajaan dan Bahagian Perkhidmatan Sebaran Pendidikan pun diwujudkan pada awal tahun 1972. Pada 19 Jun. 1972, TV Pendidikan dilancarkan oleh Allahyarham Tun Abdul Razak, Perdana Menteri Malaysia. Semenjak itu perkhidmatan ini terus diperluaskan dan kini Semenanjung sudahpun mempunyai satu bahagian Perkhidmatan Sebaran Pendidikan yang agak berkesan.

Sabah dan Sarawak tidak termasuk dalam projek awal Perkhidmatan Sebaran Pendidikan; kerana pada masa itu perkhidmatan TV masih belum lagi dimulakan di Sabah dan Sarawak. Walaubagaimanapun, sekarang kedua negeri itu sudah mempunyai perkhidmatan TV. Memandangkan betapa besarnya faedah pelajaran yang boleh didapati dengan memperluas liputan perkhid-

matan TV Pendidikan ke Sabah dan Sarawak, dan juga dengan memulakan Perkhidmatan Radio ke Sekolah-sekolah di Sabah. Kementerian Pelajaran mengemukakan satu cadangan kepada Bank Dunia untuk mendapatkan pinjaman bagi memulakan Perkhidmatan Sebaran Pendidikan di kedua negeri tersebut. Berikut satu kajian yang dijalankan oleh UNESCO dan Bank Dunia dalam tahun 1973, projek tersebut telah diluluskan dan perjanjian pinjaman sebanyak \$8.5 juta telah ditandatangani di antara Kerajaan Malaysia dan Bank Dunia (IBRD) pada awal tahun 1974.

Setelah ditimbangkan masalah tempatan yang terdapat di Sabah dan Sarawak, satu Seksyen Perkhidmatan Sebaran Pendidikan yang berasingan ditubuhkan di Jabatan Pelajaran di kedua negeri itu untuk melaksanakan khidmat tersebut. Seksyen Perkhidmatan Sebaran Pendidikan di kedua negeri tersebut sentiasa bekerjasama dengan Bahagian Perkhidmatan Sebaran Pendidikan, Kementerian Pelajaran, di Kuala Lumpur. Sebagai tambahan, pusat-pusat Perkhidmatan Sebaran Pendidikan itu menjalankan peranan pentadbiran untuk menentukan supaya penggunaan dan penilaian rancangan TV dan Radio Pendidikan dapat dijalankan dengan betul. Di samping itu pusat-pusat tersebut ditugaskan juga menjaga keselamatan peti-peti TV, Radio, alat jana-kuasa dan lain-lain alat pandang-dengar di sekolah-sekolah.

Pengambilan kakitangan Perkhidmatan Sebaran Pendidikan di Sabah dan Sarawak dimulakan sejak tahun 1974. Ketua-ketua Seksyen dan lain-lain kakitangan bantuan telah pun dilantik. Pegawai-pegawai yang mengetuai 13 pusat Perkhidmatan Sebaran Pendidikan telah pun berada di pusat masing-masing menjalankan tugas. Sebilangan besar juruteknik telah menjalani latihan khas di sekolah-sekolah vokesyenal di Sabah dan Semenanjung Malaysia dan proses melantik mereka ke jawatan-jawatan tertentu sedang dijalankan. Beberapa orang penerbit Radio dan TV Pendidikan telah mengikuti latihan di Institusi Penyiaran Tun Abdul Razak (IPTAR) di Kuala Lumpur, dan seorang pegawai lagi mendapat latihan di bidang penerbitan TV Pendidikan di United Kingdom.

Sebagai langkah menyediakan guru-guru berkebolehan menggunakan rancangan TV Pendidikan dengan berkesan di sekolah-sekolah, kursus-kursus dalam perkhidmatan bagi mereka dijalankan di Sabah dan Sarawak. Dalam bulan Ogos 1975 satu rancangan latihan khas mengenai penggunaan dan penilaian TV Pendidikan telah dijalankan di Sabah dan Sarawak bagi pegawai pusat-pusat perkhidmatan sebaran pendidikan, pensyarah-pensyarah maktab perguruan dan nazir-nazir sekolah.

Kursus ini dikendalikan oleh seorang pakar dari UNESCO dan pegawai-pegawai kanan Perkhidmatan Sebaran Pendidikan dari Kuala Lumpur. Beri-

kutan dengan latihan intensif mereka itu, pegawai-pegawai Pusat Perkhidmatan Sebaran Pendidikan itu menjalankan pula kursus-kursus latihan bagi guru-guru besar dan guru-guru dalam masa cuti sekolah. Diharap pada masa nanti semua guru di Sabah dan Sarawak akan mendapat latihan tentang cara-cara menggunakan rancangan TV Pendidikan supaya perkhidmatan ini dapat memberi faedah sepenuhnya.

Pada peringkat permulaannya, semua rancangan TV Pendidikan akan diterbitkan di Semenanjung Malaysia tetapi akan diubahsuaiakan bagi memenuhi keperluan-keperluan tempatan di Sabah dan Sarawak. Sebagai langkah untuk menjimatkan belanja, penerbit-penerbit dari Sabah dan Sarawak akan menerbitkan rancangan mereka di Kuala Lumpur dengan menggunakan studio dan lain-lain alat Perkhidmatan Sebaran Pendidikan. Pita-pita rakaman rancangan itu akan diterbangkan ke RTM Kota Kinabalu untuk disiarkan.

Sekarang jelaslah bahawa segala kerja asas telah dijalankan bagi mengembangkan satu infrastruktur yang sempurna dalam bidang sebaran Pendidikan bagi Sabah dan Sarawak. Sungguhpun banyak lagi masalah yang terpaksa diselesaikan, saya yakin dengan kerjasama yang erat daripada Jabatan Penyiaran, Jabatan Talikom dan lain-lain pihak yang berkenaan, perkhidmatan TV Pendidikan boleh memainkan peranan yang besar dalam usaha meninggikan taraf pelajaran di sekolah-sekolah di samping memperkuat keteguhan penyatuhan dan perpaduan kebangsaan.

Projek Sebaran Pendidikan bagi Sabah dan Sarawak ini menelan belanja sebanyak \$8.5 juta. Memandangkan banyaknya belanja yang diperlukan bagi lain-lain projek penting, seperti pertahanan dan sebagainya, peruntukan wang yang diluluskan bagi projek ini amatlah banyak. Bagaimanapun, berikutkan kejayaan projek TV Pendidikan di Semenanjung Malaysia, Kerajaan tidak ragu-ragu meluluskan projek ini dan yakin perkhidmatan TV Pendidikan akan dapat meninggikan lagi mutu pembelajaran dan pengajaran di sekolah-sekolah di Sabah dan Sarawak. Oleh itu sukalah saya mengingatkan semua pihak yang mengelola dan menjalankan Perkhidmatan TV Pendidikan ini supaya menentukan perkhidmatan ini betul-betul tinggi mutunya. Di samping itu, mereka yang bertanggungjawab menggunakan rancangan-rancangan TV Pendidikan di bilik-bilik darjah hendaklah menentukan rancangan-rancangan tersebut digunakan dengan bijak dan berkesan. Hanya dengan dedikasi dan usaha yang tekun dari semua pihak yang berkenaan kita akan menikmati perkhidmatan TV Pendidikan yang lebih berkesan dan kukuh dari tahun ke tahun. Dengan ini tidaklah akan sia-sia harapan dan keyakinan Kerajaan terhadap projek ini.

Peranan sekolah berasrama penuh dalam sistem pendidikan kebangsaan

Sekolah Tuanku Abdul Rahman ini sudah sepatutnya dianggap sebagai salah sebuah sekolah perdana di negara ini. Sekolah ini mempunyai banyak keistimewaan termasuk kualiti pengajarannya, kebolehan dan dedikasi gurunya dan berbagai-bagai kemudahan lain yang disediakan oleh Kementerian Pelajaran. Oleh yang demikian adalah jelas bahawa sudah seharusnya keputusan sekolah ini lebih baik dari sekolah-sekolah biasa yang lain. Keputusan peperiksannya sewajarnya seratus peratus lulus. Kelulusan ini pula bukan hanya dari segi kuantitinya tetapi yang lebih penting ialah dari segi kualitinya.

Kita tidak mahu yang lulus seratus-peratus itu, sembilan puluh peratus darinya mendapat Sijil Tiga. Apa yang kita mahu adalah sebaliknya, sembilan puluh peratus mendapat Sijil Satu. Tidak ada soal pelajar-pelajar di sini mendapat Sijil Tiga dalam peperiksaan MCE. Mereka mestilah mendapat Sijil Satu atau sekurang-kurangnya Sijil Dua. Pelajar-pelajar yang mempunyai pendapat bahawa lulus dengan pangkat tiga sudah cukup baginya amatlah tidak sesuai dengan sekolah ini. Mereka yang begini tidak perlu diberikan tempat di sekolah ini. Di sekolah biasa pun peluang mendapat Sijil Tiga itu amatlah luas. Bahkan saya percaya jika kita belajar secara bersendirian pun kita boleh mendapat Sijil Tiga dalam peperiksaan MCE.

Perkara ini pada saya senang sekali. Kita sediakan setiap kemudahan yang diperlukan. Kita hantar guru-guru berpengalaman yang dipilih khas. Penuntut-penuntutnya pula dipilih berdasarkan pencapaian yang cemerlang di dalam peperiksaan penilaian Darjah Lima. Oleh kerana itu tidak ada sebab mengapa keputusan peperiksannya tidak baik. Sekiranya keputusan yang diperolehi itu tidak baik adakah salahnya sekolah. Kepada siapakah letaknya kesalahan ini, atau siapakah yang harus disalahkan. Apakah diri sendiri yang

lesti disalahkan. Sudah tiba masanya, rasa saya, kita harus memikirkan hal ini bersama. Bukan hanya mengenai peperiksaan MCE tetapi juga peperiksaan HSC, yang keputusannya amatlah tidak memuaskan.

Pelajar-pelajar sekalian hendaklah sedar Kementerian Pelajaran memberikan peruntukan yang besar untuk menguruskan sekolah-sekolah ber-arsrama penuh dan sekolah menengah sains. Adalah ditaksirkan belanja untuk menguruskan 20 buah sekolah jenis ini ialah sebanyak \$23.8 juta setahun. Ini bermakna Kerajaan membelanjakan sebanyak \$1.2 juta setahun untuk tiap-tiap sebuah sekolah seumpama ini. Dengan belanja yang begitu besar sudah pastilah kita ingin melihat hasilnya. Kita mahu setiap sen yang dibelanjakan itu mendatangkan faedah yang setimpal. Kita tidak akan mahu mensia-siakan wang yang diamanahkan kepada kita oleh rakyat.

Saya ingin mengambil kesempatan ini menegaskan kepada pelajar-pelajar bahawa mereka hendaklah sedar mereka dibiayai oleh rakyat. Rakyat membayar cukai. Sedikit sebanyak semua orang terpaksa membayar cukai. Oleh yang demikian penuntut-penuntut hendaklah menempuh pelajaran dengan kesedaran ini. Mereka hendaklah membuat persediaan yang lengkap untuk menolong rakyat yang telah membayai persekolahan mereka. Mereka patut berbakti dari sekarang dengan menumpukan sepenuh tenaga terhadap pelajaran mereka.

Orang ramai perlu diberikan keyakinan bahawa sekolah jenis ini benar-benar dapat mengeluarkan mutu pencapaian akademik yang baik dan pembentukan watak anak-anak mereka dijaga dengan rapi. Mereka perlu diyakin kan bahawa persekolahan pelajar-pelajar sekolah ini merupakan suatu pelaburan modal dan tenaga manusia yang akan menguntungkan bangsa dan negara.

Kita tidak dapat menafikan bahawa sains dan teknologi memainkan peranan yang penting dalam perkembangan dan kemajuan sesebuah negara. Keyakinan ini kian bertambah sesudah dunia melihat kemajuan yang dicapai oleh negara-negara seperti Amerika, Russia dan Jepun. Keyakinan inilah yang menyebabkan kita memberikan penekanan kepada pelajaran sains dan teknik dalam sistem persekolahan kita. Kita menubuhkan sekolah-sekolah menengah sains di seluruh negara sebagai usaha menuju ke arah matlamat memajukan negara.

Penubuhan sekolah menengah sains adalah suatu projek yang berani dan menjadi satu sifat penting di dalam sistem persekolahan di negara kita. Kita yakin bahawa projek ini akan berjaya. Kita juga bercadang membawa 9 buah sekolah berarsrama penuh lain yang sedia ada itu ke dalam sistem persekolahan Kebangsaan supaya kedudukannya sama seperti sekolah menengah sains. Oleh

itu pada tahun ini sekolah STAR ini mengemukakan calon jurusan sasteranya yang terakhir di peringkat peperiksaan MCE.

Sebagai Menteri Pelajaran, saya akan mempastikan bahawa Dasar Pelajaran Kebangsaan dilaksanakan seperti yang telah dijadualkan. Saya akan mempastikan bahawa pelaksanaan Dasar Pelajaran negara akan berjalan dengan licin dan teratur. Saya percaya semangat, kesedaran, dan momentum pelaksanaan Dasar Pelajaran Kebangsaan ini akan bertambah serius. Adalah menjadi aspirasi rakyat bahawa dasar ini dijayakan sepenuhnya.

Sebagai sebuah negara yang berbilang kaum perpaduan rakyat adalah merupakan satu perkara yang paling mustahak dan utama. Kita mempunyai penuh keyakinan dan harapan bahawa perpaduan ini akan lahir dari Dasar Pelajaran Kebangsaan melalui suatu medium atau bahasa perantaraan, iaitu Bahasa Malaysia. Bahasa Malaysia dalam konteks ini bukan sahaja menjadi bahasa ilmu pengetahuan tetapi juga sebagai bahasa perpaduan, bahasa yang akan membentuk jiwa, pemikiran, nilai dan pandangan hidup yang benar-benar bercorak Malaysia.

Saya ingin menegaskan sekali lagi bahawa suatu perubahan yang penting sedang berlaku di dalam sistem pelajaran di negara ini. Perubahan yang dimaksudkan itu ialah penukaran bahasa pengantar dari Bahasa Inggeris ke Bahasa Malaysia. Menurut jadual pelaksanaannya pada tahun 1975 murid-murid di sekolah-sekolah rendah jenis kebangsaan Inggeris yang mula belajar dengan menggunakan Bahasa Malaysia sebagai bahasa pengantar pada tahun 1970 akan berada di Darjah Enam. Mereka ini akan meneruskan pelajaran menengah dengan pengantar Bahasa Malaysia di Tingkatan Satu pada tahun 1976. Mulai tahun hadapan kita tidak akan mengadakan lagi kelas peralihan Inggeris. Kita akan mengadakan kelas-kelas peralihan Bahasa Malaysia untuk murid-murid dari Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Cina dan Tamil.

Berkaitan dengan ini saya mengingatkan guru-guru yang mengajar dengan bahasa pengantar Bahasa Inggeris supaya mempastikan mereka bersedia untuk menerima perubahan ini. Mereka yang belum lagi membuat persediaan yang sewajarnya saya percaya akan ditinggalkan oleh arus perubahan ini. Mungkin ada antara mereka yang akan dihanyutkan oleh arus tersebut.

Tanggungjawab guru terhadap agama dan negara

 akutu akhir-akhir ini sering disuarakan melalui akhbar-akhbar, majalah, radio dan TV di negara ini khasnya tentang ketinggian agama Islam yang maha suci itu dan usaha-usaha untuk menentukan supaya ia dapat memainkan peranan yang berkesan mengikut kehendak Allah Subhanahu Wataala.

Sesungguhnya Islam ingin melihat penganut-penganutnya mempunyai mertabat atau kedudukan yang mulia, yang boleh menjadi contoh kepada mereka yang bukan Islam. Islam juga ingin melihat manusia hidup bersatupadu, tolong menolong dan bertimbangrasa di antara yang senang dengan yang susah dan di antara yang berada dengan yang tidak berada. Islam tidak membenarkan penindasan sesama manusia, disebaliknya ia membenarkan sesuatu dilakukan mengikut peraturan dan perundangan yang diluluskannya.

Pada masa ini sains dan teknologi barat telah berjaya menghantar manusia ke bulan, dan baru-baru ini kapal angkasa yang tidak dipandu oleh manusia telah sampai ke Marikh yang jauhnya 200 juta batu dari bumi kita. Kita juga melihat berbagai lagi kemajuan di bidang sains dan teknologi dari negeri barat.

Saya dengan sengaja menyebutkan kemajuan dan di bidang teknologi di negara-negara barat ini bukan kerana hendak membesar-besarkan keagungan barat dan merendahkan agama Islam. Sebenarnya saya menyentuh perkara ini oleh kerana saya ingin menarik perhatian kepada sejauh manakah teknologi Islam telah ketinggalan sedangkan dalam Kurun ke 12 dan ke 13 Masihi dulu sains dan teknologi Islam tidak dapat ditandingi oleh mana-mana pihak pun. Negara-negara Islam pada masa itu amat dihormati dan disegani oleh musuh dan kawan, malah telah menjadi inspirasi kepada negara bukan Islam di Eropah untuk mematuhi kemajuan yang telah dicapai oleh dunia Islam di bidang sains dan teknologi pada masa itu.

Oleh yang demikian saya rasa adalah menjadi tanggungjawab umat Islam untuk meletakkan balik agama kita yang maha suci itu di tempat yang sewajarnya. Apabila saya berkata tempat yang sewajarnya, ini tidaklah bermakna semata-mata mengikut pandangan kita sendiri sahaja tetapi mestilah dengan cara dan bukti yang tidak dapat dinafikan oleh sesiapa. Dunia mesti mengiktiraf apa yang diperkatakan oleh orang Islam.

Kita tentu tidak akan berjaya dalam tugas ini sekiranya orang-orang Islam masih mundur dalam pelajaran agama dan lain-lainnya. Tugas ini juga tidak akan berjaya jika kita masih bergantung kepada teknologi yang semata-mata diimport dari negara-negara bukan Islam. Kita juga tidak akan berjaya jika kita memberi terlalu banyak perhatian kepada polemik yang boleh menghalang kemajuan kerana ini akan mengurangkan masa untuk ditumpukan kepada perkara yang lebih penting bagi kemajuan umat Islam seluruhnya dan juga negara.

Maka dengan demikian itu guru-guru agama khasnya, dan guru-guru beragama Islam yang lain, mempunyai peranan yang tertentu untuk membimbing murid-murid Islam ke arah pembentukan sikap dan peribadi yang progresif, sesuai dengan kehendak agama Islam. Guru-guru ini mestilah mampu mengajar dengan baik. Dengan menggunakan kaedah-kaedah yang menarik semua murid yang di bawah jagaan mereka akan mendapat inspirasi dan galakan untuk mempelajari agama dengan penuh minat dan semangat keislaman.

Dalam usaha membentuk sikap murid, dan menentukan akhlak yang baik, sepercara yang sering menghalang kejayaan ialah tauladan yang buruk yang selalu berada di sekeliling. Umpamanya kita sering mendengar keluhan bagaimanakah kita dapat melarang anak-anak kita menggunakan dadah sedangkan ada orang yang minum arak.

Sungguhpun tidak dapat dinafikan tauladan yang baik adalah berkesan dalam membentuk sikap yang baik, tetapi apa yang lebih penting ialah penjelasan tentang baik-buruknya sesuatu. Sesuatu yang tidak baik tidak seharus dilakukan walaupun ada orang lain yang melakukannya. Begitu juga sesuatu yang baik perlu diamalkan kerana ianya baik. Jika kita berpegang kepada amalan masyarakat sekeliling sebagai alasan kenapa sesuatu yang buruk tidak dapat disingkirkan, maka agama Islam sendiri tidak akan wujud dan tidak akan kembang. Wujud dan kembangnya agama Islam ialah kerana seruan kepada kebaikan muncul di tengah-tengah orang yang jahil dan buruk tingkah lakunya.

Murid-murid sekolah perlu didedahkan kepada tamadun dan kesucian Islam supaya mereka lebih memahami selok-belok agama dan kebudayaan Islam itu. Dengan memahami tentang kebesaran serta kesucian agama dan

kebudayaan Islam murid-murid akan tambah berminal terhadap agamanya, dan dengan itu juga segala ajaran agama Islam akan lebih mudah diresapi jiwa kanak-kanak itu. Segala usaha mempengaruhi kanak-kanak Islam dengan ajaran dan amalan yang salah dan bertentangan dengan ajaran Islam yang sebenar kerana kepentingan sesuatu perjuangan lain hendaklah diawasi kerana ini bukan sahaja akan menyesatkan pelajar-pelajar tetapi boleh menghalang mereka daripada mencapai kemajuan pelajaran yang lebih tinggi.

Saya sedar bahawa sebagai kesatuan sekerja, kesatuan tuan-tuan dan puan-puan ini akan memberi perhatian yang lebih terhadap masalah gaji dan syarat-syarat perkhidmatan yang lebih baik bagi ahli-ahli.

Kerajaan sentiasa menghormati hak-hak kaum perkerja dan bersedia berunding, jika perlu, dengan kesatuan sekerja apabila ada masalah yang timbul yang memerlukan perhatian Kerajaan.

Saya merasa suka cita bahawa sehingga sekarang kesatuan ini telah bekerjasama dengan baik dengan pihak Kerajaan dalam menyelesaikan tuntutan daripada ahli-ahlinya.

Ini merupakan petanda yang menggalakkan. Saya harap perhubungan yang baik ini akan berkekalan dan segala masalah dapat diselesaikan dengan cara yang rasional dan dalam keadaan muhibbah serta penuh persefahaman. Sesungguhnya dalam keadaan negara menghadapi berbagai cabaran, terutamanya ancaman keganasan komunis, kerjasama dan sokongan dari semua pihak termasuklah Kesatuan Guru-guru Agama ini amatlah dikehendaki. Fahaman komunis adalah bertentangan dengan agama Islam dan sudah sewajarnyalah guru-guru mengambil berat dan bersikap tegas menentang fahaman komunis ini. Hanya dengan penentangan yang kuat terhadap fahaman komunis sahaja boleh menjamin perkembangan agama Islam yang sihat.

Pihak Kerajaan amatlah menitikberatkan pelajaran agama di sekolah-sekolah. Dalam 5 tahun akan datang Kementerian Pelajaran akan melatih lebih ramai guru agama. Pada tahun 1977, sebuah maktab akan dibuka bagi melatih guru-guru agama Islam. Ini merupakan satu perkembangan yang besar di bidang pengajaran agama. Di maktab seperti ini bakal-bakal guru agama akan dapat kemudahan yang lebih baik untuk belajar menjadi seorang guru agama yang baik. Saya berharap bakal-bakal guru yang akan dilatih di maktab ini akan dapat menggunakan segala kemudahan ini kelak dengan penuh faedah.

Selain daripada itu Kementerian Pelajaran juga telah menerima kelulusan kepujian dalam matapelajaran agama Islam di peringkat SPM sebagai salah satu kepujian yang diperlukan untuk memasuki latihan guru di dalam apa bidaung pun. Ini juga merupakan bagaimana Kerajaan memberi penghargaan

kepada pelajaran agama. Saya berharap guru-guru agama dapat menyedari hakikat ini dan dapat seterusnya memberi perhatian sepenuhnya terhadap pengajaran matapelajaran agama ini dengan lebih berkesan lagi.

Berbalik kepada peranan Kesatuan Guru-guru Agama saya ingin menyeru kesatuan ini khasnya supaya berusaha untuk menolong Kementerian Pelajaran meninggikan lagi mutu pelajaran agama di sekolah-sekolah. Ini dapat dilakukan dengan mencari jalan supaya dapat dibangunkan satu semangat berkhidmat kerana agama dan negara di kalangan guru-guru agama di samping memperbaiki cara-cara menyampaikan pendidikan agama yang lebih berkesan. Pihak Kementerian bersedia mendengar masalah-masalah yang dihadapi oleh guru-guru berhubung dengan penyampaian pelajaran dan juga masalah-masalah yang berkaitan dengan syarat-syarat perkhidmatan mereka.

Kesan perubahan sikap terhadap pelajaran sains

Bermula dari tahun 1956, pelajaran Sains dan Ilmu Hisab di negara kita ini telah berkembang dengan pesatnya. Sekolah-sekolah ber-arsrama penuh selain dari Kolej Melayu dan Kolej Tunku Khursiah telah banyak dibina seperti Sekolah Tuanku Abdul Rahman, Ipoh; Sekolah Datuk Abdul Razak, yang bermula di Tanjung Malim dan kini berpindah ke Seremban; Sekolah Menengah Alam Shah, Kuala Lumpur; Sekolah Menengah Kolam Air, Kuala Lumpur dan Sekolah Menengah Tun Fatimah, Johor Bahru. Kesemua sekolah ini adalah menitikberatkan pelajaran Sains dan Hisab. Dalam tahun 1970 apabila sekolah-sekolah ini tidak mampu menampung jumlah pelajar-pelajar di dalam jurusan Sains dan Hisab. Kerajaan telah merangka untuk mendirikan sekolah-sekolah menengah sains di tiap-tiap negeri. Dalam tahun 1973, hampir kesemua negeri di Semenanjung Malaysia telah dapat membangunkan sekolah menengah sains masing-masing kecuali negeri Perak dan Melaka. Sekolah menengah sains Melaka akan siap pada tahun 1976 dan projek negeri Perak yang dicadangkan dibina di daerah Taiping, masih lagi menghadapi masalah tentang tapak. Apabila masalah ini dapat diselesaikan pembinaan sekolah ini akan dijalankan. Selain dari sekolah-sekolah ini pihak Kerajaan juga akan membina 10 buah lagi sekolah menengah sains, iaitu 7 buah di Semenanjung dan 3 buah di Sabah dan Sarawak.

Hampir 80% daripada pelajar-pelajar yang saya sebutkan tadi adalah datang dari kawasan-kawasan luar bandar seperti daerah Slim River ini. Dengan sebab itu Expo Sains-Hisab yang diadakan pada hari ini merupakan asas yang paling berguna untuk kanak-kanak di kawasan itu, sebelum mereka melanjutkan pelajaran ke sekolah-sekolah berarsrama penuh. Expo ini bukan sahaja memberi peluang kepada para guru untuk mengulangkaji kaedah-kaedah mengajar pelajaran sains dan hisab tetapi juga memberikan murid-murid pengenalan yang lebih dekat dan menanamkan minat mereka terhadap

pelajaran-pelajaran ini. Dengan minat dan kemauhan yang ada, bolehlah murid-murid ini menumpukan masa dan tenaga yang penuh terhadap pelajaran-pelajaran ini dan akhirnya mendapat pencapaian yang baik dalam peperiksaan.

Selain dari sekolah-sekolah berasrama penuh tadi, di tahun-tahun kebelakangan ini beberapa buah universiti di negara kita telah mengadakan kursus metrikulasi untuk pelajar-pelajar sains dan hisab. Universiti Malaysia di Kuala Lumpur dan juga cawangannya di Sabah telahpun memulakan kursus pra-sains bagi pelajar-pelajar yang berkelulusan baik di peringkat SPM. Universiti Malaya pula mengadakan kursus pra-sains, pra-perubatan dan pra-kejuruteraan bagi pelajar-pelajar yang lulus dengan keputusan lemah di peringkat STP. Di sini jelas bahawa bidang yang luas adalah terbuka kepada pelajar-pelajar sains dan hisab. Universiti Pertanian Malaysia dan Universiti Teknologi Malaysia juga adalah menumpukan perhatian terhadap pelajaran-pelajaran ini. Institut Teknologi MARA turut mengadakan kursus untuk menyediakan penuntut untuk program-program perubatan.

Dengan itu adalah menjadi tugas guru-guru dan ibubapa untuk memastikan bahawa kanak-kanak kita mempunyai kecenderungan yang kuat terhadap mata-mata pelajaran ini agar dapat dipenuhi tempat-tempat yang disediakan oleh Kerajaan di sekolah-sekolah menengah dan juga di universiti-universiti. Pada masa ini Kementerian Pelajaran menghadapi kekurangan tenaga pengajar untuk pelajaran sains dan hisab bukan sahaja di universiti-universiti tetapi juga di sekolah-sekolah menengah. Kementerian berharap dengan adanya penekanan yang kuat terhadap pelajaran-pelajaran ini kita akan dapat memperolehi tenaga pengajar yang diperlukan, terutama untuk sekolah-sekolah yang terletak di luar bandar. Apa yang mengeciwakan ialah kebanyakan pelajar-pelajar sains dan hisab kita lebih cenderung bertugas di firma-firma dan badan-badan swasta dari menjadi guru. Dengan keadaan ini, sukarlah pihak Kementerian mencari calon-calon yang layak untuk menjadi guru bagi memenuhi keperluan di sekolah-sekolah. Untuk mengatasi masalah ini, kita mahu lebih banyak penuntut mengambil matapelajaran sains dan hisab supaya kekosongan dalam perkhidmatan perguruan tidak berpanjangan.

Dalam lawatan saya ke beberapa buah sekolah rendah, saya dapati kanak-kanak hanya menghafal nota pelajaran atau jawapan, terutama dalam bidang sains. Mereka sebenarnya tidak memahami prinsip. Umpamanya mereka tahu kalau suis lampu ditekan, maka lampu menyala tetapi tidak tahu apa jadi bila suis ditekan dan apakah menyebabkan lampu menyala. Kegagalan memahami prinsip ini mengurangkan kesan pelajaran yang disampaikan kepada mereka. Kerana tidak faham prinsip maka pelajaran itu tidak dapat digunakan dalam

konteks yang lain. Sering terjadi penuntut yang belajar memperbaiki jentera motokar Austin tidak dapat memperbaiki motokar Mercedes. Kalau penuntut itu faham prinsip *internal combustion* maka dengan mudah ia akan dapat mengetahui kerosakan jentera, apa pun jenisnya.

Pelajaran sains dan hisab bukanlah pelajaran yang lebih susah daripada sastera. Sebenarnya sains dan hisab adalah lebih mudah kerana lebih tepat dan pasti. Umpamanya, dua campur dua ialah empat, tidak boleh menjadi lebih atau kurang. Begitu juga bunyi jalan dengan had laju yang tetap (1,120 kaki sesaat). Sebaliknya dalam sastera jawapan bagi sesuatu soalan tidak selalu sama. Yang menjadi masalah bagi murid ialah ia percayakan bahawa sains dan hisab adalah susah dan mereka takut dan melarikan diri daripada pelajaran ini. Jika sikap ini dapat diubah maka lebih banyak daripada anak-anak kita akan mempelajari dan menguasai hisab dan sains. Saya ingin menasihatkan ibubapa dan murid supaya tidak curiga dalam menguasai pelajaran sains tetapi hendaklah bertekun untuk mempelajarinya. Jika dapat kita mengelakkan sikap curiga ini dan mempelajari sains dan hisab generasi yang akan datang tidak perlu dipujuk lagi. Mereka dengan sukahati akan memilih sains dan bukan sastera.

Kedudukan pelajaran teknik dalam sistem pendidikan negara

Sesungguhnya Sekolah Menengah Teknik Johor ini, yang ditubuhkan dalam tahun 1974, merupakan salah satu dari 9 buah sekolah seumpama di Semenanjung Malaysia. Projek ini keseluruhannya menelan belanja sebanyak \$1,972,000 yang dipinjam dari Bank Dunia. Ini merupakan satu perbelanjaan yang agak besar tetapi ia tidak akan merugikan kita kerana di sekolah ini kita memberatkan pelajaran teknik yang amat diperlukan oleh negara kita yang sekarang ini sedang pesat membangun.

Dari sekolah-sekolah menengah teknik ini saya berharap lebih ramai pelajar dapat melengkapkan diri dengan pengetahuan asas di bidang teknik, pertanian dan perdagangan untuk melayakkan mereka mendapat pekerjaan di bidang-bidang tersebut. Mereka yang lebih berkelayakan bolehlah melanjutkan pelajaran ke peringkat yang lebih tinggi. Untuk memahami kedudukan pelajaran teknik dan profesional berbanding dengan pelajaran sastera, saya ingin menjelaskan bahawa baru-baru ini untuk lebih kurang 40 jawatan kosong dalam bidang pentadbiran, bilangan pemohon adalah 700. Cuma 350 sahaja yang dipanggil untuk temuduga dan sudah tentu 310 daripada mereka ini akan gagal mendapat pekerjaan.

Saya merasa sukacita bahawa dalam tahun 1975 sekolah ini membuktikan keupayaan menandingi sekolah-sekolah lain yang sudah lama ditubuhkan. Dalam tahun tersebut buat kali pertama pelajar-pelajarnya memasuki peperiksaan SPM dan MCE, dan telah mencapai kelulusan 84.82% bagi calon-calon SPM dan 77.21% bagi calon-calon MCE. Ini merupakan kejayaan yang besar dan menggembirakan memandangkan sekolah ini baru sahaja dibuka dan memulakan kelas Tingkatan 4 hanya dalam tahun 1974. Saya yakin dan percaya kejayaan yang lebih cemerlang akan dicapai pada tahun ini dan tahun-tahun yang akan datang. Kepada murid-murid dan guru-guru saya ucapkan setinggi-tinggi tahniah.

Seperti mana diketahui umum Kementerian Pelajaran tiap-tiap tahun kebelakangan ini mendapat peruntukan yang paling besar dalam belanjawan negara berbanding dengan Kementerian-kementerian lain. Ini ialah kerana pelajaran amatlah penting dalam pembangunan negara. Melalui pelajaran dan pendidikan yang sesuai, negara boleh mencapai perkembangan yang sihat di bidang ekonomi, sosial, kebudayaan dan politik yang menjadi ramuan penting dalam pembentukan perpaduan rakyat yang kukuh bagi menjamin keutuhan negara ini.

Sesungguhnya negara masih menghadapi ancaman komunis dan subversif, dan Kerajaan terpaksa memberi keutamaan untuk menentang ancaman ini habis-habisan. Oleh yang demikian wang yang banyak perlu diperuntukkan untuk tujuan keselamatan. Ini bermakna sebahagian daripada perbelanjaan untuk usaha-usaha pembangunan mungkin dipotong jika keadaan memaksa. Jika ini berlaku rakyat juga yang akan menerima kesan buruknya kerana mereka akan kurang mendapat nikmat dari usaha-usaha pembangunan negara.

Saya percaya rakyat dan ibubapa faham kenapa keutamaan diberikan kepada masalah keselamatan. Jika keselamatan tidak ada, sekolah yang baik tidak akan berguna kerana penggunaannya mungkin tersekat. Dengan itu pelajaran juga akan merosot.

Walaupun demikian Kerajaan akan terus memberi kemudahan pelajaran seluas-luasnya kerana pelajaran merupakan senjata yang berkesan untuk menjamin keutuhan negara ini. Di samping murid-murid sekolah dilengkapi dengan ilmu pengetahuan yang bertujuan untuk menolong mereka menyara hidup apabila dewasa, mereka juga perlu diberi fahaman jelas tentang sistem pemerintahan negara ini yang berasaskan demokrasi berparlimen. Rakyat perlu faham bagaimana sistem pemerintahan hari ini boleh menjamin hidup yang bebas dan makmur. Dalam sistem pemerintahan sekarang rakyat boleh bersuara dan memberi pendapat untuk memajukan negara, dan mereka boleh memilih siapa yang mereka suka dalam pilihanraya bagi mewakili mereka dan menyampaikan hasrat dan pendapat kepada Kerajaan mengikut peraturan dan undang-undang yang sah. Saya berharap guru-guru apabila mengajar pelajaran sivik atau sejarah kepada murid-murid hendaklah memberi penjelasan yang mendalam dan terang tentang faedah sistem pemerintahan demokrasi seperti yang kita amalkan ini supaya murid-murid akan menghargainya.

Menyentuh tentang masalah sosio-ekonomi negara, Dasar Ekonomi Baru telah dirangka untuk membasmi kemiskinan dan menyusun semula masyarakat. Satu daripada cara-cara mencapai tujuan ini ialah dengan melipatgandakan penyertaan Bumiputera di bidang perusahaan dan perniagaan. Matlamat

ini tidak mudah tercapai jika orang Melayu tidak sanggup mengubah sikap supaya ingin dan berani memasuki bidang-bidang ini. Di samping perubahan sikap mereka juga perlu mempunyai ilmu pengetahuan mengenai perusahaan dan perniagaan. Tanpa mempunyai ilmu di bidang ini mereka tidak akan dapat menguruskan perniagaan dan perusahaan mereka dengan cekap, dan dalam ekonomi yang penuh persaingan mereka akan mudah tewas. Oleh itu sebelum menceburkan diri ke dalam dunia perusahaan dan perniagaan, mereka perlu melengkapi diri dengan ilmu-ilmu yang berkenaan, terutama ilmu pengurusan perniagaan.

Saya amat memandang berat dan berharap supaya lebih ramai murid yang datang dari kawasan pertanian dan kurang maju mendapat asas ilmu yang diperlukan termasuklah ilmu perdagangan. Setelah tamat sekolah mereka bolehlah bekerja dahulu untuk mendapat pengalaman dan untuk ini mereka perlu bekerja dengan siapa saja. Kemudian barulah tepat masanya untuk mereka membuka perusahaan sendiri dan sebagainya. Cara ini akan dapat menjamin kejayaan dalam perusahaan mereka.

Pada masa ini di sekolah-sekolah menengah biasa, murid-murid di Tingkatan Satu diberi pilihan untuk mengambil matapelajaran perdagangan jika mereka suka. Lain-lain matapelajaran pilihan ialah seni perusahaan, sains pertanian dan sains rumah tangga. Tentulah semua murid tidak dapat memilih matapelajaran perdagangan sahaja kerana pertamanya kekurangan guru dan keduanya matapelajaran lain itu adalah perlu juga. Walaubagaimanapun saya berharap lebih ramai murid Bumiputera mengambil matapelajaran perdagangan ini. Memandangkan pentingnya ilmu perdagangan di samping pelajaran lain di bidang teknik dan pertanian, matapelajaran ini telah pun dimasukkan ke dalam kurikulum sekolah menengah teknik mulai tahun 1973, dan pengajarannya akan diperhebatkan lagi di sekolah-sekolah menengah yang lain, terutama di kawasan-kawasan pertanian yang masih mundur. Ini adalah kerana perusahaan pertanian juga sebagaimana dengan perusahaan lain hendaklah dijalankan secara perniagaan supaya lebih menguntungkan.

Di samping kita memberi perhatian kepada pelajaran di bidang teknik, pertanian moden dan perdagangan, kita juga tidak harus mengenepikan bidang lain. Pendidikan agama dan akhlak, umpamanya, amatlah penting. Ini adalah kerana kemajuan kebendaan semata-mata belum boleh menjamin kebahagiaan hidup seseorang dan kesejahteraan negara. Pemilikan kekayaan harta tanpa akhlak dan budi pekerti yang tinggi boleh mendorong seseorang itu kepada hidup mengikut kehendak hawa-nafsu sahaja. Mereka boleh bertindak mengikut kehendak hati; mereka sanggup melakukan apa sahaja walaupun yang tidak diingini oleh masyarakat. Jika ini berlaku alamat akan rosaklah

negara. Oleh itu di samping rakyat dididik untuk mendapat kekayaan dan hidupnya mereka juga perlu mendapat didikan akhlak dan aqidah supaya mereka sedar dan hidup sebagai manusia yang penuh tanggungjawab kepada manusia lain dalam masyarakatnya. Dalam memberi pelajaran aqidah, ibadah dan akhlak Kementerian Pelajaran tidak mengabaikan tugasnya. Tetapi sokongan dan kerjasama dari ibubapa supaya apa yang diajar itu akan meninggalkan kesan amatlah diperlukan.

Pelajaran vokasional dan pembangunan negara

Sekolah Menengah Vokesional diwujudkan dengan tujuan-tujuan tertentu. Kita memberi pelajaran kepada anak-anak kita adalah berasaskan kepada dua perkara. Perkara yang pertama ialah supaya kita mewujudkan satu masyarakat yang terpelajar, tahu menulis dan membaca dan boleh mengikuti perubahan alam sekitar dengan cukup pengetahuan.

Tujuan yang kedua ialah supaya orang-orang yang mendapat pelajaran boleh menggunakan pelajaran mereka untuk mendapat kerja yang memberi pendapatan yang baik kepada mereka. Dalam pada itu pula kerja atau jawatan yang dipegang oleh mereka itu hendaklah berguna kepada negara kita yang inginkan kemajuan dan taraf hidup yang sama dengan negara-negara maju.

Malangnya wujud dalam negara kita ini anggapan bahawa pelajaran cuma mendarangkan faedah jika diteruskan mengikut jurusan akademik ataupun jurusan profesional sehingga ke peringkat tertinggi sekali, sama ada di universiti atau institusi-institusi pelajaran tinggi. Sungguhpun siapa yang dapat meneruskan pelajaran sehingga ke peringkat itu akan mendapat peluang pekerjaan baik, ini tidak bermakna bahawa pelajaran yang tidak sampai ke peringkat ini tidak berguna atau dipandang rendah dan hina. Sesebuah negara yang ingin maju berkehendakkan bukan sahaja siswazah-siswazah universiti tetapi juga warganegara yang cekap di semua lapisan dan jurusan pekerjaan. Tanpa pekerja dan juruteknik yang cekap kebolehan siswazah tinggi tidak akan mendatangkan apa-apa kesan.

Pendapat bahawa pelajaran cuma berguna kalau dapat diteruskan melalui aliran akademik dan profesional sehingga ke peringkat yang tinggi lebih kerap terdapat di kalangan Bumiputera. Sebab itu kerapkali murid Bumiputera yang tidak mendapat kelulusan baik sahaja yang akan masuk ke sekolah-sekolah Vokesional. Sebaliknya murid Gred A di sekolah vokesional kerapkali terdiri dari bukan Bumiputera.

Nilai dan sikap seperti ini telah melahirkan bukan sahaja orang-orang yang berkelulusan tinggi seperti peguam, jurutera, doktor, arkitek dan lain-lain di kalangan Bumiputera tetapi juga golongan berpelajaran rendah seperti buruh kasar dan pekerja kurang mahir. Di antara kedua lapisan yang begitu jauh bezanya ini sedikit sekali Bumiputera seperti pekerja mahir, mekanik dan lain-lain lagi. Kekurangan pekerja dalam lapisan ini menyekat usaha Kerajaan memperbaiki perimbangan antara kaum di semua lapisan dan bidang kerja.

Dari itu adalah mustahak sikap ibubapa dan murid-murid diubah supaya memandang jurusan pelajaran vokesional ini sebagai sesuatu yang baik dan berguna. Pelajaran ini tidak patut dianggap sebagai tempat buangan atau sebagai satu jalan untuk balik ke jurusan akademik. Ianya patut dianggap sebagai satu jurusan yang penting yang patut menjadi matlamat pelajaran murid-murid yang kurang minat dan kebolehan dalam bidang akademik.

Apa yang harus diingat oleh ibubapa dan murid-murid ialah bidang ini tidak kurang peluangnya. Pekerja yang cekap akan mendapat peluang yang banyak untuk naik pangkat dan menambah pendapatan. Di alam perniagaan dan perusahaan bukan siswazah yang mendapat kedudukan yang tinggi tetapi pekerja yang tidak berkelulusan tinggi juga biasa mendapat kedudukan yang baik. Sebenarnya di Malaysia pengusaha-pengusaha dan pedagang yang terkenal kerapkali terdiri daripada orang-orang yang tidak pernah ke universiti.

Hasrat negara kita ialah memperteguh perpaduan antara kaum dan kita percaya perpaduan ini akan tercapai jika semua kaum diwakili di dalam semua lapisan dan jurusan dengan nisbah yang mencerminkan kedudukan mereka di negara kita. Setakat ini kita lebih menumpukan perhatian kepada bidang-bidang seperti pelajaran tinggi dan perniagaan yang besar. Kedudukan Bumiputera di aliran sastera di universiti umpamanya sudah menjadi masalah.

Tetapi kedudukan antara kaum dalam bidang-bidang dan jurusan-jurusan yang lain tidak begitu seimbang. Ini jelas jika kita meneliti perusahaan pembinaan.

Dalam perusahaan ini terdapat arkitek, jurutera, juruukur bahan dan lain-lain profesional Bumiputera yang boleh merancang dan membuat pelan-pelan yang lengkap dan menyelia kerja-kerja pembinaan apa juga jenis bangunan daripada satu tingkat sehingga ke berpuluhan tingkat. Bilangan ahli-ahli profesional Bumiputera ini tidaklah banyak tetapi kebolehan mereka adalah jelas. Jikalau rancangan pelajaran tinggi yang disediakan oleh Kerajaan tidak disabotaj oleh orang-orang yang tidak bertanggungjawab, bilangan Bumiputera dalam jurusan ini akan bertambah dan menjadi seimbang dengan kaum lain.

Di dalam perusahaan pembinaan ini juga sekarang terdapat pekerja buruh kasar terdiri dari Bumiputera. Bilangan mereka tidak banyak, tetapi ada. Di Kuala Lumpur umpamanya buruh kasar Bumiputera yang bekerja membina rumah semakin bertambah.

Tetapi bilangan pekerja mahir seperti penyusun-batu dan pendawai tidak terdapat dari kaum Bumiputera. Kerja-kerja ini adalah penting. Mereka lah yang membentuk dan memberi rupa kepada ciptaan dan rekaan arkitek dan jurutera.

Tujuan kita mengadakan sekolah-sekolah vokesional ialah supaya dapat kita latih pekerja-pekerja di peringkat menengah ini. Biasanya latihan ini diberi secara "belajar sambil bekerja" oleh pengusaha-pengusaha melalui sistem *apprenticeship*. Cara ini tidak begitu menarik dan tidak mudah ditembusi oleh Bumiputera. Dengan adanya sekolah-sekolah vokesional maka latihan ini dapat diberi dengan lebih sempurna. Mereka yang mendapat peluang mengikuti pelajaran vokesional ini adalah bernasib baik dan mempunyai masa depan yang penuh harapan.

Dari itu saya harap murid-murid dan ibubapa mengubah sikap terhadap pelajaran vokesional. Jika dahulu ibubapa ingin menekankan supaya anak mereka teruskan juga pelajaran dalam jurusan akademik walaupun jelas mereka tidak ada minat dan kebolehan dalam bidang itu, saya harap sekarang ibubapa akan menerima hakikat bahawa penempatan anak mereka di sekolah vokesional bukanlah satu perkara yang tidak baik dan merugikan. Sebaliknya ibubapa patut menggalakkan anak mereka memasuki sekolah-sekolah vokesional dan menumpukan tenaga yang penuh untuk menguasai bidang pelajaran ini.

Sehingga masa ini Kerajaan telah menuahkan 20 buah sekolah menengah vokesional dan Kerajaan sentiasa mengikuti perkembangan dan kemajuannya. Soal sama ada murid-muridnya setelah tamat persekolahan dapat memenuhi keperluan negara seperti yang dijangkakan sentiasa diperhatikan.

Berhubung dengan perkara ini saya ingin menjelaskan bahawa ada terdapat murid-murid lepasan dari sekolah vokesional yang hanya mengharapkan supaya dapat bekerja dengan Kerajaan. Saya ingin menasihatkan mereka bahawa di bidang swasta banyak peluang-peluang pekerjaan untuk calon-calon yang mempunyai kelayakan. Setelah mendapat pengalaman sebagai pekerja, mereka juga hendaklah mencuba membuka perusahaan sendiri seperti memperbaiki kereta, radio, televisyen dan sebagainya. Demikian juga peluang-peluang berusaha sendiri banyak terbuka di bidang pertanian, lebih-lebih lagi di zaman kita perlu melipatgandakan keluaran pertanian ini. Jika murid-murid yang tamat dari sekolah-sekolah, sama ada vokesional atau yang lain,

sanggup menceburkan diri membuka perusahaan sendiri, ini juga dapat menuhi kehendak-kehendak negara.

Rakyat patutlah bersyukur kerana kita amat mengambil berat tentang pelajaran. Kanak-kanak di negara ini diberi peluang belajar sekurang-kurangnya selama 9 tahun sehingga ke peringkat SRP/LCE dan sesudah itu mereka boleh melanjutkan pelajaran di bidang-bidang tertentu sama ada dalam aliran sains, sastera, vokesional, perdagangan atau teknik. Dengan memberi pelajaran selama 9 tahun itu kita telah memberi pelajaran asas yang cukup untuk membentuk sebuah masyarakat yang terpelajar, dan rakyat yang boleh berfikir wajar dan dapat menyesuaikan diri dengan perubahan zaman yang sentiasa berlaku. Terpulanglah kepada murid-murid sendiri merebut peluang-peluang yang diberi dengan tidak membuang masa dan terpulanglah juga kepada ibubapa untuk memberi bimbingan dan kawalan yang rapi kepada anak-anak yang masih muda dan memerlukan segala tunjuk-ajar.

Tanggungjawab mahasiswa terhadap masyarakat

 i negara-negara sedang membangun seperti Malaysia universiti mempunyai peranan yang penting. Institusi-institusi pengajian tinggi diharap dapat membekalkan tenaga manusia yang cukup dan berkelayakan untuk merancang dan melaksanakan rancangan-rancangan pembangunan sesebuah negara. Universiti-universiti juga dapat menjalankan penyelidikan-penyelidikan sosio-ekonomi secara teratur dan hasilnya dapat digunakan untuk tujuan pembangunan negara. Negara-negara membangun juga memerlukan pemimpin-pemimpin yang berkaliber, berdisiplin, jujur dan bermoral tinggi. Universiti-universiti diharapkan dapat melatih bakal-bakal pemimpin ini untuk memenuhi keperluan itu.

Untuk mencapai matlamat-matlamat tersebut negara kita membelanjakan berjuta-juta ringgit tiap-tiap tahun untuk perbelanjaan mengurus dan pembangunan universiti di negara ini. Untuk tahun 1976 ini umpamanya Universiti Sains Malaysia diperuntukkan \$44.8 juta untuk belanja mengurus dan \$26.8 juta untuk belanja pembangunan. Ini tidak termasuk peruntukan bagi biasiswa, dermasiswa dan hadiah bantuan latihan. Bagi pelajaran ménengah atas dan tinggi untuk tahun 1976, Kerajaan telah memperuntukkan sejumlah \$277.94 juta semuanya. Jumlah ini termasuk \$31 juta untuk pemberian biasiswa, dermasiswa dan hadiah bantuan latihan. Demikianlah usaha-usaha Kerajaan dari segi perbelanjaan kewangan untuk memberi pelajaran di peringkat tinggi kepada pelajar-pelajar di negara ini. Pada masa hadapan ada kemungkinan peruntukan yang lebih besar akan diberikan untuk tujuan yang sama.

Sungguhpun perbelanjaan ini bertambah besar Kerajaan tidak akan lari daripada tanggungjawabnya, malah akan terus memperuntukan perbelanjaan yang lebih banyak untuk pelajaran dan latihan bukan sahaja kerana Kerajaan hendak menentukan supaya tiap-tiap warganegara diberi pelajaran tetapi juga

pelajaran itu merupakan penggerak utama bagi segala usaha membangun negara ini.

Oleh yang demikian pelajar-pelajar sekalian hendaklah memahami tujuan dan hasrat rakyat dan hendaklah menggunakan segala kemudahan yang di-berikan supaya kemajuan yang dicita-citakan ini dapat dicapai. Semua kemudahan-kemudahan ini adalah dibiayai daripada wang rakyat dan rakyat berhak melihat saudara-saudara mencapai kemajuan yang gemilang dan tidak menghamparkan hati mereka yang sentiasa menaruh harapan kepada pelajar-pelajar sekalian.

Saya tidak menafikan bahawa sebelum tercapai tujuan yang murni ini mungkin terdapat banyak halangan dan cabaran yang terpaksa dialami. Segala pengaruh yang boleh menghalang kemajuan hendaklah dihapuskan. Segala anasir yang boleh memecah-belahkan perpaduan rakyat hendaklah disingkirkan. Pelajar-pelajar harus mempunyai kesanggupan bertindak dan menghadapi cabaran-cabaran ini secara rasional. Kita tentu sedar bahawa usaha-usaha pembangunan hanya dapat berjalan dalam keadaan yang aman dan tenteram. Cara-cara mahasiswa bertindak harus berpandukan kepada matlamat pembangunan dan berdasarkan latar belakang masyarakat kita dan kehendak-kehendak negara yang mengutamakan kaedah mesyuarah dan perundingan dengan semangat penuh sopan dan saling hormat-menghormati. Sekiranya tindakan-tindakan diambil mengikut perasaan dengan tidak mengkaji implikasi-implikasinya secara mendalam dan menyeluruh, ini akan merugikan negara dan pihak yang mengambil tindakan itu sendiri. Saya percaya pelajar-pelajar dapat bertindak secara positif sekiranya setiap orang berfikir secara rasional dan tidak mudah dipengaruhi oleh anasir-anasir yang tidak bertanggungjawab.

Pembangunan dan budaya kedua-duanya adalah amat penting kepada kita, dan mahasiswa dan mahasiswi mempunyai peranan tertentu dalam proses dan perkembangan kedua perkara ini. Sesungguhnya pengertian pembangunan negara amatlah luas. Ia merangkumi pembangunan material, atau kebendaan, dan juga pembangunan jiwa, atau rohaniah. Pembangunan material boleh memberi kita kemudahan-kemudahan fizikal dalam hidup manusia tetapi kita juga memerlukan makanan untuk pertumbuhan jiwa yang sihat. Oleh yang demikian, di samping kita berusaha membangunkan negara dengan mengadakan kemudahan-kemudahan hidup yang lebih banyak, usaha-usaha yang lebih banyak juga perlu diadakan untuk menghidupkan budaya kita kerana ini dapat memberi baja kepada pertumbuhan jiwa yang sihat.

Masalah dan masa depan pendidikan desa

Memang sudah lama disedari bahawa Pejabat Pelajaran yang berasingan perlu di tiap-tiap residensi untuk melicinkan dan mempercekapkan perjalanan pentadbiran Jabatan Pelajaran Negeri Sabah. Sekatai ini hanya di residensi pedalaman Keningau telah siap dibina sebuah pejabat pelajaran yang khas. Di residensi-residensi lain langkah-langkah yang serupa akan diambil jika difikirkan perlu kelak.

Dengan ini dapatlah jabatan pelajaran negeri menempatkan pegawai-pegawai penting di satu pusat. Pegawai-pegawai tersebut ialah pegawai pelajaran bagi residensi pedalaman ini, penyelia-penyelia sekolah, penyelia-penyelia Bahasa Inggeris, Hisab Moden dan Sains Paduan, Latihan Jasmani dan Pelajaran Radio dan Televisyen. Dengan terkumpulnya mereka di sebuah pejabat sendiri maka pentadbiran akan bertambah licin, cepat dan cekap.

Pada masa ini negara membangun dengan amat pesatnya di dalam semua lapangan. Begitu juga di dalam bidang pelajaran di mana didapati rancangan-rancangan baru seperti pembinaan sekolah, asrama, rumah guru-guru dan lain-lain terpaksa diadakan mengikut keutamaan yang sejarah dengan keperluan rakyat. Di samping itu terdapat pula cara-cara baharu di dalam kaedah pendidikan umpamanya penggunaan radio sebagai alat pendidikan, penggunaan kaedah baharu di dalam pengajaran hisab dan sains dan seterusnya. Semua ini mestilah disalurkan dengan seberapa cepat di daerah-daerah luarbandar supaya rakyat di pedalaman tidak ketinggalan semata-mata kerana berada jauh dari bandar.

Dengan terbinanya sebuah pejabat pelajaran yang tersendiri pentadbiran bagi daerah-daerah Sipitang, Pensiangan, Beaufort, Tenom, dan Keningau dapat dijalankan secara lebih teratur dan terkawal. Pejabat ini mempunyai

ruang yang lebih besar dan lebih selesa dari keadaan sebelumnya. Dengan adanya sebuah pejabat seperti ini kerja-kerja yang bertindih akan dapat dielakkan. Kesesakan di Jabatan Pelajaran Pusat dapat dikurangkan apabila pejabat di residensi mengambil keputusan-keputusan yang biasanya dibuat di peringkat pusat. Apabila masalah-masalah kecil dapat diselesaikan di pejabat tersebut, maka Jabatan Pelajaran Pusat dapatlah menumpukan perhatian kepada perkara-perkara yang besar sahaja. Perkara-perkara mengenai pentadbiran hari-hari yang *routine* dan masalah-masalah yang dihadapi oleh murid-murid dan guru-guru di wilayah pedalaman ini bolehlah diselesaikan di peringkat Pegawai Pelajaran Wilayah ini. Begitu juga penerangan-penerangan yang dikehendaki oleh penduduk wilayah ini boleh juga diberi dari pejabat ini.

Kejayaan di dalam bidang pelajaran, bagaimanapun, tidak semata-mata bergantung kepada sebuah jabatan pelajaran yang lengkap dan besar. Kementerian Pelajaran juga menyediakan kemudahan yang lain supaya setiap kanak-kanak terjamin mendapat tempat persekolahan di peringkat rendah. Untuk mencapai matlamat ini beberapa buah sekolah telah dibina dalam Rancangan Malaysia Kedua dan banyak lagi akan dibina dalam Rancangan Ketiga.

Dengan kemudahan itu bukan sahaja kanak-kanak kita menjadi warga-negara yang pandai membaca, menulis, mengira dan bertanggungjawab tetapi dapat pula kita mendidik dan memberi bantuan kepada mereka yang cerdik untuk meneruskan pelajaran di peringkat yang lebih tinggi. Di luar bandar banyak terpendam bakat-bakat yang baik tetapi kerana kekurangan kemudahan bakat-bakat itu tidak dapat dicungkil keluar. Sebenarnya jika kanak-kanak seumpama ini mendapat peluang yang baik seperti di bandar-bandar mereka juga akan menjadi penganjur berkaliber. Untuk memberi peluang yang sama kepada kanak-kanak di luar bandar, Kementerian Pelajaran mengambil berat pembinaan sekolah-sekolah rendah.

Kerajaan juga meningkatkan kadar pembinaan sekolah-sekolah menengah ke daerah-daerah luar bandar untuk memberi peluang yang hampir seimbang kepada semua kanak-kanak sama ada mereka berada di bandar maupun di desa. Keseimbangan di kalangan masyarakat ketika negara kita sedang membangun ini amat perlu untuk menjamin ketenteraman masyarakat yang berkekalan.

Di residensi pedalaman sekolah-sekolah menengah akan dibina di Bingkor, Temon, dan di Nabawan. Kemudahan bilik darjah akan ditambah di sekolah-sekolah menengah Kerajaan yang sedia ada seperti di Keningau dan Sipitang. Sekolah Menengah Nabawan yang dijangka akan siap dalam tahun 1980 akan memberi peluang belajar kepada kanak-kanak di Pensiangan yang sehingga ini belum mempunyai kemudahan belajar di peringkat menengah.

Pembinaan sekolah-sekolah adalah untuk menampung bilangan murid-murid yang kian bertambah.

Beberapa buah asrama juga akan dibina bagi murid-murid yang belajar di sekolah-sekolah menengah. Dengan adanya asrama-asrama ini murid-murid lelaki dan perempuan yang tinggal jauh dari sekolah akan dapat menumpukan masa mereka sepenuh-penuhnya kepada pelajaran dan tidaklah lagi masa mereka akan terbuang di dalam perjalanan pergi dan balik ke sekolah.

Kerajaan juga memberi bantuan buku teks kepada penuntut-penuntut miskin. Saya percaya rancangan ini dinikmati di seluruh negeri Sabah sekarang ini. Dengan adanya buku-buku bantuan Kerajaan, tidak sepatutnya berlaku keciciran semata-mata kerana ibubapa tidak mampu membeli buku untuk anak-anak mereka.

Untuk mendapatkan kejayaan yang sepenuhnya, ibubapa serta rakyat jelata di daerah ini perlu memberikan kerjasama yang sewajarnya. Mereka hendaklah menyedari bahawa pelajaran penting untuk kehidupan anak mereka sendiri dan mungkin juga keluarga. Mereka seharusnya memberi galakan kepada anak-anak mereka supaya belajar dengan tekun dan jangan membuang masa dengan melakukan perbuatan-perbuatan yang membazir. Juga perlu bagi ibubapa menjaga ketertiban anak mereka di luar sekolah dan jangan di biarkan mereka meniru-niru perbuatan dan kelakuan muda-mudi asing yang boleh meruntuhkan akhlak.

Di daerah luar bandar seperti di pedalaman ini, lebih senang bagi kita sekalian mempertahankan cara hidup dan tradisi kerana pengaruh luar adalah terhad. Dengan kerjasama antara ibubapa dan pihak berkuasa sekolah, pelajaran anak-anak kita akan dapat ditinggikan ke taraf yang terdapat di bandar-bandar. Saya bangga mengetahui bahawa di daerah ini ibubapa menyedari betapa mustahaknya kerjasama di antara mereka dan guru-guru demi kepentingan pelajaran anak mereka.

Saya sukacita mendengar bahawa hampir 80% sekolah di Sabah mempunyai PIBG dan persatuan-persatuan ini bergerak dengan lancarnya untuk kebajikan pelajaran. Kita sentiasa menggalakkan sepenuhnya perbincangan di antara dua pihak untuk mencari jalan mengatasi beberapa masalah secara dialog dan muafakat. Banyak masalah akan dapat dibincangkan dan banyak pula penyelesaian akan dapat dicapai dengan cara begini.

Bab VI

Individu, Masyarakat dan Budaya

TENTULAH koleksi ucapan ini tidak lengkap tanpa mengandungi ucapan-ucapan yang menyentuh sedikit sebanyak tentang keperluan dan masalah sosio-budaya masyarakat. Dalam bahagian ini, di samping membincangkan aspek-aspek kesihatan dan perancangan keluarga — dua perkara yang amat rapat pertaliannya — Datuk Seri Dr. Mahathir Mohamad juga membincangkan dua isu semasa yang pada waktu ini sedang diberikan perhatian utama oleh orang ramai — kebebasan akhbar dan penyalahgunaan dadah. Pilihan terakhir dalam bahagian ini menumpukan perhatian kepada perkembangan seni halus di Malaysia.

Mengenai kesihatan beliau menarik perhatian kita kepada kemajuan yang telah tercapai di bidang ini, terutama dari segi pembangunan kemudahan infrastruktur dan kualiti khidmat kesihatan yang terdapat di negara ini. Tetapi sejauh manakah matlamat Kerajaan akan dapat mengisi cogankata kesihatan untuk semua menjelang tahun 1990 itu tentulah tergantung pada banyak faktor. Kesediaan Kerajaan menyediakan peruntukan yang besar dan keupayaannya menyediakan tenaga terlatih untuk meningkatkan kualiti dan memperluas liputan khidmat kesihatan awam tergantung juga kepada sikap dan kesanggupan pegawai-pegawai kita memenuhi tanggungjawab mereka kepada negara. Untuk ini MMA diseru supaya memainkan peranan yang lebih aktif untuk menggalakkan ahli-ahlinya supaya sentiasa menghormati ideal khidmat dan etiku profesi mereka.

Beralih pula kepada perancangan keluarga, Datuk Seri Dr. Mahathir menekankan bahawa rationale kita menggalakkan perancangan keluarga bukan kerana faedah ekonomi semata-mata malah yang lebih penting ialah menjaga dengan lebih sempurna kesihatan anak, keluarga dan masyarakat.

Tentang kesihatan fikiran rakyat beliau menekankan betapa besarnya pengaruh dan kesan media am terhadap perkembangan pembentukan sikap dan pendirian rakyat. Sebarang penyampaian berita dan ulasan yang menyimpang dari kebenaran boleh memberikan masyarakat gambaran yang salah. Oleh yang demikian kebebasan untuk kebebasan tidak wujud. Jadi, hujah beliau, setiap kebebasan itu mestilah disokong dengan tanggungjawab. Dalam keadaan yang demikian siapakah harus menetapkan had kepada kebebasan

media? Walaupun tidak disebut secara eksplisit namun secara tidak langsung beliau kelihatan mencadangkan supaya beban berat ini bukan sahaja dipikul oleh Kerajaan tetapi juga organisasi media dan orang ramai sendiri.

Menyentuh sedikit tentang musuh utama negara — penyalahgunaan dadah — Datuk Seri Dr. Mahathir melihat puncanya pada keruntuhan moral dan pegangan agama yang telah terlalu merosot dan perkembangan materialisme yang keterlaluan di Barat. Merebaknya penyakit ini di negara kita membayangkan bahawa masyarakat kita juga tidak bebas dari diresapi oleh masalah ini. Untuk mengatasinya beliau mencadangkan supaya tindakan Kerajaan diumbangi dan diper lengkap dengan kerjasama sepenuhnya dari semua pihak, khususnya ibu bapa dan pertubuhan-pertubuhan sukarela seperti PEMADAM.

Di akhirnya beliau menyentuh pula sedikit tentang betapa perlunya kemajuan sains dan teknologi diumbangi dengan kemajuan kerohanian dan kesenian untuk memperkaya warisan budaya dan mengekalkan kehalusan dan kesopanan kita yang sudah termasyhur di seluruh dunia.

Kemajuan dan masalah khidmat kesihatan di Malaysia

Saya suka melihat Persatuan Perubatan Malaysia (MMA) melibatkan diri dengan aktifnya memperbaiki mutu perkhidmatan kesihatan dan perubatan di negara ini. Ke arah ini MMA telah memberikan bukan sedikit kritikan membina mendesak Kerajaan dan profesi perubatan supaya meningkatkan lagi kualiti khidmat kesihatan yang diberikan kepada masyarakat. Peranan begitu aktif yang dimainkan pula oleh sebuah persatuan yang bertanggungjawab seperti MMA patut diberikan pujian. Oleh itu saya ingin mengucapkan tahniah kepada MMA kerana semangat dan usaha-usahanya, dan saya yakin ia akan terus bekerjasama dengan Kerajaan, amnya, dan Kementerian Kesihatan, khususnya.

Kita hidup di zaman penuh harapan. Kerajaan yang memerintah perlu menguasai penduduk yang semakin sempurna pendidikannya dan mengharapkan pula taraf hidup yang lebih baik. Perlembagaan Bangsa-bangsa Bersatu telah mengisyiharkan kesihatan sebagai suatu keperluan asas untuk setiap warganegara.

Kerajaan kita telah menerima cabaran ini dan sentiasa menyediakan peruntukan yang lebih besar bagi kesihatan. Bagi tahun 1978 Kerajaan memperuntukkan 7.43 peratus dari jumlah belanja mengurusnya kepada kesihatan — ini bermakna peruntukan purata sebanyak \$58.50 bagi setiap penduduk. Jumlah peruntukan ini adalah di antara yang tertinggi di rantau ini. Di samping itu, dalam Kajian Semula RMT, yang pada ketika ini sedang dibahaskan di Parlimen, Kerajaan memohon pula tambahan sebanyak 40 peratus lagi dari jumlah peruntukan asal sebanyak \$377.15 juta untuk sektor kesihatan dan pembangunan kependudukan. Kadar pertambahan yang tinggi ini membayangkan betapa kuatnya penekanan yang diberikan oleh Kerajaan kepada kemajuan khidmat kesihatan.

Perkhidmatan kesihatan luar bandar kita telah terkenal di seluruh dunia

kerana corak dan liputan khidmat asasnya yang komprehensif. Suatu kajian yang dijalankan dalam tahun 1977, meliputi 44 kawasan, menunjukkan bahawa liputan penduduk desa yang menerima khidmat kesihatan ialah 88 peratus — jauh lebih tinggi dari kadar 50 peratus yang dianggarkan untuk tahun 1975. Dengan rancangan-rancangan Kementerian untuk menyediakan kemudahan asas bagi kawasan-kawasan yang masih belum menerima sepenuhnya kemudahan ini dan untuk menjalankan lebih banyak kajian di kawasan-kawasan lain di Semenanjung, di Sabah dan di Sarawak menjelang hujung tahun ini, maka bolehlah diduga masanya sudah hampir untuk seluruh penduduk dibekalkan dengan khidmat ini. Mungkin ini akan tercapai pada tahun 1987, jika tidak lebih awal. Tarikh ini akan mendahului sasaran "kesihatan untuk semua menjelang tahun 2000" yang telah ditetapkan oleh Pertubuhan Kesihatan Sedunia (WHO). Saya tahu Kementerian Kesihatan juga akan menjalankan penyelidikan secara mendalam di beberapa kawasan terpilih dengan tujuan memperkuat dan menyusun semula khidmat kesihatan luarbandar menjelang tahun 1983, iaitu tahun perlaksanaan kajian semula Rancangan Malaysia Keempat.

Sementara penekanan diberikan kepada khidmat kesihatan di kawasan-kawasan luar bandar, terutama di kawasan-kawasan yang kurang maju, khidmat hospital juga tidak diabaikan. Khidmat perubatan pada waktu ini sedang dimodenkan dan hospital-hospital baru sedang dibina. Adalah menjadi dasar Kerajaan untuk mendirikan sebuah hospital di setiap daerah.

Pembangunan khidmat-khidmat pencegahan dan perubatan secara berimbang membawa makna bahawa rakyat sedang menerima khidmat kesihatan yang liputan dan darjah kesofistikatedannya bermula dari peringkat kontak pertama di paras klinik hingga ke pusat kesihatan, hospital daerah, hospital besar, hospital wilayah dan akhirnya ke hospital kebangsaan di Kuala Lumpur yang dilengkapkan dengan berbagai jenis rawatan klinik yang khusus. Walau bagaimanapun, Kerajaan menyedari bahawa pembangunan khidmat kesihatan mestilah mengekalkan perimbangan di antara khidmat-khidmat penggalakan, pencegahan dan perubatan. Kita tahu setiap penyakit harus dikesan lebih awal dan diberikan rawatan. Langkah-langkah penggalakan dan pencegahan adalah jauh lebih penting dalam meningkatkan taraf kesihatan orang ramai. Dengan itu rakyat akan berupaya memberikan sumbangan mereka kepada proses pembangunan sosio-ekonomi negara.

Untuk membekalkan khidmat kesihatan secara berkesan, perancangan tenaga manusia dan pembangunan adalah perlu. Setiap pasukan perubatan diketuai oleh seorang doktor. Oleh itu pentinglah kita mengeluarkan doktor-doktor yang berkualiter, sesuai sikapnya, mempunyai standard profesional yang

tinggi dan berupaya pula memberikan khidmat yang baik kepada negara. Saya maklum bahawa sambil Kementerian mementukan keperluan tenaga manusia mereka sehingga 1990, mereka juga menitikberatkan keperluan seluruh negara. Pada waktu ini nisbah doktor-penduduk kita ialah seorang doktor untuk setiap 4,000 orang. Menjelang tahun 1990 Malaysia akan mencapai taraf negara maju. Kementerian Kesihatan telah menetapkan nisbah sasaran seorang doktor untuk setiap 2,500 penduduk pada tahun 1990. Sama ada sasaran ini akan tercapai tergantung kepada beberapa faktor, termasuklah kadar pengeluaran, tren penghijrahan ke luar negeri, persaraan dan kematian di kalangan doktor. Setengah pihak mungkin menyayangkan kenapa nisbahnya hanya 1:2,500 sedangkan di negara-negara yang maju kadarnya hanyalah 1:1,000 orang? Di sini kita harus menggunakan pengalaman negara-negara maju sebagai tauladan. Pengkhususan yang keterlaluan di sana telah menyebabkan para doktor melakukan tugas-tugas mudah yang boleh dilaksanakan oleh pegawai-pegawai rendah perubatan seperti pembantu hospital dan jururawat.

Kajian oleh Kementerian ini juga mungkin akan menunjukkan, berdasarkan tren perletakan jawatan untuk masuk ke sektor swasta dan faktor-faktor pengurangan yang lain, sama ada bilangan doktor di sektor awam akan dapat memenuhi keperluan sebenar tenaga terlatih di bidang perubatan bagi tahun 1990. Saya menunggu dapatan-dapatan kajian ini yang berkemungkinan mempengaruhi pembentukan dasar-dasar jangka panjang negara mengenai perkhidmatan perubatan di sektor awam dan swasta.

Tetapi walaupun bilangan doktor penting, namun taburannya adalah jauh labih mustahak. Malangnya, di negara-negara maju sekalipun, kecenderungannya ialah untuk doktor mlarikan diri dari kawasan-kawasan luar bandar di mana sebenarnya khidmat mereka lebih diperlukan oleh orang ramai. Dalam hal ini saya fikir MMA boleh memainkan peranan berkesan mengajukan kepada ahli-ahli mereka supaya mendirikan klinik-klinik di kawasan-kawasan luar bandar. Dengan cara ini mereka juga akan memberikan sumbangan kepada pembangunan negara. Saya yakin Kementerian juga akan menerima cadangan dan sebarang idea yang boleh menarik lebih ramai doktor berkhidmat di luar bandar kerana saya tahu hal ini juga turut membimbangkan mereka.

Saya telah mendengar cadangan saudara presiden dengan penuh minat. Saya sedar bahawa idea menuju suatu suruhanjaya diraja telah ditimbulkan beberapa kali dalam masa yang lalu. Memang benar kita belum ada suatu suruhanjaya semenjak Suruhanjaya Diraja berikutnya merebaknya wabak taun di Melaka pada tahun 1963. Tetapi saya percaya ketiadaan suruhanjaya demikian tidaklah bermakna kita tidak melaksanakan kajian semula dan menilai

khidmat kesihatan dan perubatan di negara ini. Pembangunan khidmat kesihatan kita telah berkembang mengikut tahap-tahap tertentu. Di zaman penjajahan penekanan diberikan kepada pusat-pusat perubatan di bandar. Pelancaran kempen-kempen am, umpamanya bagi mencegah puru pada awal tahun 50-an diikuti pula dengan pembangunan infrastruktur untuk khidmat kesihatan luar bandar yang kekal.

Penyelidikan-penyalidikan operasi yang dijalankan oleh Kementerian dengan kerjasama WHO dalam tempoh 1969-1971 membawa kepada penyusunan semula struktur organisasi khidmat kesihatan luar bandar dalam tahun 1973 dari sistem tiga kepada dua-lapis. Tinjauan mengenai kawasan-kawasan yang masih belum menerima sepenuhnya khidmat kesihatan dalam tahun 1977 menghasilkan pula aktiviti-aktiviti khidmat asas untuk kawasan-kawasan ini, di mana sumber-sumber komuniti tempatan digunakan untuk melengkapai kemudahan-kemudahan yang disediakan oleh Kerajaan. Penyelidikan mengenai khidmat kesihatan yang akan dijalankan di kawasan-kawasan terpilih dijangka akan membawa kepada peningkatan kualiti khidmat kesihatan kita menjelang 1983.

Saya juga faham bahawa bukan sedikit aktiviti yang kini berjalan di Kementerian Kesihatan adalah bertujuan memperbaiki mutu khidmat yang disediakan. Sebagaimana yang kita maklum, suatu keputusan telah pun tercapai mengenai pengajian lanjutan di bidang pendidikan perubatan di negara ini di mana peranan-peranan *Colleges of Surgery, Physician and General Practitioners*, universiti-universiti dan hospital-hospital Kerajaan sedang dikaji. Saya gembira mengetahui bahawa latihan tempatan bukan sahaja akan mengurangkan pembaziran tenaga perubatan disebabkan latihan seberang laut, malah ini juga mungkin akan mengurangkan penghijrahan pada masa hadapan.

Saya juga maklum bahawa pada waktu ini sebuah jawatankuasa yang di pengrusikan oleh Ketua Pengarah Kesihatan sedang mengkaji kedudukan jawatan-jawatan tingkatan tertinggi dalam Perkhidmatan Kesihatan dan Perubatan. Saya sukacita mendengar bahawa persetujuan telah tercapai baru-baru ini supaya Ketua Pengarah mengetuai Jabatan Perubatan dan Ketua Setiausaha mengetuai Kementerian. Di samping itu Kementerian pula sedang disusun semula supaya semua pengarah negeri bertanggungjawab bukan kepada Ketua Setiausaha tetapi terus kepada Ketua Pengarah. Saya yakin perkembangan ini akan disambut baik oleh semua ahli profesional. Ini telah tercapai kerana kebijaksanaan pimpinan Menteri Kesihatan, Tan Sri Chong Hon Nyan, yang berpandangan luas dan kerana wujudnya hubungan yang baik di antara Ketua Pengarah dan Ketua Setiausaha. Penyusunan semula ini bermakna ahli-ahli profesionallah yang akan menentukan keperluan profesi mereka dan

kita tidaklah lagi akan dapat menyalahkan pegawai-pegawai pentadbir jika berlaku sebarang kesalahan. Susunan inilah yang paling sesuai dan yang dapat diterima dalam sistem Kerajaan yang ada sekarang.

Sementara ini adalah langkah-langkah positif yang saya harap akan memperkuat semangat dan menggalakkan lebih ramai doktor kekal di dalam perkhidmatan Kerajaan, namun adalah suatu perkara yang nyata bahawa tidak ada Kerajaan yang boleh menandingi sektor awam dari segi ganjaran. Seruan untuk menyemak gaji dan syarat-syarat perkhidmatan tidak akan mengurangkan penghijrahan kepada sektor swasta. Kenaikan gaji dan sebagainya akan hanya diikuti dengan langkah yang sama di sektor swasta. Pada waktu yang sama para profesional dan bukan profesional di perkhidmatan lain akan turut merasa lebih tidak puas hati. Tetapi kita masih ada lagi nilai seperti berkhidmat untuk kemanusiaan dan saya harap doktor-doktor kita tidak melupakan terus ideal ini. Di ini juga MMA sepatutnya dapat memainkan peranan yang penting menanamkan semangat mengutamakan khidmat lebih daripada diri sendiri. Saya juga yakin bahawa MMA masih boleh merundingkan banyak lagi perkara-perkara yang patut dikaji semula dengan Kementerian untuk tujuan memperbaiki lagi khidmat kesihatan bukan sahaja di sektor awam tetapi juga di bidang swasta sama ada melalui suatu Suruhanjaya Diraja atau dengan cara lain.

Menyentuh tentang idealisme saya ingin merakamkan rasa terharu saya mendengar bahawa bilangan doktor yang kehilangan ideal dan gagal menjaga mutu perkhidmatan dan etika profesional mereka kian bertambah. Saya sedar bahawa ada setengah doktor yang sengaja membelaikan etika semata-mata untuk menambahkan pendapatan mereka. Jawatankuasa Etika MMA telah mendedahkan bukan sedikit kes begini. Malangnya Majlis Perubatan Malaysia tidak mempunyai cukup autoriti untuk mengatasi masalah ini. Perkara demikian memerlukan perhatian segera kerana jika tidak kualiti khidmat perubatan kita akan merosot dan kemerosotan ini mungkin tidak boleh dipulihkan lagi.

Satu perkara lagi yang membimbangkan saya ialah amalan oleh setengah doktor Kerajaan membuat kerja-kerja sambilan, sama ada di waktu lapang atau cuti mereka, yang semakin meluas. Di samping melanggar syarat perkhidmatan dan disiplin ia boleh menjelas penyempurnaan tugas-tugas mereka. Saya ingin memberi amaran kepada mereka yang menyeleweng. Jika tertangkap mereka akan dikenakan hukuman yang berat. Amatlah penting ahli-ahli yang menganggotai sesuatu profesion yang begitu mulia menjaga nama baiknya dan sebarang kemerosotan standard dan disiplin mestilah dikawal. Saya minta MMA menggesa ahli-ahlinya di sektor swasta supaya jangan meng-

gunakan khidmat doktor-doktor Kerajaan kerana dengan berbuat demikian mereka menggalakkan rakan-rakan mereka memecahkan syarat-syarat perkhidmatan mereka dengan Kerajaan dan merendahkan taraf etika profesi perubatan.

Perancangan keluarga dan pembangunan negara

 embaga Perancang Keluarga yang telah ditubuhkan bagi mengawas dan menjaga keadaan kependudukan di negara ini pada tahun-tahun yang ke hadapan akan merayakan ulangtahun kesepuluhnya esok, 10 Jun. 1976. Perayaan ulangtahun kesepuluh Lembaga ini mempunyai makna yang besar sekali kerana pada ketika ini Kerajaan sedang mengkaji dan merancang Rancangan Malaysia Ketiga dan tentulah Lembaga Perancang Keluarga Negara mempunyai peranan dan tugas-tugas tertentu yang perlu dilaksanakan dalam Rancangan Malaysia Ketiga ini. Memandangkan hasil yang tercapai dalam masa 10 tahun yang sudah, saya yakin Lembaga ini akan dapat menjayakan segala tugas yang dipikulnya nanti.

Pembangunan dari segi sosial dan kemasyarakatan adalah perlu dalam usaha-usaha meninggikan taraf ekonomi semua penduduk di Malaysia ini. Kita tidak hanya mahukan ekonomi yang kukuh, tetapi kita juga hendakkan masyarakat yang sihat, yang mampu mendukung dan menikmati segala hasil yang telah kita capai dan yang akan kita terima.

Sebelum Lembaga Perancang Keluarga ini ditubuhkan 10 tahun dahulu, Kerajaan telahpun membuat kajian-kajian tertentu yang dari hasilnya menunjukkan bahawa perlu diadakan perancangan keluarga di negara ini untuk menentukan kehidupan rakyat supaya menjadi lebih selesa dan bahagia. Untuk melaksanakan hasrat tersebut maka Kabinet telah bersetuju menujuhkan sebuah Lembaga yang dinamakan Lembaga Perancang Keluarga Negara. Di dalam Rancangan Malaysia Pertama, Kedua dan seterusnya yang Ketiga, perancangan keluarga telah dimasukkan sebagai salah satu usaha bagi menjayakan pembangunan masyarakat di negara ini. Maka berdasarkan hakikat tersebutlah sepatutnya kita memahami peranan dan tujuan Lembaga ini ditubuhkan.

Walaupun Lembaga ini ditugaskan bagi merancang pertumbuhan keluarga dan kependudukan tetapi pihak-pihak lain juga haruslah memberi perhatian yang penuh agar segala usaha yang dilakukannya akan mencapai sepenuh kejayaan. Ini termasuklah pihak swasta dan juga badan-badan Kerajaan. Wajar juga badan-badan Kerajaan mengadakan rancangan-rancangan kerjasama dengan Lembaga ini supaya hasrat Kerajaan dalam bidang kependudukan akan memperoleh kejayaan seperti yang diharapkan.

Saya percaya ramai orang yang belum benar-benar faham kenapa Lembaga Perancang Keluarga ditubuhkan di negara ini. Beberapa salah faham telah berbangkit dan saya diberi tahu pihak Lembaga sedang berusaha dengan giatnya memberi sepenuh-penuh penerangan mengenai perkara ini. Dengan adanya langkah penerangan tersebut sudah tentu ramai yang akan lebih memahami tujuan kita melancarkan program perancangan keluarga di negara ini.

Perancangan keluarga telah menimbulkan banyak tanda tanya dari rakyat. Ini boleh jadi kerana perancangan keluarga berasal dari Barat, di mana keselesaan ekonomi diberi keutamaan lebih dari kekeluargaan. Mereka berpendapat kehidupan akan lebih mewah jika tidak ramai penduduk yang bergantung kepada pembahagian sumber alam yang ada.

Bagi kita di Malaysia, sungguhpun masalah ekonomi wujud, ini bukanlah sebab utama kita menggalakkan perancangan keluarga. Sebenarnya ia berkaitan rapat dengan kesihatan dan kebahagiaan masyarakat. Kita dapat di Malaysia keluarga yang miskin melahirkan lebih banyak anak, dan lebih kerap, daripada keluarga yang kaya, sedangkan yang lebih kaya lebih mudah memelihara anak dengan sempurna. Oleh kerana ibu yang miskin kerap kali kurang sihat, kelahiran yang kerap memburukkan lagi kesihatan ibu. Di samping itu anak yang dilahirkan juga kurang sihat. Pernah terjadi dari sepuluh orang anak yang dilahirkan cuma lima sahaja yang hidup hingga dewasa. Jika akhirnya cuma lima sahaja yang akan hidup, adalah lebih baik ibu itu melahirkan lima orang anak dengan jarak yang jauh. Dengan demikian ibu dan anak menjadi lebih sihat dan beban kepada keluarga dapat dikurangkan.

Yang jelas ialah perancangan keluarga tidak semestinya bermakna mengurangkan bilangan anak, tetapi merancang supaya ibu dan anak dan keluarga menjadi lebih sihat dan bahagia. Bagi yang mampu tidak ada sebab mereka tidak patut mendapatkan lebih ramai anak. Tetapi kalau kerana tidak merancang ibu akan mati dan anak yang ditinggalkan tidak sihat maka tentulah masyarakat menjadi lebih buruk.

Di samping itu setiap keluarga perlu bertanggungjawab terhadap masyarakat. Jika mereka ingin merancang untuk menambah bilangan anak mereka perlu menentukan sara hidup secukupnya untuk anak-anak mereka sendiri.

Masyarakat boleh menanggung sebahagian dari beban keluarga yang besar, tetapi tentulah masyarakat tidak dapat memberi layanan yang sempurna jika bilangan penduduknya menjadi terlalu ramai. Dengan kata lain setiap keluarga patut memikirkan masa depan anak yang dilahirkan dan merancang supaya ia dapat hidup sempurna.

Dalam menggunakan cara-cara perancangan yang moden, masyarakat patut menentukan supaya salahguna tidak berlaku. Pil perancangan keluarga adalah suatu cara yang berkesan. Tetapi penggunaannya mestilah berasaskan nasihat daripada doktor. Biasanya pil ini boleh digunakan cuma selepas seseorang ibu membuktikan keupayaannya melahirkan anak. Sekarang ini terdapat banyak wanita yang baru kahwin menggunakan pil ini sebelum mendapat seorang pun anak. Perbuatan seperti ini tidak patut dilakukan. Jika wanita itu seorang yang cuma boleh mendapat seorang anak, penggunaan pil ini mungkin menjadikannya mandul.

Satu lagi perkara yang perlu dititikberatkan ialah kesan buruk dari segi akhlak kegunaan pil perancang keluarga. Mereka yang belum kahwin tidak patut sama sekali memakan pil ini. Oleh itu pertubuhan yang terlibat dengan perancangan keluarga dan doktor-doktor juga perlu mengawasi kepada siapakah mereka memberi pil-pil ini. Pengedaran pil-pil ini secara tidak terkawal akan memberikan nama buruk kepada perancangan keluarga dan pertubuhan-pertubuhan yang terlibat dengannya.

Dasar Ekonomi Baru kita yang disusun pelaksanaannya melalui Rancangan Malaysia Kedua dan Ketiga menitikberatkan dua soal terpenting iaitu mengurangkan kemiskinan dan menyusun semula masyarakat. Bagi mencapai tujuan itu segala kemudahan-kemudahan asas telah disediakan untuk rakyat supaya dapat mereka mencapai hasil pengeluaran dan pendapatan negara yang lebih tinggi. Kita mahu segala keperluan asas seperti makanan serta kemudahan-kemudahan sosial itu dapat dinikmati oleh semua pihak. Dan keluarga yang tersusun sudah seharusnya akan dapat menikmati kemudahan-kemudahan tersebut.

Pada masa sekarang kadar pertambahan penduduk di Malaysia adalah sebanyak 3% setahun. Usaha-usaha pembangunan telahpun mengambil perhatian tentang perkara ini. Tetapi jika sekiranya kadar ini bertambah dengan mengejut dari setahun ke setahun maka usaha pembangunan yang sedang dilakukan pada ketika ini akan terjejas. Oleh sebab itu pada ketika ini pihak Kerajaan mengambil kira kadar pertambahan ini bila merancang sesuatu projek pembangunan.

Sepertimana yang telah saya katakan perancangan keluarga adalah salah satu usaha Kerajaan dalam bidang pembangunan sosial dan masyarakat.

Usaha ini adalah bertujuan supaya pembangunan ekonomi akan diimbangi dengan memenuhi keperluan-keperluan sosial di negara ini.

Saya percaya kita mahu setiap bayi yang dilahirkan akan mendapat perhatian yang wajar dan dapat pula menikmati suasana gembira dalam sesuatu keluarga yang bahagia. Ini bermakna bukan hanya keperluan makanan, minum sahaja yang perlu dititikberatkan, tetapi juga pakaian, pelajaran dan kasih sayang. Ini adalah sifat keluarga yang ideal. Perancangan keluarga ialah satu jalan untuk menjadikannya suatu kenyataan. Melalui program perancangan keluarga kita dapat menyusun sebuah famili yang boleh menempuh masa hadapan mereka dengan penuh kegemilangan. Dengan demikian dapatlah kita mencapai taraf hidup lebih tinggi lagi. Saya harap pengertian yang lebih luas ini akan dapat difaham dan diterima oleh seluruh rakyat.

Makna dan tanggungjawab kebebasan akhbar

 perkembangan mass media sebagai satu industri di zaman moden ini adalah sesuatu yang menakjubkan. Jika dahulu rakyat bergantung kepada *town crier* dan berita angin untuk mengetahui tentang sesuatu kejadian (dan inipun setelah kejadian itu berlaku sekian lama), sekarang kita diberi laporan dari seluruh dunia dan dari angkasa lepas dalam jangka masa yang pendek. Dengan perkataan lain kita bukan sahaja diberi laporan tentang apa yang sudah berlaku tetapi juga apa yang sedang berlaku. Tidak mustahil di zaman ini kita melihat sesuatu pembunuhan di waktu peristiwa itu betul-betul berlaku. Kita dengan terang-terang melihat pembunuhan dan yang dibunuhi tetapi tanpa mampu berbuat apa-apa menghalang kejadian tersebut.

Ulasan berita dan rencana pula diluahkan oleh para wartawan dan penulis dengan kuantiti yang begitu banyak dan kerap sehingga tidak mungkin sesiapa mengikuti semua ulasan penting yang diberikan. Tidak ada sesuatu yang berlaku yang tidak diulas dengan terperinci dan dengan latar belakang yang mendalam. Yang lebih penting lagi ialah ulasan-ulasan ini dibuat dari berbagai sudut; dari kiri dan kanan, dari tengah, dari separuh kiri dan separuh kanan dan dari berbagai sudut lain. Akibatnya ialah kelahiran pertentangan secara langsung dan tidak langsung antara ulasan-ulasan ini.

Bagi orang biasa perkembangan media am moden merupakan satu ledakan yang merejam mereka dengan serpihan butiran maklumat yang tidak dapat mereka hadzam hingga kerapkali terus mengancam kesiuminan mereka. Oleh kerana mereka tidak dapat menyerap semua butiran maklumat dan serangan berita yang datang bertalu-talu mereka terpaksa menerima tapisan yang dibuat oleh orang-orang yang berkepentingan.

Di Semenanjung Malaysia, bagi tahun 1979, 50% daripada orang dewasa membaca akhbar, sementara 80% pula mendengar radio dan 87% menonton

TV. Dari angka-angka ini kita boleh bayangkan betapa ramai penduduk Malaysia yang boleh dipengaruhi dan dibentuk cara pemikirannya oleh ketiga-tiga media ini sahaja, tidak termasuk lain-lain seperti penulisan dan perhubungan awam. Jika ini semua diambil kira tentulah lebih ramai lagi penduduk yang boleh dipengaruhi. Peluang bagi mereka yang berkepentingan dalam keadaan ini banyak. Kerajaan dengan radio dan TV tetap mengondol sebahagian besar dari peluang ini. Tetapi oleh kerana sentimen *anti-establishment* sudah tersemai maka kesan usaha Kerajaan sudah dapat dipatahkan. Walau-pun apa yang dilaporkan melalui media Kerajaan adalah benar tetapi ia tidak dihiraukan sangat. Sebaliknya apa yang dilaporkan dan diulas oleh pihak asing lebih mudah diterima.

Psikologi pembaca adalah seperkara yang ganjil di zaman moden ini. Psikologi ini dicerminkan oleh pepatah *No news is good news* yang bermakna bahawa jika tidak ada berita tentang sesuatu maka keadaan adalah baik. Untuk sekian lama Malaysia tidak pernah menjadi sasaran pemberita asing kerana semuanya berjalan dengan baik. Mungkin lawan kepada pepatah ini ialah *Bad news is good news* iaitu *good* bagi pemberita. Apabila sesuatu yang buruk berlaku maka laporan mengenainya amat menarik minat pemberita dan pembaca. Oleh kerana kadang-kadang tidak ada kejadian buruk maka ada pemberita, terutama koresponden asing, yang sengaja mengadakannya. Kadang-kadang laporan tentang kejadian yang baik diputarkan untuk memberi gambaran yang buruk.

Mungkin juga pepatah yang menyusul maksim *No news is good news* ini ialah *Good news is no news*. Ini bermakna bahawa berita baik tak menjadi berita dan kerana itu tidak perlu dilaporkan. Sebab itu kalau kejayaan dicapai dalam satu-satu bidang tidak ada laporan dibuat.

Psikologi laporan berita dan pelanggan akhbar perlu difaham kerana ia boleh diperalatkan oleh mereka-mereka yang berkepentingan dan memburukkan keadaan di mana-mana sahaja. Psikologi ini memberi kuasa yang besar kepada mereka yang menguasai media am. Kuasa ini, seperti kuasa lain, mempunyai hikmat yang harus dihormati. Ia seperti pisau yang tajam boleh membinasa dan membunuh, tetapi boleh juga mengukir sesuatu yang cantik dan mempesonakan.

Penggunaan kuasa media am sekarang ini memerlukan satu kajian yang mendalam, terutama dalam sebuah negara membangun seperti Malaysia. Kita bukan sahaja terdedah kepada berita dan rencana yang berpengaruh di dalam negeri, tetapi berita dan rencana berkenaan dengan kita juga disampaikan kepada pembaca di luar negeri. Dalam dunia yang sudah menjadi sempit di mana tidak lagi boleh sesebuah negara atau kumpulan mengasingkan diri,

laporan mengenai negara kita kepada dunia mempunyai kesan yang amat berat. Dan biasanya laporan dan ulasan yang dibuat ini tidak objektif dan tepat tetapi mirip kepada tujuan-tujuan tertentu mereka yang membuat laporan atau ulasan berkenaan.

Soal kebebasan media sering dikaitkan dengan demokrasi. Di antara suara yang nyaring sekali memperjuangkan *Freedom of the Press* ini ialah mereka yang menguasai jentera berita dunia. Sejak tamatnya penjajahan dunia secara menakluk wilayah, bekas-bekas imperialis tidak pernah berhenti mencari jalan menjajah dengan cara lain. Di antara cara-cara lain yang berkesan mengekalkan imperialisme ialah *world press*. Untuk menjadikan *world press* ini berkesan untuk menjajah dunia, kuasa-kuasa barat memerlukan kebebasan membuat laporan sesuka hati mereka. Dasar inilah yang ditafsirkan sebagai *Freedom of the Press*. Kadang-kadang kita nampak pula tangan Yahudi dalam kegiatan ini.

Dengan menjadikan apa yang disebut sebagai *Freedom of the Press* ini sebagai satu *virtue* yang mesti ada sebelum demokrasi diiktiraf, mereka bukan sahaja bebas memainkan kuasa media tetapi berjaya pula mendapat sokongan dari penduduk negara-negara bekas jajahan takluk mereka. Dengan ini mereka, di samping mendapat kebebasan yang mereka perlukan untuk kegiatan mereka, boleh pula menguasai kedudukan dalam negara-negara yang sudah terlepas dari belenggu penjajah yang tidak secocok dengan mereka. Dengan kuasa ini maka kekallah penjajahan mereka sehingga dapat mereka menentukan siapa yang akan jadi Kerajaan dan siapa tidak. Jika diperhatikan kita akan lihat betapa negara-negara yang dikuasai oleh orang-orang Islam terutamanya menjadi sasaran mereka. Di negara-negara ini orang Islam yang kononnya mengamalkan *Islamic fundamentalism* dengan mudahnya diperalatkan oleh akhbar dunia dan orang lain yang berkepentingan.

Selain dari maksud politik antarabangsa kita dapat sebahagian dari kejadian yang buruk di dalam dunia ini berasal dari kebebasan yang begitu disanjung tinggi oleh *world press* dan disebabkan oleh mereka

Untuk menjelaskan apa yang saya maksudkan, ingin saya menyebut dua peristiwa sebagai contoh. Apabila sebuah kapal terbang Lufthansa dihijack dan kemudian diselamatkan di Afrika oleh satu pasukan gerakcepat Kerajaan Jerman Barat, sebuah majalah terkenal telah melaporkan secara terperinci dan dengan lukisan yang lengkap bagaimana penyelamatan ini dijalankan. Dengan itu maka semua penjahat dan perampas akan tahu cara-cara untuk mengelak dari usaha penyelamatan kemudian hari. Apakah perlunya semua dunia tahu bagaimana penyelamatan ini dilakukan? Tidakkah majalah ini tahu tentang bahaya yang lebih besar yang akan dihadapi oleh mangsa rampasan kemudian

hari? Semua ini tidak dihiraukan. Yang penting ialah menonjolkan kebolehan *investigative reporting* mereka!

Tiga hari yang lepas pula seluruh dunia telah melihat empat gambar yang menunjukkan bagaimana seorang pemberita dibunuh oleh seorang pengganas Perancis. Gambar ini dikirim kepada akhbar Perancis oleh pembunuh itu sendiri. Akhbar Perancis itu juga melaporkan bahawa penyakit pembunuh itu ialah sukakan publisiti. Dengan tersebarnya gambar itu ke seluruh dunia maka tercapailah cita-cita pembunuh itu. Tidak salahlah pengganas itu atau yang lain jika mereka mengganas lagi kerana ini akan memberi publisiti kepada mereka. Sekali lagi kebebasan suratkhabar disalahgunakan tanpa sedikitpun memikirkan kepentingan awam.

Kebebasan akhbar samalah dengan lain-lain kebebasan iaitu ia mempunyai had. Masalahnya ialah menentukan had ini. Setakat manakah kebebasan ini boleh dibiarkan. Ada yang berkata Kerajaanlah yang patut menentukan had ini. Tetapi ada pula yang berkata bahawa pemberita dan wartawan adalah orang yang berfikiran waras dan merekalah yang patut menentukannya. Ada pula orang lain yang berkata orang asing patut mengadili dan pihak-pihak yang terlibat juga harus dirundingi.

Yang nyata ialah kita tidak ada cara yang betul-betul berkesan. Kita masih meraba-raba. Sementara itu penyalahgunaan kebebasan suratkhabar diteruskan dengan kesan yang buruk bagi orang awam dan negara yang baru membangun.

Dalam persidangan ini saya harap peserta-peserta akan memberi sedikit masa untuk memikir dan membincangkan perkara ini. Kita perlukan jalan dan cara yang lebih selamat. Mungkin tuan-tuan dan puan-puan akan mene-muinya.

Punca dan kesan penagihan dadah

Saya amatlah berbangga kerana dapat hadir untuk merasmikan Seminar Pendidikan Pencegah Salah Guna Dadah ini. Saya percaya seminar ini yang bertujuan mengkaji masalah penyalahgunaan dadah di kalangan penuntut-penuntut sekolah dan menggunakan kaedah pendidikan untuk membentras masalah ini adalah julung kali diadakan. Saya diberitahu Kelab Lion di seluruh dunia telah menumpukan pemikiran mereka kepada masalah penyalahgunaan dadah yang semakin bertambah ini. Kerajaan menganggap penglibatan orang ramai dalam kempen membasmi penyalahgunaan dadah sebagai satu perkara yang penting dan percaya bahawa hanya dengan sokongan dan kerjasama dari orang ramai sahajalah negara akan dapat mengatasi masalah yang bahaya ini.

Penyalahgunaan dadah bukanlah suatu perkara baru. Candu umpamanya dijual secara monopoli oleh Kerajaan di zaman penjajah. Hasil dari jualan candu telah membiayai sebahagian besar daripada belanja pentadbiran Kerajaan penjajah. Soal rosak moral dan jiwa penagih candu di zaman itu tidak dititikberatkan. Yang diutamakan ialah perolehan hasil yang tinggi oleh Kerajaan.

Monopoli candu ini tamat cuma selepas Perang Dunia Kedua. Dengan ini bilangan penagih candu beransur kurang dan negara kita boleh dikatakan bebas dari penyakit masyarakat ini apabila kita merdeka pada tahun 1957. Malangnya dalam tahun-tahun tujuhpuluhan penyakit ini menyerang semula dengan rupa dan gaya yang lebih buruk.

Dalam kajian yang dibuat oleh Universiti Sains Malaysia dan Kelab Lion, George Town, dari 16,166 orang penuntut yang ditemu-soal di sekolah-sekolah di Pulau Pinang dan Selangor lebih dari 10% didapati terlibat dengan penyalahgunaan dadah. Dari jumlah yang sama lebih dari 6% didapati menggunakan

kan dadah narkotik dan 2% telah menjadi penagih. Penuntut-penuntut dalam lingkungan umur 13 tahun didapati telah menghisap ganja dan menyalahguna dadah-dadah lain seperti pil-pil tidur, ubat perangsang dan ubat penenteram. Pada umur 15 mereka telah mulai menggunakan dadah-dadah yang lebih merbahaya dan yang lebih cepat membawa kepada penagihan. Apa yang lebih buruk ialah di antara penuntut-penuntut ini ada yang menjadi pengedar dadah. Dalam masa enam bulan pertama tahun 1975, 275 pengedar dadah yang ditangkap 19 adalah penuntut.

Apakah sebabnya penyakit ini menyerang kita semula? Untuk mengetahui sebab-sebabnya kita perlu mengikut sejarah penyalahgunaan dadah seluruh dunia. Kekeciwaan pemuda Barat dalam menghadapi berbagai tekanan seperti peperangan yang tidak bermakna telah menyebabkan mereka hilang haluan. Pegangan moral dan keagamaan telah merosot dan digantikan dengan ideologi material yang keterlaluan. Ideologi inilah yang menyebabkan tuntutan pertamanya, kepada kebebasan yang tidak terhad dan keduanya kepada persamaan hak (equity of right) di semua bidang.

Pada mulanya pemuda Barat cuma menyoal kenapa mereka patut mati atau cedera dalam peperangan yang dilancarkan oleh golongan tua. Bertolak dari sini mereka menyoal kenapa mereka patut menerima dan patuh kepada nilai-nilai hidup tradisi yang dibentuk oleh generasi lama. Mereka sepatutnya bebas untuk membuat apa sahaja yang didorong oleh hati dan nafsu mereka.

Ini bermakna bukan sahaja mereka tidak patut dipaksa jika mereka tidak suka menjadi perajurit, tetapi apa sahaja yang mereka tidak suka tidak patut dibuat dan apa sahaja yang mereka ingin lakukan tidak patut dilarang.

Penonjolan kebebasan ini bermula dengan menolak pakaian dan kelakuan yang tertib. Lepas itu semua nilai lama telah ditolak atas nama kebebasan hak. Dengan menyingkirkan agama, adat menghormati keluarga, perkahwinan dan famili yang tertib dan penghormatan kepada undang-undang akhirnya mereka berjaya mewujudkan suatu anarki kebudayaan. Suatu daripada manifestasi anarki yang ekstremis ini kelahiran keluarga Manson dan segala keburukan yang dilakukan oleh mereka.

Dalam masalah dadah, pada mulanya larangan terhadap penggunaan ganja dipersoalkan. Apakah salahnya menghisap marijuana? Kalau arak boleh diminum, sungguhpun arak menghilangkan akal, kenapa ganja yang memberi kesan yang sama, diharamkan? Kalau ganja boleh melahirkan satu tabiat yang buruk, tidakkah arak juga demikian kesannya?

Cerdik pandai Barat turut menyoal nilai masyarakat terhadap ganja. Berdasarkan objektiviti kononnya mereka berpendapat larangan terhadap ganja adalah ganjil. Apa salahnya parti ganja? Cerdik pandai sendiri mencubanya

dan mendapati, kononnya, ganja melahirkan apa-apa kesan yang bahaya atau luarbiasa.

Secara kebetulan, satu contoh sikap Barat terhadap dadah, di antara keburukan saya yang disenaraikan oleh sebuah majalah Barat baru-baru ini ialah saya mlarang penggunaan ganja oleh penuntut. Nampaknya untuk menjadi pemimpin yang layak di mata pemberita Barat seseorang itu mestilah membekalkan penuntut menghisap dadah.

Jelaslah dari ini bahawa masyarakat Barat tidak lagi dapat mempertahankan nilai lama mereka terhadap ganja. Penggunaannya dibiarkan dan pemuda-pemudi menggunakan dengan tidak bersembunyi lagi. Dari ini lahir-lah berbagai maksiat lain.

Sebab saya sebut tentang apa yang berlaku di Barat ini ialah kerana kebanyakannya daripada kita di negara ini masih begitu terpengaruh dengan Barat. Apa sahaja yang dibuat oleh Barat dianggap baik dan ditiru.

Sungguhpun banyak perkara yang dilakukan oleh Barat adalah berguna dan berfaedah tetapi sikap liberal terhadap dadah bukanlah satu darinya. Tetapi ada orang kita yang menerima juga sikap ini. Peniruan inilah menyebabkan merebaknya penyalahgunaan dadah di negara kita.

Jika dahulu penggunaan candu terhad kepada golongan yang tua, sekarang dadah digunakan oleh golongan muda. Ini disebabkan kebudayaan buruk pemuda Barat yang begitu mengkagumkan pemuda kita. Yang jelas daripada peristiwa ini ialah penyalahgunaan dadah kali ini bukanlah satu fenomena tempatan tetapi asing yang diimport masuk ke negara kita.

Dalam usaha melawan penyalahgunaan dadah, nilai-nilai kita yang lama patut dihidupkan semula. Kita telah melihat bagaimana perkembangan penyalahgunaan dadah di Barat muncul dari keruntuhan nilai dan kebudayaan tradisi, termasuk pegangan kuat kepada agama. Oleh sebab itu kita patut mengelak diri penyerapan nilai-nilai Barat yang bertentangan dengan nilai kita sendiri.

Khususnya, kita patut utamakan sopan santun dan adat resam kita yang tertib. Kita patut hidupkan amalan hormat-menghormati antara satu sama lain. Kita patut utamakan sanjungan tinggi terhadap sistem keluarga kita yang menuntut penghormatan dan kepatuhan ajaran ibubapa dan orang tua. Kita juga patut menjunjung undang-undang dan adat resam masyarakat kita. Dan sudah tentu kita perlu memegang kuat agama.

Jika kita berjaya mengukuhkan nilai kita yang lama, saya percaya penyalahgunaan dadah tidak akan menjadi-jadi sangat. Sebaliknya jika kita bergantung semata-mata kepada kuasa undang-undang dan kaedah pemulihan kita tidak akan dapat mengatasi masalah ini secara kekal.

Satu keganjilan yang patut menarik perhatian peserta seminar ialah, tempat dadah dikeluarkan penyalahgunaannya kurang berlaku. Di kawasan di mana bunga popi dan ganja ditanam, penagihan dadah jarang terdapat. Ini bermakna bukan kewujudan bekalan yang menyebabkan penyalahgunaan dadah. Yang menyebabkan penyakit sosial ini ialah nilai hidup yang rendah atau keruntuhan moral masyarakat.

Langkah bersepodu untuk memerangi penyalahgunaan dadah


yabas saya ucapkan kepada PEMADAM kerana dapat sekali lagi menyumbangkan sesuatu yang saya percaya akan mendatangkan faedah bukan sahaja kepada ahli-ahli PEMADAM, bahkan kepada masyarakat seluruhnya. Tidaklah dapat dinafikan bahawa peranan PEMADAM adalah penting dalam usaha kita memerangi masalah yang berkaitan dengan dadah kerana penyertaan PEMADAM bererti penyertaan masyarakat. Oleh kerana masalah salahguna dadah adalah salah satu masalah masyarakat, maka adalah wajar dan kena pada tempatnya untuk setiap anggota masyarakat bersama-sama mengembeling, usaha, tenaga dan jika mampu, wang ringgit untuk mengatasi masalah ini. Janganlah berharap kepada Kerajaan semata-mata. Kerajaan telah dan akan terus menyediakan segala kemudahan yang diperlukan untuk menentang masalah ini melalui penguatkuasaan undang-undang (serta mengubahsuaiannya jika keadaan memerlukan), dengan mengadakan pusat-pusat rawatan dan pemulihan dan peruntukan kewangan kepada PEMADAM. Di samping itu Kerajaan juga sedar bahawa kemudahan-kemudahan rawatan dan pemulihan yang sedia ada tidak mencukupi untuk menampung keperluan penagih, tetapi masalah ini akan dapat diatasi dalam tempoh Rancangan Malaysia Ketiga ini.

Saya rasa tidaklah perlu lagi diperkatakan akibat-akibat buruk yang ditimbulkan oleh perbuatan menyalahgunakan dadah kerana ia sudah begitu sering diperkatakan. Bukan sahaja tuan-tuan dan puan-puan telah mengetahuinya secara teori malah ramai di antara tuan-tuan yang telah menyaksikan sendiri. Kesan-kesan penyalahgunaan dadah dari segi fizikal, mental dan ekonomi bukan sahaja dirasai oleh orang yang menyalahgunakannya itu sendiri malah dirasai juga oleh keluarga dan masyarakat sekitarnya.

Semasa upacara pelancaran rasmi pamiran anti-dadah di Muzium Negara pada 6 Mei, 1977 lalu, saya menyatakan bahawa dianggarkan ada lebih dari

100,000 penagih dadah pada ketika itu. Saya rasa bilangan mereka pada hari ini adalah lebih dari itu. Ini terbukti dari perangkaan-perangkaan yang menunjukkan bahawa bilangan orang-orang yang ditangkap kerana kesalahan dadah meningkat dari setahun ke setahun, jumlah dadah yang dirampas, khasnya heroin, turut meningkat dan bilangan penagih-penagih yang datang ke pusat-pusat rawatan dan pemulihan juga bertambah dari semasa ke semasa.

Ini tidaklah bermakna segala usaha yang telah dan sedang kita jalankan itu tidak mendatangkan kesan. Sedikit-sebanyak segala usaha itu telah membawa kejayaan. Tetapi dirasakan kejayaan yang telah dicapai itu masih belum cukup untuk mengatasi masalah ini sepenuhnya. Berdasarkan hakikat ini, maka Kerajaan berhasrat untuk menyusun semula semua jentera yang bertanggungjawab memerangi masalah penyalahgunaan dadah. Dengan penyusunan semula ini, maka kementerian-kementerian dan jabatan-jabatan yang terlibat secara langsung akan dapat menyelaras segala tindakan mereka dan dengan itu diharap hasilnya akan lebih efektif.

Suka saya mengumumkan di sini bahawa satu unit bertindak telah diadakan di bawah Jawatankuasa Kabinet mengenai Penyalahgunaan Dadah dengan kuasa-kuasa tertentu untuk menyelaras dan bertindak mengawasi segala bidang kegiatan kementerian-kementerian, jabatan-jabatan dan badan-badan sukarela yang bersabit dengan masalah dadah. Unit ini merupakan bahagian petugas yang akan bertindak atas segala keputusan yang dicapai oleh Jawatankuasa Kabinet Mengenai Penyalahgunaan Dadah dan menyediakan rancangan-rancangan anti-dadah yang lain.

Unit Bertindak ini adalah dianggotai oleh Timbalan Menteri Hal Ehwal Dalam Negeri selaku Pengurus dan pegawai-pegawai tertinggi kementerian-kementerian dan jabatan-jabatan yang berkaitan. Ia akan menyelaraskan segala tindakan yang perlu diambil berhubung dengan masalah dadah di negara ini dan bertanggungjawab terus kepada saya selaku Pengurus Jawatankuasa Kabinet Mengenai Penyalahgunaan Dadah.

Langkah ini diambil oleh kerana masanya telah sampai bagi Kerajaan bertindak secara tegas dan teratur dalam menghadapi masalah dadah yang masih berleluasa pada masa ini.

Saya telah pun mengarahkan Unit Bertindak ini menyusun dengan segera suatu strategi memerangi dadah dari semua aspek melalui langkah-langkah yang bersepadau. Mulai sekarang kementerian-kementerian, jabatan-jabatan kerajaan-kerajaan negeri dan badan-badan sukarela yang selama ini memerangi masalah dadah secara berasingan akan beroleh penyelaras yang rapi. Segala peruntukan dan pelaksanaan projek-projek pemulihan, penye-

liaan dan sebagainya akan diberi keutamaan melalui penyelarasan yang lebih berkesan — tanpa penglibatan *red-tape*.

Saya berharap segala yang dipelajari dari kursus ini akan dapat membantu tuan-tuan untuk menepati segala objektif PEMADAM seperti yang telah termaktub dalam perlombagaannya. Keluarkanlah buah fikiran tuan-tuan se-masa perbincangan, kajilah dengan mendalam segala kelemahan kita di masa lalu dan buatlah rumusan-rumusan yang konkret untuk mengatasi kelemahan-lemahan itu.

Perkembangan seni halus dalam pembangunan negara.

Seni halus adalah aspirasi individu yang dilahirkan melalui berbagai bentuk ciptaan. Ia lebih merupakan perkembangan rohaniah yang sukar ditetapkan dan dikesan selagi ia tidak dilahirkan dalam bentuk-bentuk seperti lukisan dan ukiran. Oleh kerana ia merupakan aspirasi individu dan mewakili masyarakat dan bangsanya, perkembangan ini mestilah dipupuk dan dipelihara agar kemajuan sesebuah negara tidak memberatkan sains dan teknologi semata-mata. Bangsa yang hanya menekankan kemajuan jasmani sahaja adakah satu bangsa yang tempang; umpama seorang yang mempunyai badan yang mati sebelah. Untuk mengukur pencapaian kemajuan sesebuah negara itu, perkembangan jasmani dan rohaninya mestilah selaras dan seimbang.

Dalam konteks ini di samping kita memberatkan kemajuan sains dan teknologi yang semata-mata memupuk kemajuan jasmani, kita juga mesti memberikan perhatian yang serius terhadap pendidikan kerohanian. Dengan itu seni muzik, seni tari, seni drama dan seni halus tidak dapat kita abaikan begitu sahaja tanpa memberikan perhatian yang sewajarnya. Seni mencerminkan kehalusan budi pekerti yang lahir dari kebudayaan sesuatu bangsa. Pengabadian kehalusan budi pekerti yang dilahirkan ke alam nyata ini akan menjadi khazanah yang maha penting kepada jenerasi yang akan datang. Khazanah ini akan wujud sebagai tradisi yang akan diwarisi dari satu generasi ke satu generasi sehingga ia menjadi sebahagian dari pola generasi yang "tak lapuk dek hujan dan tak lekang dek panas".

Dalam sebuah negara yang masyarakatnya sedang menghadapi proses perkembangan dan kemajuan, sumbangan pelukis-pelukis juga tidak harus ketinggalan mengikut arus perkembangan dan kemajuan ini. Dengan itu seorang

pelukis seni halus boleh memainkan peranan yang penting dalam perkembangan masyarakat. Misalnya, bangunan-bangunan yang besar dan indah-indah di negara kita ini memerlukan daya cipta pelukis untuk mencantikkan lagi alam sekitar dengan lukisan-lukisan mural. Begitu juga dengan tugu-tugu yang melambangkan pencapaian dan aspirasi bangsa dan negara yang dibangunkan di kawasan-kawasan bangunan yang indah-indah tadi.

Dalam hal ini patutlah satu rupa galakan diberikan oleh badan-badan swasta, firma-firma dan bank-bank untuk mengambil kesempatan menggunakan daya cipta dan tenaga seniman-seniman kita untuk menghias dinding-dinding bangunan mereka dengan lukisan-lukisan mural dan tugu-tugu. Ini bukan sahaja mencantikkan bandar-bandar kita tetapi juga memberi kesempatan dan peluang kepada semua golongan masyarakat kita untuk menikmati karya-karya seni lukis dengan cara yang lebih dekat lagi.

Alam semula jadi negara kita adalah kaya dengan sumber-sumber ilham untuk pelukis-pelukis kita. Sumber-sumber ini dapat diketengahkan agar bandar-bandar besar kita tidak menjadi satu hutan konkrit yang sungguh berlainan dari alam sekitar di kawasan luar bandar. Kebudayaan kita juga merupakan sumber ilham bagi membentuk binaan-binaan di bandar. Hingga sekarang bandar kita tidak mencerminkan keperibadian kebudayaan kita tetapi sebaliknya merupakan tiruan hasil karya Barat semata-mata.

Terpulanglah kepada kebijaksanaan pelukis-pelukis kita untuk mengabdiakan sumber-sumber itu agar ia dapat melahirkan kecantikan dan kesempurnaan nilai-nilai kebudayaan kita. Biarlah ia menjadi cermin kepada pelancong-pelancong akan alam semula jadi negara kita serta pola-pola hidup masyarakat kita sehari-hari. Kebudayaan kita adalah terlalu murni dan kaya dan harus dihidupkan kembali. Sekurang-kurangnya ia dapat dinikmati dan diingati oleh generasi kita yang akan datang. Sungguhpun bangunan tumbuh seperti cendawan, industri terbina di sana-sini namun ini tidak dapat menamatkan riwayat seni kita. Perkembangan dari segi teknologi ini boleh seiring dengan perkembangan seni, terutama seni lukis. Mural-mural boleh dicipta di bangunan-bangunan, dan industri-industri memerlukan seniman dan pelukis untuk melahirkan iklan-iklan yang baik dan yang tepat maksudnya.

Dengan itu saya bersuru kepada pelukis-pelukis negara supaya bergiat dalam aktiviti-aktiviti seni lukis, bukan sahaja di tanahair kita sendiri tetapi juga mengkaji lebih mendalam lagi perkembangan semasa jiran-jiran kita seperti Thailand, Filipina, Indonesia dan Asia seluruhnya. Cuma di samping kita membaharu seni lukis kita dengan unsur-unsur luar janganlah pula kita lupakan unsur-unsur tempatan. Dalam segala bidang, seni tempatan kita haruslah dijadikan teras kepada segala perkembangan seni yang akan dilahirkan.

Bab VII
Pertahanan dan Dasar
Luar Negara

PEMBANGUNAN ekonomi dan sosial kita yang rancak di tengah-tengah keadaan keselamatan dalam dan luar negeri yang terus mencabar tidak memberikan negara banyak pilihan melainkan memberikan perhatian yang berat terhadap kepentingan moden dan mempersekap sistem pertahanan negara. Selaras dengan ini RME memperuntukkan jumlah yang besar kepada pertahanan. Tetapi dengan kemudahan dan alat-alat kelengkapan yang moden dan sofistikated sekalipun keupayaan pertahanan kita belum tentu terjamin sepenuhnya selagi kecekapan pegawai-pegawai kita tidak ditingkatkan dan sistem pentadbiran dan pengurusan angkatan tentera kita tidak diperkemas dan dipercekap. Untuk mencapai matlamat penting ini salah satu perkara yang mesti diberikan perhatian ialah menyediakan latihan yang sewajarnya untuk ahli-ahli angkatan bersenjata kita.

Kemajuan dalam negeri dan kestabilan rantau amat rapat kaitannya. Dan alat terpenting untuk negara mencapai kestabilan ini ialah dasar-dasar luar kita. Prinsip pokok yang kita perjuangkan dalam konteks hubungan serantau ialah menjayakan matlamat menjadikan rantau Asia ini suatu kawasan yang aman bebas dan berkecuali (Zopfan).

Jika Datuk Seri Dr. Mahathir menganggap pencapaian matlamat Zopfan ini tidak mustahil beliau juga menerima hakikat bahawa menjayakannya juga bukan mudah. Penjalinan hubungan dua-hala yang rapat dan berfaedah kepada kedua pihak bukan sahaja merupakan suatu matlamat malah suatu ulat untuk mencapai cita-cita murni ini.

Persefahaman dan kerjasama yang erat antara jiran, pada pendapat beliau harus dibina secara bersengaja. Persamaan latar belakang, sejarah, kebudayaan dan geo-politik sahaja tidak boleh menjamin hubungan kerjasama yang kukuh dan stabil. Di samping persamaan-persamaan ini perbezaan persekitaran, sistem kerajaan dan gaya pentadbiran yang tetap membezakan dan mengasingkan satu negara jiran dari yang lain. Jadi dalam melaksanakan dasar-dasar luar kita berhubung dengan negara-negara jiran, amatlah penting kita menyederhanakan dan mengambil kira persamaan dan perbezaan-perbezaan ini.

Di samping itu keperluan memperkuat pertalian yang telah sedia terjalin

dengan memperluas pengalaman bersama antara kerajaan, pemimpin dan rakyat adalah juga suatu faktor yang perlu diberikan perhatian.

Berbincang tentang ASEAN beliau menekankan bahawa ASEAN tidak dilahirkan untuk tujuan kerjasama ekonomi (seperti EEC) atau pertahanan (seperti SEATO dan NATO); di sebaliknya ia muncul dari keperluan yang pada mulanya kelihatan hanya samar-samar untuk mengadakan suatu forum bagi mengemuka dan menyelesaikan masalah-masalah hubungan kejiranian untuk menjalin persefahaman yang rapat antara mereka. Tetapi yang anehnya ialah kesamaran tujuan pembentukan ini bukan sahaja telah berjaya memperbaiki persefahaman di antara negara-negara ahli malah menghasilkan kerjasama yang erat di bidang kebudayaan, sosial, ekonomi dan keselamatan.

Melangkah setapak lagi lebih jauh beliau menyentuh pula tentang keperluan untuk negara-negara Islam menjalin hubungan kerjasama yang lebih erat dan bermakna di bidang-bidang ekonomi dan sains teknologi. Bergantung kepada ikatan tradisional sahaja tentulah tidak memadai. Di akhir bahagian ini Datuk Seri Dr. Mahathir membentangkan hujah-hujah yang cukup tajam untuk menggoncang negara-negara maju, khususnya, supaya lebih bersungguh-sungguh mencipta suatu struktur baru ekonomi antarabangsa yang lebih fungsional, bebas dan adil.

Pentadbiran angkatan tentera yang licin dan cekap

Selaku Menteri Pertahanan, saya berasa amat bangga dengan Angkatan Tentera khususnya dan Kementerian Pertahanan amnya, yang telah berjaya menujuhkan Maktab Pertahanan Angkatan Tentera ini. Saya percaya bahawa seluruh rakyat akan bersama-sama dengan Kerajaan mengalu-alukan penubuhan Maktab ini, yang juga melambangkan satu lagi tahap kemajuan negara kita.

Sesungguhnya adalah menjadi hasrat kerajaan untuk sentiasa berusaha bagi meningkatkan lagi mutu profesionalisme semua perkhidmatan Kerajaan, baik perkhidmatan awam mahupun perkhidmatan tentera. Kecekapan dan keupayaan serta kejujuran setiap perkhidmatan akan dapat membantu usaha-usaha pembangunan negara.

Sebagai sebuah negara merdeka Malaysia perlu mempunyai satu Angkatan Tentera yang cekap dan terlatih untuk memelihara kedaulatan dan keselamatan negara. Latihan merupakan satu perkara yang sangat penting dalam usaha kita membentuk satu Angkatan Tentera yang mampu melaksanakan tanggungjawabnya dengan sempurna dan berkesan.

Penubuhan Maktab Pertahanan ini adalah satu lagi kemajuan bagi meningkatkan kemampuan Angkatan Tentera kita. Ketenteraan, sebagai satu profesyen, mestilah mempunyai pemimpin-pemimpin yang mahir dalam bidang pengurusan dan pertahanan. Untuk menjalankan tanggungjawab mereka pegawai-pegawai Angkatan Tentera kita juga memerlukan pengetahuan dalam berbagai aspek kemasyarakatan. Saya berasa sukacita bahawa kursus di Maktab ini akan merangkumi perkara-perkara tersebut dengan menitikberatkan, antara lain, perancangan dan pelaksanaan gerakan gabungan tiga khidmat, iaitu Tentera Darat, Laut dan Udara dan pengajian strategi.

Pada hemat saya, semua pegawai Kerajaan, termasuk juga pegawai tentera, mestilah mempunyai pengetahuan am yang luas dan sentiasa mengikuti

perkembangan di dalam dan di luar negeri, terutama sekali mengenai pergelakan di rantau ini serta memahami implikasinya terhadap negara kita. Pergetahuan seperti ini amatlah penting untuk merancang dan melaksanakan rancangan-rancangan pertahanan dan keselamatan negara.

Kerajaan sentiasa memberi perhatian yang berat kepada keselamatan dan pertahanan negara. Peruntukan yang besar telah diberikan kepada keselamatan dan pertahanan negara di bawah Rancangan Malaysia Keempat. Dengan peruntukan ini Angkatan Tentera kita akan diperkuat dan diperbesarkan dari segi bilangan anggotanya, alat-alat kelengkapan dan kemudahan yang lain. Alat-alat dan senjata-senjata yang akan diperolehi kelak adalah yang moden dan sofistikated. Sebagai sebuah negara membangun adalah sukar bagi kita untuk membeli alat-alat sofistikated ini dengan banyak. Kita hendaklah sentiasa menyedari hakikat ini. Oleh yang demikian kita perlu menggunakan peruntukan yang besar itu dengan sebaik-baiknya dan dengan cara yang paling berkesan. Untuk mencapai objektif ini kita memerlukan pentadbiran dan pengurusan pertahanan yang cekap dan strategi pertahanan yang baik. Dengan adanya pengurusan yang cekap dan efektif dapatlah kita mengelakkan sebarang pembaziran atau *wastage* dan menguruskan pembekalan kelengkapan serta kemudahan untuk Angkatan Tentera kita dengan licin dan teratur. Pengurusan yang baik juga menjamin pelaksanaan rancangan-rancangan yang melibatkan kebijakan anggota-anggota tentera dan keluarga mereka. Saya rasa dengan adanya Maktab ini perkara-perkara seumpama ini akan mendapat perhatian yang sewajarnya.

Saya difahamkan bahawa kursus yang pertama di Maktab ini dihadiri juga oleh pegawai-pegawai polis dan awam. Ini adalah satu langkah yang bijak. Pelaksanaan rancangan pembangunan Kementerian Pertahanan melibatkan berbagai agensi termasuk Jabatan Perkhidmatan Awam. Untuk memastikan bahawa rancangan-rancangan pembangunan ini dapat dilaksanakan dengan teratur adalah perlu bagi pegawai-pegawai Perkhidmatan Awam memahami keperluan-keperluan serta masalah-masalah pertahanan negara dan Angkatan Tentera. Di samping itu pula pegawai-pegawai tentera perlu memahami cara-cara dan masalah-masalah pentadbiran awam. Melalui persefahaman ini baha-rulah dapat diwujudkan sikap positif yang akan menentukan kelincinan pelaksanaan rancangan-rancangan pembangunan bagi Angkatan Tentera kita. Saya harap pegawai-pegawai dari Angkatan Tentera, Polis dan Jabatan Perkhidmatan Awam akan menggunakan peluang ini untuk memupuk persefahaman yang lebih erat kerana ketiga-tiga bahagian ini wujud bukan kerana kepentingan masing-masing tetapi kerana kepentingan negara.

Maktab Pertahanan Angkatan Tentera ini banyak bergantung kepada

Jabatan-jabatan Kerajaan, Universiti-universiti dan pihak swasta bagi mendapat pegawai-pegawai serta pensyarah-pensyarah untuk memberi syaran dalam bidang kepakaran yang tertentu. Bantuan dan sumbangan seperti ini adalah sentiasa diperlukan.

Saya berharap Angkatan Tentera akan terus berusaha untuk meningkatkan latihan pegawai-pegawai kanannya hingga ke peringkat dan bidang-bidang yang lain. Dengan adanya latihan yang teratur dan tersusun kita dapat meningkatkan lagi kecekapan serta kemampuan pegawai-pegawai tentera kita, dan amnya, Angkatan Tentera kita.

Malaysia-Singapura: Diplomasi rakyat ke rakyat

Saya gembira kembali ke bandaraya yang sentiasa sibuk ini. Setiap kali saya ke mari saya takjub dengan kadar pembangunan dan perubahannya. Seperti pelawat-pelawat lain saya paling tertarik dengan kebersihan dan kehijauannya yang berjaya melembutkan kebekuan konkrit bangunan-bangunan pencakar langitnya. Saya yakin dengan pimpinan yang cekap dari Perdana Menteri Lee Singapura akan terus berkembang dan maju dalam tahun-tahun yang akan datang.

Malaysia dan Singapura mempunyai persamaan yang bukan sedikit hasil dari kedudukan geografi yang berhampiran dan pengalaman sejarah yang serupa. Tetapi kita juga mempunyai persamaan dari segi nilai dan keutamaan, khususnya penumpuan yang kita berikan kepada meningkatkan taraf hidup penduduk dan memastikan yang ideal serta prinsip-prinsip demokrasi kita tetap terkawal dan kita sama-sama waspada terhadap pembasmian sebarang ancaman kepada keselamatan dan keteguhan kita. Jika saya mengakui bahawa secara kasar matlamat-matlamat kita adalah serupa, namun kerana pesekitaran kita yang berlainan, penekanan dan gaya kita adalah berbeza. Masyarakat Malaysia terdiri dari berbagai kaum sedangkan masyarakat Singapura lebih seragam. Sebahagian besar penduduk Malaysia tinggal di luar bandar sedangkan penduduk Singapura hampir seluruhnya tinggal di bandar. Kerana sifat-sifat ini dan perbezaan-perbezaan lain maka jentera kerajaan, gaya pentadbiran dan cara pelaksanaan kita juga turut berbeza. Menyedari perbezaan-perbezaan ini adalah sama pentingnya dengan mengakui persamaan sejarah dan latarbelakang geo-politik dalam membentuk persefahaman antara kedua negara kita.

Saya gembira melihat hubungan Malaysia-Singapura dalam beberapa tahun kebelakangan ini menjadi semakin mesra. Ini adalah suatu perkembangan yang amat menggalakkan. Untuk faedah kita bersama kita harus men-

cuba mengeratkan lagi hubungan dan persefahaman yang telah terjalin ini. Hasrat inilah yang telah mendorong bekas Perdana Menteri Tun Hussein Onn, supaya bersetuju menubuhkan Jawatankuasa Antara Kerajaan (ICC) untuk menghubungkan secara terus kedua kerajaan kita. Saya suka cinta menegaskan sekali lagi sokongan dan keyakinan saya bahawa Jawatankuasa ini akan berjaya memenuhi fungsinya merapatkan lagi hubungan dua-hala antara kita.

Saya mempunyai hubungan yang lama dengan negara ini, semenjak ia belum merdeka lagi. Sebagai seorang pelajar di Singapura lebih kurang 30 tahun dahulu, saya mempunyai ramai kawan di sini yang telah menjadi warga-negara yang berpengaruh di Republik ini. Pengalaman ini tidaklah pula unik kepada saya sahaja. Bukan sedikit bilangan orang-orang Malaysia yang mempunyai pengalaman yang serupa dan mempunyai sahabat-sahabat karib di Singapura. Sebilangan dari mereka turut serta dalam rombongan saya ini. Jadi saya tidak faham kenapa Singapura harus sangsi terhadap apa juga yang kita lakukan di Malaysia, atau sebaliknya. Kita dengan mudah boleh menghubungi satu sama lain dan berbincang dengan secara jujur mengenai sebarang masalah bersama yang mungkin muncul. Malangnya hubungan masa lampau semasa di sekolah atau di universiti ini tidak lagi dapat dinikmati oleh generasi baru baik di Malaysia maupun di Singapura. Sementara hubungan ini masih ada eloklah kita mencuba meletakkan asas yang setegap-tegapnya untuk faedah generasi yang akan datang di kedua negara kita.

Saya gembira dengan kemajuan dan kemakmuran Singapura kerana ini bermakna Malaysia akan terus mempunyai jiran yang maju dan stabil. Singapura yang kecoh boleh membawa ketidakstabilan kepada Malaysia, dan di sebaliknya kekecohan di Malaysia juga tentu sahaja boleh melahirkan kesan yang buruk kepada Singapura.

Pemimpin-pemimpin Singapura telah berusaha dengan penuh gigih untuk membangun sebuah negara dengan warganegaranya yang bersatu. Kita di Malaysia juga sedang berusaha membentuk sebuah negara yang bersatu dan berdisiplin. Kita tidak merasa iri hati terhadap kemajuan cemerlang yang telah dicapai oleh Singapura terutamanya di bidang-bidang ekonomi dan sosial. malah ini boleh kitajadikan model. Jadi, apa yang kita capai di negara masing-masing boleh memperlengkap dan memberikan sumbangan kepada kemajuan di pihak yang lain. Misalnya, jika Singapura meningkatkan keupayaan keselamatannya maka saya anggap ini tidak lain melainkan suatu langkah untuk memperkuat keupayaan keselamatan rantau ini seluruhnya. Dan keselamatan rantau ini bermakna keselamatan Malaysia. Sebenarnya oleh sebab inilah kita telah sama-sama mempersetujui dan bekerjasama untuk menjayakan Perjanjian Pertahanan Lima Kuasa itu. Di samping itu kita juga tidak pernah gagal

bekerjasama dalam membentras sebarang ancaman kepada keselamatan negara-negara kita.

Pasukan-pasukan keselamatan kita terus bekerjasama dengan rapat dalam menghancurkan sebarang gejala subersif dan jenayah, sekalipun kadang-kadang pemimpin-pemimpin kita secara terbuka bertentangan pendapat. Semua ini membuktikan kita mempunyai matlamat-matlamat yang serupa dan sehaluan dalam usaha meneruskan kerjasama dua-hala yang sedia terjalın itu untuk menyelesaikan semua isu sebelum ia sempat menjadi masalah. Kepentingan bersama yang menyatukan nasib kedua negara ini, pada hemat saya, bukan sahaja mesti dikekalkan malah diperteguh lagi.

Sukacita saya menarik perhatian kita kepada satu punca bencana dalam hubungan antarabangsa hari ini. Kita hidup dalam dunia perhubungan serba pantas yang melahirkan peristiwa, temuramah dan komen secara pantas. Dalam sebuah temuramah demikian yang disiarkan pula dari jarak jauh kita tidak mempunyai masa untuk berfikir sebelum memberikan pandangan. Hasilnya, kadang-kala kita terpaksa memberikan pendapat terus dari perasaan. Kessannya ialah kebinasaan pada hubungan antarabangsa. Kita harap hubungan baik yang kita cuba jalin antara kedua negara kita ini tidak akan menghadapi kesulitan demikian.

Pada kepimpinan Malaysia pada hari ini ASEAN akan terus menjadi asas utama dasar luar kita. Semenjak penubuhannya dalam tahun 1967 ASEAN telah mendapat momentum dan sokongan yang begitu menggalakkan sehingga ia pada hari ini diiktiraf sebagai sebuah badan yang berkesan dalam semua bidang yang melibatkan rantau ini, malah dunia seluruhnya. Walaupun menghadapi bantahan pada awalnya, ASEAN telah berjaya membuktikan kepada dunia yang ia telah menjadi suatu gabungan yang stabil dan bersepadu. Kredibiliti ini haruslah dipertahankan dan kita sebagai ahli mestilah berusaha secara berkelompok mengekalkan imej, pengiktirafan dan penghormatan yang telah tercapai oleh ASEAN.

Kita harus menyedari bahawa ASEAN adalah suatu pertubuhan yang unik kerana ia bukan sahaja merupakan suatu perkumpulan lima negara yang berdaulat, tiap-tiap satu dengan pemikiran mereka masing-masing, tetapi ia juga telah melahirkan persahabatan ikrab yang menembusi asas tanggungjawab rasmi sebagaimana yang termeterai di Perisytiharan Bangkok 1967 dahulu. Kita belum pernah melihat di mana juga suatu gabungan antarabangsa yang memikirkan masa depan setiap negara jiran dengan sepenuh kejujuran dan kesungguhan. Tanggungjawab ASEAN menembusi semua kepentingan kebangsaan yang sempit dan terhad dan dengan itu memungkinkan pelaksanaan suatu program masa depan yang lebih berani, berdasarkan sebuah Asia Tengga-

ra yang lebih stabil dan aman. Dalam hal-hal tertentu memang jelas bahawa kepentingan rantau mengatasi matlamat-matlamat kebangsaan yang sempit. Semangat ASEAN yang telah berkembang ini juga membolehkan kita menukar ancaman dan konflik kuasa kepada perundingan secara damai untuk menyelesaikan pertelingkahan. Oleh sebab itulah kita mengecam campurtangan secara kekerasan di Kampuchea kerana tindakan demikian adalah bertentangan dengan kepercayaan kita terhadap tata susila hubungan antarabangsa dan berkonflik pula dengan konsep atau rantau aman, bebas dan berkecuali yang kita sanjung. Kita menganjurkan prinsip-prinsip ini dan matlamat memperteguh ketahanan negara masing-masing secara berkelompok.

Menentang cabaran subversif komunis bukanlah perkara baru kepada Singapura dan Malaysia. Peristiwa yang berlaku di Negara-negara Indochina telah membawa komunisme setapak lagi lebih hampir ke ambang pintu kita. Tetapi selagi prinsip tidak campurtangan dalam hal negara asing diiktiraf dan selagi kedaulatan sesebuah negara dihormati maka kita bersedia untuk hidup bersama. Kita tidak mempunyai dua standard yang berasingan dalam melaksanakan hubungan antarabangsa kita. Kita tidak boleh menerima kesanggupan sebuah negara untuk menjalin hubungan persahabatan tetapi dalam nafas yang sama menggalakkan pula kegiatan ganas dan subversif untuk melemahkan ketahanan kita. Hubungan hanya boleh menjadi kekal jika ia berdasarkan kepada norma-norma persamaan hak dan kehormatan. Hakikat ini tidak boleh ditukar-ganti.

Asia Tenggara dengan kekayaannya yang tidak terbatas dan kedudukannya yang strategik sentiasa menjadi sasaran rebutan di antara kuasa-kuasa besar. Kita telah mengalami berbagai c Jepun. di zaman penjajahan. Kita juga telah mengalami kepahitan kerana dijajah Jepun. Dengan kata lain, kita telah menghadapi konfrantasi, ancaman dari luar dan perperangan dalam usaha membangun negara. Jika kita memilih untuk memihak ke sebelah sesuatu kuasa besar maka ini samalah dengan tindakan menyerahkan diri kita untuk menjadi habuan konflik dan persaingan di antara kuasa-kuasa itu. Untuk mengelakkan kemungkinan inilah ASEAN telah menganjurkan konsep ZOPFAN bagi menjamin keselamatan negara-negara kecil di Asia Tenggara.

Pembangunan Singapura dan Malaysia ialah suatu tugas yang dipikul bersama oleh pemimpin dan rakyat kedua negara ini. Selaras dengan itu pembentukan hubungan yang rapat di antara kedua negara ini adalah suatu tugas yang harus dipikul bersama oleh pemimpin dan rakyat. Dipihak saya sendiri, saya akan berusaha menjalin hubungan yang rapat antara rakyat dengan rakyat, dan saya percaya ini akan dibalas dengan usaha yang serupa dipihak Singapura.

Konsep, sejarah dan masa depan ASEAN

Sebagai permulaan saya ingin mempersoalkan beberapa andaian yang sering dibuat oleh ahli-ahli ekonomi. Mereka bersikap materialistik dan percaya bahawa kerugian material membawa kedukaan dan di sebaliknya keuntungan membawa kebahagiaan. Kepercayaan mudah ini telah menghasilkan bukan sedikit kekacauan kepada dunia, pemberontakan dan pemerintahan diktator dan perperangan serta berbagai kegiatan subversif. Kepada ahli-ahli ekonomi manusia tidak boleh hidup dengan makanan sahaja. Jika mampu ia harus mempunyai television, kereta dan rumah. Hakikat bahawa manusia memerlukan lebih dari makanan semata-mata mengganggu mereka dan dianggap tidak rasional.

Mereka tidak dapat memahami kenapa orang-orang yang baik taraf ekonominya dan semakin bertambah senang harus merasa kecewa dan ingin memberontak. Jadi mereka tidak dapat memahami kenapa kejayaan ekonomi boleh dan kerap-kali membawa kepada keadaan tidak stabil dan kacau-bilau. Saya boleh memberikan dua misalan yang berlaku sedikit masa dahulu, tetapi saya tidak akan menyebutkan nama-nama mereka. Saya percaya kita tahu siapakah yang saya fikirkan. Tetapi kerana ahli-ahli ekonomi menekankan bahawa kesejahteraan material adalah segala-segalanya maka mereka terus juga membanggakan perangkaan-perangkaan pertumbuhan sebagai petunjuk kepada kebahagiaan manusia.

Pergolakan di dunia hari ini bukanlah disebabkan oleh kemiskinan manusia. Lazimnya ia berlaku kerana manusia kaya. Keadaan beberapa negara kaya ternyata paling tidak stabil. Mungkin boleh dihujahkan bahawa ini adalah hasil pengagihan pendapatan yang tidak berimbang. Cuma di negara-negara yang taburan pendapatannya berimbang pun masih terdapat ketegangan dan ketidakstabilan. Ternyata pengagihan pendapatan lumayan seperti di negara-

negara Scandinavia itu juga tidak membawa kebahagiaan kepada setiap penduduk. Angka-angka bunuh diri dan kerosakan di negara-negara ini merupakan petunjuk-petunjuk yang nyata. Begitu juga pengagihan kemiskinan sama rata seperti yang terdapat di negara-negara komunis hanya menghasilkan kebahagiaan yang jauh lebih sedikit kepada setiap penduduk.

Keresahan di dunia kelihatan semakin bertambah, terutama di kalangan muda-mudi, iaitu orang-orang yang bakal mengambilalih dari kita. Keresahan ini paling ketara di negara-negara maju, tidak kirakekayaan mereka datang dari industri atau sumber asli. Lazimnya mereka yang resah ini berpaling kepada khayalan untuk mencari ketenangan. Dari sinilah kegiatan-kegiatan kultas dan berbagai kumpulan penyelewengan mendapat penyokong-penyokong mereka — penyokong-penyokong yang sanggup mengorbankan nyawa sekali pun mereka dirahmati dengan kekayaan yang tidak terhad. Ahli-ahli ekonomi tidak dapat memahami fenomena ini, atau mungkin mereka sengaja pura-pura tidak melihatnya.

Saya tidak pula meminta maaf kerana syarahan ini. Saya fikir ia relevan dan sesuatu yang boleh menggongcang ahli-ahli ekonomi sendiri untuk memikirkannya jika mereka benar-benar mahukan teori-teori dan rancangan-rancangan mereka menghasilkan kejayaan. Kita harus ingat bahawa manusia tidak boleh hidup dengan nasi semata-mata. Di zaman komunikasi serta-merta ini dalam dunia yang semakin kecil di mana sepatah kata diucapkan sudah boleh didengar di seluruh dunia, keperluan untuk menghidupkan nilai-nilai rohaniah dan bukan-material tidak kurang pentingnya daripada zaman-zaman Nabi Musa, Nabi Isa dan Nabi Muhammad (s.a.w) atau Gautama Buddha dahulu.

Kerana ahli-ahli ekonomi lazimnya hanya melihat kekayaan dan kemiskinan maka analisa mereka sering melupakan semua yang lain. Suruhanjaya Brandt atau Jawatankuasa Bebas Mengenai Isu-isu Pembangunan Antarabangsa itu sungguh beruntung kerana tidak dikuasai oleh ahli-ahli ekonomi. Oleh yang demikian jawatankuasa itu telah mengakui bahawa kekayaan tidak menjamin kebahagiaan. Jadi ia mengambil perhatian mengenai betapa pentingnya pembangunan ekonomi dikaitkan dengan nilai-nilai kemanusiaan dan kebudayaan yang wujud di sebuah negara. Tidak kira bagaimana majunya ia sebarang rancangan untuk memperbaiki taraf ekonomi dan sosial masyarakat akan hanya menghasilkan kejayaan yang terhad selagi rakyat tidak dibebaskan dari idea-idea yang telah usang.

Menjadikan faktor-faktor ekonomi asas hubungan antarabangsa adalah suatu perkara baru. Pada awalnya hubungan didasarkan kepada asas etnik atau kekeluargaan. Dari sinilah muncul perkahwinan antara keluarga-kelu-

ga diraja. Tawaran seorang puteri untuk dijadikan permaisuri seorang raja negara jiran menyelesaikan lebih banyak masalah dari Rancangan Colombo, atau Bank Dunia atau Komuniti Ekonomi Eropah (EEC).

Iman dan kepercayaan terhadap agama juga merupakan faktor-faktor penting. Sesungguhnya pada tahun-tahun kebelakangan ini kita mulai melihat kemunculan semula agama sebagai asas untuk menggabungkan beberapa negara. Hubungan-hubungan ini bukanlah pula serba lengkap, tetapi demikian juga halnya dengan hubungan ekonomi. Jika kepercayaan yang sama tidak menghasilkan kejayaan yang lebih baik ini adalah kerana kepercayaan itu telah dicampur-adukkan dengan aspirasi politik. Agama tulen dan yang diamalkan secara jujur tidak boleh gagal membawa keamanan dan kemakmuran kepada pengikut-pengikutnya.

Saling pergantungan berasaskan ideologi juga wujud. Ini amat besar kesannya kerana ia menghasilkan pembahagian dunia kepada dua kem. Selama hampir 50 tahun penyokong-penyokong komunis telah cuba menyatukan negara-negara di dunia di bawah sistem mereka. Dan dalam tempoh yang sama dunia kapitalis kekal sebagai sebuah kumpulan yang bersatu menentang pengaruh komunis. Faktor yang sama ditekankan ialah kekayaan material dan hasrat yang serupa untuk mengekalkan kepercayaan masing-masing terhadap sistem tertentu bagi mencapai matlamat ini. Saya tidak perlu membincangkan dengan panjang lebar kesudahan pertentangan ini.

Semua ini adalah fakta-fakta yang tidak harus dilupakan oleh ahli-ahli ekonomi. Pergantungan ialah intikata yang kerana ia dicipta oleh ahli-ahli ekonomi sendiri maknanya dihadkan kepada hubungan ekonomi semata-mata. Dengan sikap naif yang keterlaluan diandaikan bahawa jika masalah pengagihan harta dan pendapatan dapat dicapai melalui perancangan ekonomi yang berbentuk egalitarian maka setiap negara akan berpuas hati dengan kedudukan mereka di komuniti dunia dan kekacauan akan dapat dielakkan.

Jika pengagihan harta sama rata di sesebuah negara tidak menghasilkan kestabilan atau kebahagiaan untuk setiap orang maka pengagihan harta sama rata di antara negara-negara juga tidak akan dapat menghasilkan hubungan yang harmoni antara mereka. Ini tidak pula bermakna bahawa ekuitabiliti tidak ada nilainya. Semua ia perlu digandingi dengan nilai-nilai yang mampu menghasilkan penyatuhan dalam hubungan antarabangsa.

Di dunia hari ini persatuan-persatuan antarabangsa hampir kesemuanya berasaskan kepada sama ada kesejahteraan ekonomi atau keselamatan. SEATO, NATO, ANZUS dan Pakatan Warsaw adalah di antara perjanjian keselamatan yang sering menghasilkan lebih banyak ketegangan dari yang diselesaikannya. Negara-negara ahli sebenarnya meningkatkan lagi risiko kese-

lamatan mereka dengan menyertai perjanjian seperti ini. Yang terhasil dari perjanjian-perjanjian ini ialah kesediaan di pihak ahli-ahli membenarkan negara mereka menjadi medan perperangan bagi mempertahankan negara-negara yang lebih besar kuasanya. Akhirnya penduduk negara-negara ahli itu sendiri akan merasai tidak puas hati dan akhirnya menolak perjanjian-perjanjian ini.

Kelemahan perjanjian-perjanjian keselamatan ini berpunca pada hakikat bahawa mereka dirangka untuk memenuhi matlamat-matlamat negara-negara penaung iaitu kuasa-kuasa besar. Jika berlaku sebarang pertelingkahan di antara negara-negara ahli maka dengan pantas kuasa-kuasa besar tadi akan mengisyiharkan kedudukan berkecuali mereka.

Mengenai pertubuhan-pertubuhan berasaskan kerjasama ekonomi pula kesukaran bukan sahaja berpunca dari keperluan penduduk setiap negara untuk menyesuaikan diri dengan perubahan yang berlaku dalam persatuan tetapi mereka juga terpaksa menghadapi tantangan dari negara-negara di luarnya. Sebuah gabungan ekonomi tulen melahirkan tidak lebih dari sebuah kartel yang memberikan negara-negara ahli perlindungan ekonomi yang tidak adil. Amerika Syarikat, sebuah negara yang terkenal dengan sikap anti-kartelnya, telah menerima penubuhan EEC dengan tangan yang terbuka tetapi menolak pula penubuhan OPEC. Kenaikan harga barang-barang buatan Eropah telah kian meningkat semenjak beberapa tahun tanpa sebarang bantahan dari negara-negara anti-kartel. Tetapi apabila OPEC mulai bertindak maka dengan serta-merta ketidakadilannya menjadi tidak tertanggung lagi. Namun apabila negara-negara membangun mencadangkan pula pembentukan suatu tabung bersama untuk menentang kartel negara-negara maju enggan pula menyokongnya.

Jelaslah bahawa pergantungan antara negara atau gabungan ekonomi sebagai cara mengatur hubungan ekonomi tidak akan menghasilkan kestabilan dunia. Di sebaliknya gabungan bukan ekonomi juga bukanlah jawapannya.

Seelok-eloknya jangan ada sebarang gabungan langsung. Ini akan melahirkan keadaan di mana setiap negara saling bergantungan sehingga tidak ada siapa pun yang boleh berdiri bebas atau bergantung sepenuhnya kepada sebuah negara atau sekumpulan negara asing. Tetapi keadaan ini tentulah tidak akan tercapai. Jadi jawapannya masih terletak pada pembentukan jenis-jenis gabungan yang pada akhirnya menghasilkan saling-pergantungan. Soalan jika gabungan ekonomi atau keselamatan tidak dapat dijayakan apakah jenis gabungan yang akan berhasil? Untuk menjawab soalan ini eloklah kita menumpukan perhatian kepada ASEAN.

Kelima negara ASEAN bergabung, setelah gagal dalam beberapa per-

cubaan awal, kerana keperluan politik yang samar-samar. Setelah berjaya mendapatkan kemerdekaan dari kuasa-kuasa penjajah, mereka ingin melonggarkan simpulan yang masih mengikat mereka dengan negara-negara metropolis berkenaan. Mereka mahu mengadakan suatu forum untuk membincang dan menyelesaikan masalah-masalah yang muncul dari kedudukan mereka yang berhampiran. Khususnya, mereka menghadapi masalah konfrontasi dan tuntutan hak milik kawasan yang dianggap boleh membawa mereka ke kancang peperangan. Tidak siapa pun dari mereka yang bersedia untuk berperang atau menjadi habuan politik kuasa besar.

Halangan pertama telah berjaya diatasi apabila pemimpin-pemimpin tiga negara dari kumpulan etnik yang sama di Asia Tenggara bersetuju untuk duduk berbincang. Walaupun persidangan itu telah berlangsung dalam suatu suasana tegang namun ia masih merupakan suatu permulaan. Setelah membincangkan Maphilindo secara samar-samar ASA telah lahir untuk menjadi forum bagi membincangkan masalah-masalah bersama. Asas gabungan ini ialah hubungan etnik dan bukan pertimbangan geo-politik. Malangnya konfrontasi dan tuntutan-tuntutan hak milik kawasan menjadikan kerjasama yang tulen agak mustahil.

Berikutnya dengan pertukaran kerajaan di Indonesia, kerajaannya yang baru telah memutuskan untuk memainkan peranan yang lebih berkesan dalam menujuhkan sebuah organisasi serantau yang tidak lagi berasaskan hubungan etnik. Dari sinilah lahirnya ASEAN. Beberapa tahun yang pertama usianya telah digunakan untuk mengenali dengan lebih rapat satu sama lain. Ini amatlah penting. Baik pemimpin maupun pegawai-pegawai kerajaan di satu pihak bukan sahaja setakat mencurigai rakan-rakan sejawat mereka di pihak yang lain malah tidak dapat memahami pemikiran dan cara kerja mereka. Dalam keadaan yang demikian ketegangan amat berleluasa. Jadi proses mengenali satu sama lain memainkan peranan yang kritis. Sebenarnya proses ini masih berterusan hingga sekarang.

Di peringkat hubungan rakyat dengan rakyat juga wujud keperluan untuk merapatkan hubungan dan menghargai satu sama lain. Sebagaimana yang boleh dijangka proses ini hanya dapat berjalan dengan perlahan. Tetapi dengan bertambahnya kegiatan pelancongan dalam ASEAN dan perjumpaan di antara komuniti-komuniti perniagaan yang bertambah kerap kerjasama yang lebih rapat telah terjalin.

Di tahap perhubungan rasmi penekanan di peringkat awalnya bukanlah ekonomi atau keselamatan. Matlamatnya ialah untuk menjalin hubungan yang lebih rapat di bidang-bidang kebudayaan, sains dan pendidikan. Ternyata inilah bidang-bidang yang mampu menggalakkan hubungan yang lebih rapat

di antara negara-negara ahli. Kesemua ini berlaku hampir-hampir tanpa disedari kerana media am kebangsaan, rantau dan dunia hanya mementingkan hal-hal politik, keselamatan dan ekonomi sehingga perkara-perkara inilah sahaja yang dilaporkan mengenai ASEAN.

Lama kelamaan pemimpin-pemimpin dan rakyat ASEAN mulai menjalin ikatan peribadi dengan konsep ini. Mereka turut merundingi satu sama lain sekalipun mengenai hal-hal yang tidak memerlukan suatu dasar bersama yang formal. Dalam hampir setiap forum antarabangsa negara-negara ASEAN tetap bekerja sebagai suatu pasukan dan mengekalkan pendirian yang bersatu. Pemimpin-pemimpin rombongan ke persidangan-persidangan antarabangsa turut mengadakan mesyuarat-mesyuarat yang tidak dijadualkan dan memper-setujui dasar-dasar yang sama.

Potensi penuh untuk kerjasama ASEAN belum lagi terhasil. Tetapi tidak boleh diragukan bahawa kemajuan telah tercapai. Perjumpaan yang kerap antara menteri-menteri kewangan telah menghasilkan kerjasama ekonomi yang rapat yang sebelumnya tidak dapat dijalankan. Persidangan-persidangan menteri luar telah dapat menghasilkan dasar-dasar bersama yang membawa kepada pendirian kita yang bersatu terhadap krisis Indochina. Walaupun tidak ada sebarang perjanjian pertahanan yang ditandatangani secara formal namun kesediaan setiap negara ahli membantu jiran yang terancam adalah ketara. Persetujuan ini tidaklah mutlak tetapi ia masih berupaya menenang dan menyebabkan sebarang jiran yang bercita-cita besar berfikir dua kali.

ASEAN hari ini ialah sebuah gabungan konkrit, dan di samping EEC, merupakan sebuah persatuan serantau yang paling aktif dan kekal. Tetapi pada awalnya sedikit sekali mengenainya yang mengagumkan. Ternyata ada suatu pengajaran yang boleh didapati dari pengalaman ini. Bangsa dan negara tidak boleh digabungkan semata-mata kerana faedah ekonomi atau keselamatan. Kemungkinan untuk masyarakat dan negara-negara ini bekerjasama akan bertambah besar jika mereka mengenali satu sama lain. Jika mereka tidak berupaya mempunyai nilai dan kepercayaan yang sama maka sekurang-kurangnya mereka harus memahami nilai dan cara hidup orang lain.

Sekarang marilah kita tumpukan perhatian kepada bidang-bidang kerjasama ASEAN yang tertentu. Bidang pertama yang layak diperhatikan ialah mengenai penyelesaian pertelingkahan antara jiran. Ini patut dibincangkan dahulu kerana pertelingkahan yang telah membawa kepada pertemuan pertama antara pemimpin-pemimpin ketiga negara Asia Tenggara ini — iaitu Sukarno, Macapagal dan Tunku Abdul Rahman. Dengan sekali gus keperluan untuk menubuhkan sebuah organisasi bagi menyelesaikan pertelingkahan telah menjadi ketara. Idea Maphilindo muncul dan ini terus pula melahirkan

konsep ASEAN berdasarkan bukan lagi hubungan etnik tetapi pertimbangan geografi.

Sebagai sebuah pertubuhan bagi menyelesaikan pertelingkahan antara jiran ASEAN tidaklah boleh dikatakan berjaya sepenuhnya. Beberapa pertikai-an telah dapat diselesaikan, setengah masih kekal dan yang baru pula tetap muncul. Tetapi kecenderungannya ialah untuk ASEAN menyelesaikan se-barang masalahnya secara damai.

Ada kalanya penyelesaian dicapai melalui rundingan dua-hala. Isu menge-nai dasar laut antara Malaysia dan Thailand telah diselesaikan dengan cara ini. Tetapi semangat ASEANlah yang telah mempengaruhi proses penyelesaian-nya. Tidak syak lagi hasrat menghindar sebarang konfrontasi antara ahli-ahli ASEAN menguasai fikiran kedua pemimpin berkenaan sewaktu berun-ding. Sesungguhnya penyelesaian itu sendiri mencerminkan semangat ASEAN. Jelaslah bahawa peranan ASEAN dalam menyelesaikan pertelingkahan jiran merupakan fungsinya yang terpenting.

Di sebalik persamaan relatif dari segi sifat etnik mereka, sistem kebudaya-an dan masyarakat penduduk-penduduk ASEAN memperlihatkan perbezaan yang luas. Kebudayaan di samping mencorakkan sebuah masyarakat juga menentukan prestasi penduduknya. Tetapi kebudayaan juga yang jadi pemisah antara satu masyarakat dari yang lain dan memang kebudayaanlah sebenarnya punca sejumlah besar konfrontasi ras — suatu perkataan yang membawa implikasi pengkelasan etnik.

Perbezaan di antara kebudayaan-kebudayaan ASEAN tidak boleh di-hapuskan. Langkah kedua yang paling baik untuk mengurangkan kebimba-gan dan pertentangan ialah dengan memperkenalkan setiap pihak dengan kebudayaan pihak-pihak yang lain. Belum banyak perhatian ditumpukan ke-pada perkara ini, tetapi beberapa percubaan telah dilakukan untuk mening-katkan penghargaan dan fahaman satu pihak terhadap berbagai aspek kebu-dayaan negara-negara ASEAN yang lain. Dengan itu di perjumpaan-perjum-paan ASEAN pertunjukan kebudayaan negara tuan rumah tidak pernah di-lupakan dan persembahan yang paling bermakna dihujung majlis berupa nyanyian lagu-lagu popular dari negara-negara ASEAN. Apabila sesbuah lagu itu dikenali oleh rombongan-roombongan tertentu maka kedengaranlah pula tepukan gemuruh sebagai tanda setuju mereka.

Gerak ini mungkin kelihatan tiada signifikannya tetapi ternyata telah membantu membina semangat perpaduan lebih dari kebanyakan kegiatan-kegiatan lain. Satu bentuk kerjasama ASEAN sedang diperlihatkan dengan je-las sekarang. Reaksi pertama kita apabila Vietnam menghantar tenteranya ke Kampuchea ialah menubuhkan suatu barisan depan ASEAN yang berse-

padu. Kita pada asasnya memihak ke Thailand dan terus mulai melangkah untuk meyakinkan dunia bahawa isu Kampuchea ini mesti dilihat dalam perspektif yang betul. Sebuah negara tidak boleh campurtangan dalam hal-hal sebuah negara jiran, lebih-lebih lagi menggunakan kekerasan untuk mendirikan sebuah kerajaan boneka yang akan mengikut telunjuk negara yang mengganas tadi. Jika tidak kerana pendirian ASEAN dunia akan melupakan prinsip, demi kepentingan kesenangan, dan negara-negara lemah akan selama-lamanya terpaksa hidup di bawah ancaman keganasan jiran-jiran mereka yang lebih kuat.

Kerjasa ASEAN di bidang politik amatlah nyata. Sesungguhnya dalam menghadapi sebarang isu antarabangsa negara-negara ASEAN sentiasa merundingi satu sama lain mengenai pendirian dan strategi masing-masing. Ada kalanya seorang jurucakap dipilih untuk ASEAN, tetapi jika mereka bercakap sendirian pun mereka sering memperlihatkan pendekatan yang serupa. Kadang-kadang wujud masalah tertentu antara dua jiran; ini akan diselesaikan melalui rundingan dua-hala. Kecenderungannya ialah untuk kita mencari persetujuan dari rakan-rakan ASEAN yang lain dan menghasilkan suatu penyelesaian yang benar-benar bersifat ASEAN, atau sekurang-kurangnya sesuatu yang berdasarkan semangat ASEAN.

Hari ini realiti kerjasama politik sudah diterima oleh semua pihak. Keperluan untuk bekerjsama secara berterusan di bidang politik telah mengurangkan sifat angkuh ahli-ahli ASEAN. Pandangan sederhana sesebuah negara ahli mengenai mana-mana isu sering kali mempengaruhi pendirian bersama gabungan ini. Hasilnya ASEAN telah menjadi semakin aman dan stabil.

ASEAN bukan sebuah gabungan pertahanan. Struktur pertubuhannya tidak boleh disamakan dengan NATO atau SEATO. Tetapi terbukti bahawa perjanjian-perjanjian pertahanan dua-hala wujud dan ini mempengaruhi keselamatan keseluruhan gabungan ini. Misalnya, Malaysia secara berasingan, mempunyai perjanjian-perjanjian rapat dengan Indonesia dan Thailand mengenai latihan dan kegiatan-kegiatan pertahanan. Tidak ada persetujuan untuk menentang bersama sebarang keganasan negara asing, tetapi hakikat wujudnya persefahaman di peringkat Kerajaan dan pasukan angkatan bersenjata dan keupayaan untuk bertindak serentak bermakna bahawa pertahanan bersama boleh didirikan dengan mudah dan cepat. Negara-negara ASEAN yang lain mempunyai persetujuan pertahanan dan latihan yang serupa dengan sekurang-kurangnya dua dari jiran masing-masing yang paling hampir. Jadi walaupun ASEAN tidak merupakan suatu blok pertahanan, namun kerjasama tentera untuk pertahanan boleh dihasilkan. Di sebaliknya pula agak mustahil untuk ASEAN bertindak ganas memandangkan ikatannya yang longgar dan perbezaan ideologi dan falsafah yang membezakan setiap negara ahlinya.

Keengganan untuk menubuhkan sebuah gabungan pertahanan ini disengajakan. Semenjak awal lagi ASEAN telah berhati-hati untuk mengelakkan tentangan dari negara-negara jiran, suatu akibat yang sering dilahirkan oleh penubuhan sebarang blok pertahanan. Ini membawa sedikit masalah. Jiran-jiran yang tidak terlalu menghiraukan kita akan berani membuat pukul curi terhadap ahli-ahli ASEAN. Tetapi pada keseluruhannya gambaran dan kesannya sebagai bukan suatu blok pertahanan adalah lebih menguntungkan ASEAN dari kebimbangan dan tentangan yang boleh dilahirkan oleh blok keselamatan.

Satu bidang yang ASEAN cuba jauhi ialah campurtangan dalam hal-hal dalam negeri sesebuah negara ahli. Tidak ada sebarang percubaan dibuat untuk mengadakan suatu sistem politik yang seragam, walaupun ada kecenderungan untuk sesebuah negara ahli mengkaji, dan kadang-kala meniru, sistem dan kaedah pentadbiran sesebuah negara lain. Oleh yang demikian kerajaan-kerajaan ASEAN boleh diberikan berbagai cap dan dipimpin oleh pemimpin-pemimpin yang pada zahirnya tidak kelihatan secocok. Dalam pada itu pun kerjasama dan perundingan masih boleh dijalankan. Perubahan pemimpin tidak semestinya membawa kepada pemutusan perhubungan. Bagaimanapun, selain dari Thailand belum terdapat perubahan kepimpinan atau sistem pentadbiran yang menyeluruh di kalangan kerajaan-kerajaan ASEAN. Keputusan untuk tidak campurtangan dalam hal-hal dalam negeri sebuah negara ahli ialah suatu faktor penting bagi menjamin masa depan ASEAN. Jika sikap ini diubah maka ketegangan akan dirasai dan kerjasama ASEAN akan lebih sukar dikekalkan.

Akhirnya, tentulah kita juga perlu melihat kerjasama di bidang ekonomi. Sesungguhnya, pada kebanyakan orang luar inilah bidang yang dianggap paling penting dalam menilai gabungan-gabungan serantau. Komuniti ekonomi Eropah sentiasa ditonjolkan sebagai misalan, seolah-olah organisasi itulah yang paling baik.

Kita mesti ingat bahawa ASEAN tidak lahir dari kehendak untuk menukuhan sebuah pasaran bersama. Oleh itu, kerjasama ekonomi tidaklah merupakan keutamaan terpenting bagi ASEAN. Walau bagaimanapun, ia adalah suatu perkara yang penting bagi ASEAN. Kita boleh menduga bahawa suatu gabungan negara-negara yang begitu kaya dengan sumber-sumber asli, dengan penduduk yang berjumlah 250 juta, yang bekerjasama sebagai suatu unit ekonomi tentulah akan mempunyai kuasa yang besar. Pasaran dalamannya boleh menampung industri-industri besar bukan sahaja untuk barang-barang pengguna tetapi juga harta modal. ASEAN juga kaya dengan sumber tenaga dan ini adalah sesuatu yang amat penting dalam dunia hari ini.

Cuma pada hakikatnya negara-negara ahli ASEAN tidak sama taraf kemajuannya. Perbezaan ini adalah terlalu besar untuk diketepikan. Memberikan peluang-peluang ekonomi yang sama kepada negara-negara ASEAN berdasarkan konsep sebuah pasaran bersama akan membawa kepada satu atau dua ahli mendapat kesemua faedahnya, sementara pertumbuhan negara-negara lain akan terbantut. Tidaklah wajar untuk negara-negara yang akan menghadapi kerugian ini diperlukan membuat pengorbanan bagi negara-negara yang telah maju. Jurang perbezaan yang akan bertambah luas hasil dari penubuhan pasaran bersama akan menimbulkan iri hati dan ketegangan yang akan membelenggu kerjasama di bidang-bidang lain. Kemungkinannya ialah jangka hidup gabungan ini akan bertambah pendek.

Kepada pemerhati-pemerhati luar mungkin ASEAN kelihatan sengaja melengah-lengahkan usaha di bidang kerjasama ekonominya. Tetapi kelambatan ini tidak dapat dielakkan. Kita mempunyai keperluan yang nyata untuk berhati-hati. Persetujuan, sekali tercapai, tidak boleh dirombak semula tanpa kesan-kesan yang serius. Oleh sebab itulah langkah pertama kita ke arah penubuhan sebuah pasaran bersama tidak lebih dari pemotongan sebanyak 10% pada kadar tarif intra-ASEAN. Ini pun sudah melahirkan berbagai masalah. Jika 10% daripada 100% jumlah tarif kelihatan besar 10% dari 0% tentulah tidak mempunyai apa-apa makna. Sebuah negara ahli yang membuka pintunya kepada import tanpa cukai dari seluruh dunia tidaklah membuat sebarang pengorbanan dengan menurunkan kadar tarifnya sebanyak 10% dari 0%!

Industri-inudstri ASEAN yang telah dipilih untuk ditempatkan di negara-negara ASEAN yang tertentu telah terhalang kemajuannya kerana kedudukan negara-negara ahli yang tidak sama tarafnya. Beberapa negara ASEAN ternyata boleh menjadi pasaran yang besar sementara yang lainnya adalah terlalu kecil atau terlalu bebas untuk menjadi pasaran-pasaran penting untuk barang-barang keluaran ASEAN. Sedikit pemikiran semula telah dilakukan mengenai perkara ini dan sebagai hasilnya konsep lima-tolak-satu yang dianggap bersesuaian dengan ideal ASEAN telah ditimbulkan. Tentulah ini tidak dapat diterima seluruhnya tetapi keadaan ini mestilah dihadapi. Apa yang penting ialah semangat ASEAN tidak rosak semata-mata kerana skim industri ASEAN tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya.

Komplimentasi telah dirancangkan kebanyakannya oleh sektor swasta. Pengagihan industri-industri yang demikian rupa kelihatan paling lojik dan mudah untuk dilaksanakan. Apakah yang lebih adil dari menentukan supaya pembuatan alat-alat komponen diagihkan sama rata di antara negara-negara ahli dan pemasangan akhirnya dibuat di dalam negeri di mana barang-barang itu akan dijual. Jika pasaran sebuah negeri itu besar maka ia akan mendapat

bahagian yang terbesar dalam perusahaan pemasangannya. Kemungkinan juga wujud untuk kita memberikan penekanan yang lebih kepada pembuatan alat komponen sebegini rupa sehingga bahagian yang paling besar diberikan kepada negara yang mempunyai pasaran yang paling luas. Lagi pun pada waktu ini alat-alat komponen yang lengkap datang dari luar untuk dipasang di setiap negara ASEAN.

Tetapi pelaksanaan konsep yang menarik ini juga telah dihalang oleh berbagai masalah. Pertama, sekurang-kurangnya dua buah negara ASEAN adalah lebih maju di bidang pembuatan alat-alat komponen. Ini bermakna bahawa bahagian mereka dalam usaha pembuatan alat-alat komponen ASEAN juga adalah besar. Singapura pula sebagai sebuah pelabuhan bebas tidak dapat memberikan perlindungan kepada pembuat-pembuat alat-alat komponen dari negara-negara ASEAN yang lain. Sebenarnya Singapura tidak lagi berminat di bidang industri pemasangan. Setengah negara-negara ASEAN yang lain pula sudah pun di dalam proses melaksanakan projek-projek kereta kebangsaan masing-masing. Di sebalik mendapatkan sumber-sumber dari industri-industri ASEAN projek kebangsaan menekankan penggunaan alat-alat komponen negara masing-masing. Tetapi dengan segala rintangan ini pun skim komplimentasi ASEAN telah berjaya menghasilkan sedikit kemajuan. Sektor swasta telah membentuk kelab-kelab industri yang bertujuan menjayakan skim komplimentasi. Apa yang perlu ialah untuk ahli-ahli politik dan kerajaan-kerajaan berkenaan mendapatkan kepastian yang diperlukan untuk menjayakan skim ini.

Jelaslah bahawa kerjasama ekonomi bukanlah sesuatu yang mudah dicapai. Ini adalah kerana negara-negara ASEAN mempunyai taraf dan dasar-dasar pembangunan ekonomi yang berlainan. Bukan sedikit masa, persefahanan dan usaha akan diperlukan untuk menjadikan kerjasama ekonomi benar-benar berjaya. Walaupun demikian kemajuan tetap tercapai. Pada waktu ini pun beribu jenis barang-barang keluaran ASEAN telah menerima layanan istimewa apabila mereka memasuki negara-negara ASEAN. Pengurangan kadar tarif masih lagi di peringkat minimum, tetapi langkah pertama telah pun diambil. Yang masih perlu ialah untuk pemotongan dan jumlah barang-barang ini ditambah. Sampai waktunya sebuah pasaran bersama akan ujud, walaupun ia mungkin tidaklah sebebas yang diharapkan oleh setengah-setengah pihak.

ASEAN, bagaimanapun, merupakan suatu kejayaan. Kita tidak boleh menganggap kemajuan yang dicapai di negara-negara ASEAN di tengah-tengah dunia yang penuh masalah ekonomi dan pada umumnya lembab adalah semata-mata suatu kejadian yang tidak disengajakan. Penyatuan pendekatan

dan dasar-dasar ASEAN mencadangkan kerjasama yang jauh lebih rapat dari yang kelihatan pada zahirnya. Kesan-kesannya adalah terlalu nyata untuk dibiarkan begitu sahaja.

Persefahaman yang bukan sedikit adalah asas untuk menjamin pengekalan, kestabilan dan pertumbuhan di kalangan negara-negara ahli. Sekali-sekala mungkin sebuah negara akan bertindak ganas dan menentang semangat ASEAN. Tetapi tindakan-tindakan demikian adalah terlalu sedikit dan jarang-jarang berlaku. Tambahan pula kewujudan cara-cara mengatasi keganasan demikian diharapkan akan menghalangnya dari menjadi suatu punca kekacauan dan perpecahan dalam ASEAN.

Tidak syak lagi bahawa ASEAN mempunyai masa depan yang cerah sebagai pertubuhan serantau. Sebagai negara-negara bersendirian mereka kelihatan cukup mampu untuk maju. Tetapi sebagai sebuah gabungan kerjasama antara mereka telah mempastikan bahawa kemajuan itu bukan sahaja mempunyai asas yang lebih tegap tetapi juga kadar yang lebih pesat. Kerjasama ASEAN ialah suatu realiti yang mestи dipertimbangkan oleh semua pihak apabila merundingi ahli-ahli ASEAN, secara bersendirian atau berkelompok.

Sumbangan Islam kepada penyelesaian masalah pertumbuhan ekonomi

 Ita waktu ini sedang berada di ambang pintu ke suatu era baru. Hanya seminggu lalu Malaysia berganding bahu dengan saudara-saudara Islam mereka di seluruh dunia merayakan ketibaan Abad ke-15 Hijrah. Pada peringkat perkembangan sejarah Islam ini amatlah penting untuk semua umat Islam merenungkan kembali apa yang telah tercapai dalam tempoh 1,400 tahun yang lalu dan memikirkan arah yang akan kita ambil dalam abad yang akan datang untuk mencapai perpaduan, kekuatan rohaniah dan kemajuan umat.

Kita berbangga dengan perkembangan agama Islam ke sebahagian besar dunia, tetapi kita berduakacita dengan penaklukan kota suci Baitul Muqaddis yang berterusan dan juga dengan tragedi yang menimpa rakyat Palestin yang telah diusir dari tanah tumpah darah mereka dan dihalang dari mendapat hak untuk menentukan nasib mereka sendiri. Pengisytiharan tahun 1,400 Hijrah sebagai "Tahun Al-Quds" menunjukkan sokongan menyeluruh umat Islam dari merata dunia terhadap perjuangan pembebasan Palestin dan rasa kedukaan kita mengenai nasib kota suci Baitul Muqaddis.

Di tengah-tengah kejayaan dan kekecilaan ini kita masih berbangga kerana dunia Islam pada masa ini sudah menyedari tanggungjawab dan cabaran-cabaran yang dihadapinya.

Pertubuhan Persidangan Islam, yang pada tahun ini genap sepuluh tahun usianya, telah meninggalkan kesannya di dunia antarabangsa. Ia memberikan dorongan dan garis panduan penting ke arah menyatukan matlamat dan melahirkan rasa dedikasi di kalangan umat Islam dalam menghadapi cabaran dunia luas dan kompleks hari ini. Ia memberikan peluang untuk membina hubungan yang lebih ikrab di antara negara-negara Islam dan membentuk hubungan di peringkat institusi di segenap lapangan. Ia juga menjadi suatu forum untuk pertukaran pendapat dan pandangan antara negara-negara ahli menge-

nai soal-soal politik, ekonomi, agama dan sosial yang penting kepada semua pihak. Di bidang ekonomi kejayaannya tidak kurang menarik perhatian. Penubuhan Bank Pembangunan Islam hanyalah satu dari kejayaan yang telah tercapai oleh Pertubuhan ini. Sesungguhnya persidangan hari ini ialah hasil dari dorongan hasrat yang tekad dan berterusan dari negara-negara ahli untuk mempersekap perancangan dan mempercepat pertumbuhan ekonomi anggota-anggota Pertubuhan ini.

Jadi, pada kita di Malaysia persidangan ini amat penting. Tetapi ia hanya-lah suatu permulaan. Kita yakin di tahun-tahun akan datang kita akan dapat menggunakan dan menggerakkan sepenuhnya sumber-sumber politik, ekonomi, teknologi dan lain-lain secara kolektif untuk memenuhi keperluan-keperluan seluruh umat Islam. Saya juga yakin bahawa dalam sedikit masa lagi kerjasama antara negara-negara Islam di bidang-bidang ekonomi, pengurusan kewangan, sains dan teknologi, perkapalan dan perdagangan akan bertambah kukuh demi kepentingan membina sebuah dunia Islam yang teguh, bersepada, mewah dan maju.

Amatlah kena pada tempatnya bagi kita yang hadir di persidangan ini menjadikannya suatu sumbangan yang konkret dan substantif ke arah pembentukan struktur ekonomi baru antarabangsa yang lebih mampu melahirkan suatu sistem pergantungan yang lebih bermakna antara ekonomi-ekonomi dunia. Jika kita mahu pergantungan ini menghasilkan kestabilan dan kemajuan untuk semua maka ia tidaklah harus dijalin antara negara-negara maju dan negara-negara miskin — Utara dan Selatan — sahaja tetapi juga di antara negara-negara membangun sendiri. Persidangan Islam ialah suatu tapak yang cukup luas untuk menghasilkan hubungan sedemikian. Ia menawarkan suatu peluang yang tidak boleh diabaikan.

Hampir sedekad telah berlalu semenjak negara-negara membangun diserupaya menuju suatu struktur ekonomi antarabangsa yang baru — seruan untuk menyedari ketidakseimbangan yang wujud dalam sistem ekonomi dunia dan seterusnya untuk mengambil perhatian terhadap ketidakseimbangan ekonomi dan sosial yang lahir darinya. Tetapi hingga sekarang — setelah berbagai persidangan diadakan dan berbagai perakuan diterima — kita dapati kemajuan yang telah tercapai ke arah mencipta struktur baru ekonomi antarabangsa ini tidaklah lebih dari *marginal*. Walaupun pergantungan ekonomi dunia telah bertambah dalam beberapa dekad yang lalu, namun perubahan-perubahan yang berlaku bukan sahaja gagal menambah kestabilan malah ia juga belum menghasilkan suatu iklim yang lebih selesa untuk mempercepat pertumbuhan ekonomi negara-negara membangun. Di sebaliknya kesan inflasi yang berkembang dari negara-negara maju dan falsafah perlindungan mereka

telah menyekat peluang pertumbuhan semua negara. Patut kita sedari bahawa pembangunan yang pesat memerlukan perubahan pada ciri-ciri sosial dan institusi negara-negara membangun dan juga pada struktur ekonomi dunia. Walaupun penciptaan struktur baru ekonomi antarabangsa ini telah dilaungkan namun keadaan yang kedua ini belum terhasil. Sebenarnya, jika kita perhatikan perkembangan ekonomi dunia kebelakangan ini kita mungkin akan berfikir bahawa struktur ekonomi antarabangsa telah menjadi bukan lebih, tetapi semakin kurang sesuai secara teratur.

Saya percaya satu sebab kenapa sistem ekonomi antarabangsa — walau-pun semakin menampakkan pergantungan — belum berjaya melahirkan pesekitaran yang cukup subur untuk pertumbuhan ialah kerana sehingga ini pola pengaliran perdagangan hanyalah dari utara ke selatan sahaja. Kebanyakan negara membangun menjual bahan-bahan mentah mereka yang terhad jenisnya kepada negara-negara maju dan membeli dari mereka berbagai jenis barang import. Misalnya, eksport dari empat puluh buah negara anggota Pertubuhan Persidangan Islam (OIC) yang mewakili hampir 600 juta penduduk, atau lebih-kurang 15 peratus dari penduduk dunia, berjumlah hanya 4 peratus dari jumlah eksport dunia — angka ini tidak meliputi eksport petroleum — sedangkan import kita berjumlah 8 peratus dari jumlah perdagangan dunia. Walau bagaimanapun, dan ini amatlah penting, jumlah perdagangan antara negara-negara ahli pula adalah jauh lebih kecil.

Dua puluh dua negara ahli menerima 10 peratus import dari negara-negara ahli yang lain, sedangkan dua puluh lima menjual sejumlah kira-kira 10 peratus eksport mereka kepada negara-negara ahli. Pola perdagangan yang telah terjalin sekian lama inilah, di mana negara-negara "pinggir" menjual bahan-bahan mentah mereka ke negara-negara pusat dan di sebaliknya menerima pula import barang siap dari negara-negara maju, yang masih berkekalan hingga sekarang. Pola perdagangan inilah yang mengurangkan potensi untuk meningkatkan lagi pergantungan ekonomi dunia. Sungguhpun perdagangan dunia terus meningkat, namun pola perdagangan ini perlu dipecah dan dibentuk semula.

Saya harap persidangan ini dapat melahirkan program-program bertindak yang dapat membawa kita lebih hampir kepada menjalin kerjasama yang lebih rapat di antara negara-negara Islam.

Suara untuk merapatkan kerjasama antara negara-negara Islam di kalangan negara-negara ahli bukan pula suatu seruan supaya kita memencil diri dari sistem ekonomi dunia. Kita sedia maklum bahawa di dunia moden ini, di mana ekonomi-ekonomi kita perlu bergantung pada teknologi yang lebih maju, pemencilan tidak mempunyai apa-apa tarikan. Perdagangan, pembangunan

dan kerjasama serantau tidak boleh menggantikan peningkatan penglibatan setiap negara dalam sistem ekonomi dunia seluruhnya. Tetapi untuk menjadikan sistem ekonomi dunia itu lebih responsif kepada memenuhi matlamat pembangunan negara-negara ketiga maka perlulah struktur tradisional hubungan ekonomi ini disusun semula. Ini akan membawa kepada pembentukan dasar-dasar bersengaja untuk menggerakkan perdagangan dan juga bidang-bidang kerjasama ekonomi yang lain supaya melahirkan suatu pola baru. Sebelum ahli-ahli ekonomi antara kita membantah izinkan saya menambah bahawa meningkat perdagangan dan hubungan ekonomi antara negara-negara ahli Pertubuhan Persidangan Islam tidak bermakna kita harus membelakangkan faedah hukum ekonomi perbandingan. Kita harus menyedari bahawa hubungan perdagangan dan ekonomi yang wujud hari ini ialah hasil dari hubungan kuasa yang panjang sejarahnya dan kini dikekalkan dengan dasar-dasar perlindungan semata-mata. Dasar-dasar demikian mengekalkan pola perdagangan yang sedia ada dan mengecilkan peranan yang harus dimainkan oleh faktor perubahan dalam fungsi faedah ekonomi perbandingan.

Kita juga tidak harus lupa bahawa teori faedah ekonomi perbandingan yang tulen pun mengiktiraf betapa pentingnya aktiviti-aktiviti baru diberikan perhatian khusus.

Saya harus menambah bahawa integrasi ekonomi sering kali dianggap menguntungkan peserta-pesertanya jika ia menggalakkan pertumbuhan perdagangan dan tidak hanya berperanan menukar hala perdagangan. Pertumbuhan aktiviti perdagangan yang baru pula dikatakan memerlukan struktur pengeluaran dan rakan-rakan perdagangan yang berlainan dari yang ada. Jika kita lihat struktur pengeluaran ekonomi-ekonomi kita maka mungkin pada pandangan kasar peluang untuk memperluas perdagangan kita agak terhad. Tetapi saya percaya kita perlu melihat lebih jauh dari struktur pengeluaran untuk mengetahui potensi sebenarnya bagi perdagangan serantau. Khususnya kita harus mengambilkira perbezaan kita dari segi warisan sumber-sumber asli, modal yang terkumpul dan bekalan buruh serta keupayaan teknologi kita. Jika dilihat dari segi ini maka peluang untuk perdagangan dan kerjasama ekonomi — peluang untuk membentuk jalinan baru — amat luas. Setengah negara-negara ahli mungkin mempunyai lebihan buruh; setengah pula mungkin kaya dengan sumber galian; ada yang kaya tanah, ada yang miskin; ada yang mempunyai lebihan modal dan ada pula yang mesti meminjam. Jadi, kelihatan wujud bidang yang luas untuk kerjasama yang berfaedah antara negara-negara ahli supaya wujud suatu kuasa yang berupaya membantu usaha pembangunan semua pihak.

Bidang-bidang untuk kerjasama yang demikian juga tidak sukar dilihat.

Kerjasama teknik antara negara mempunyai potensi yang besar untuk digerakkan. Malaysia berharap akan dapat memainkan peranan yang positif dan lebih berkesan dalam membekalkan negara-negara membangun termasuk anggota OIC, dengan bantuan teknik. Negara-negara Persidangan Islam yang menerima faedah yang besar dari kenaikan harga minyak sudah pun mulai memberi bantuan modal pembangunan. Izinkan saya menyebutkan bahawa sungguhpun bantuan pembangunan dari negara-negara OECD hanya berjumlah 0.34 peratus dari jumlah pendapatan negara mereka — jumlah ini adalah jauh berkurangan dari kadar 0.75 peratus yang sering dianjurkan — namun negara-negara Islam yang mempunyai lebihan modal menyumbangkan 2.1 peratus dari pendapatan negara mereka dalam bentuk bantuan pembangunan.

Usaha patut dijalankan, baik melalui Bank Pembangunan Dunia maupun kontak dua-hala, di sektor swasta dan awam untuk menjayakan projek-projek usaha sama. Di antara bidang yang harus mendapat perhatian ialah industri-industri yang mampu meningkatkan jumlah pemerosesan bahan-bahan mentah sama ada untuk kegunaan negara-negara serantau atau untuk dieksport. Berdasarkan hakikat bahawa negara-negara yang diwakili oleh Pertubuhan Islam membekalkan 60 peratus dari keperluan kapas dunia, satu pertiga dari getah, 30 peratus dari balak dan satu perlima dari minyak sayur-na maka nyatalah bahawa bidang untuk usaha sama dalam memproses bahan-bahan ini adalah terbuka luas. Diakhir sekali, saya yakin, kerjasama di bidang penyelidikan juga tidak kurang pentingnya. Mendapatkan teknologi baru bukan mudah dan kebanyakannya dari harta-harta modal baru yang dibangunkan ialah untuk memenuhi keperluan negara-negara barat. Dengan sumber asli yang ada pada kita, dengan tenaga manusia dan persepsi yang jelas mengenai keperluan kita, kita mampu membentuk suatu industri alat-alat modal yang akan mengeluarkan barang-barang yang bersesuaian dengan matlamat pembangunan kita. Saya yakin pembangunan teknologi yang bersesuaian ini akan hanya berlaku apabila negara-negara membangun sendiri yang menyediakan atas penyelidikan dan mengadakan keupayaan pengeluaran untuk memaju dan membekalkan harta-harta modal yang kita perlukan.

Sebelum mengakhiri ucapan ini saya ingin menumpukan perhatian kepada satu lagi bidang di mana negara-negara ahli boleh membuat sumbangan yang unik kepada pembangunan dan kesejahteraan golongan-golongan miskin di dunia. Pembangunan semenjak beberapa lama telah dilihat berasaskan pemikiran dan falsafah barat. Hakikat bahawa sistem falsafah ini telah membawa bukan sedikit faedah kepada makhluk manusia tidak dipersoalkan. Tetapi kita juga tidak boleh menafikan bahawa dasar-dasar yang berpunca dari teori-teori ekonomi barat telah mengakibatkan pengabaian golongan-golongan miskin

dan mereka-mereka yang belum bersedia untuk bertanding dalam persaingan ekonomi dunia. Ini ialah kerana ilmu ekonomi barat tidak mempunyai justifikasi teori untuk membentuk dasar-dasar pengagihan-semula pendapatan. Kerana pengagihan pendapatan berasaskan pandangan saintifik dan berkepentingan ekuiti telah terabai. Tidaklah perlu ditekankan lagi bahawa dasar pertumbuhan tanpa pengagihan semula ialah suatu dasar yang bankrap.

Di sebaliknya Islam sentiasa mengutamakan konsep membantu yang kurang bernasib baik, mengimbangi kepentingan mencari keuntungan material dengan keperluan pengagihan harta secara adil dan sama rata. Sedang kita menghadapi abad yang baru ini marilah kita sumbangkan persidangan ini kepada usaha menjelajahi sumbangan unik yang mampu diberikan oleh ekonomi Islam kepada pertumbuhan dan ekuiti sosial dan ekonomi. Ini tidak menyuarakan supaya kita membelakangkan prinsip-prinsip yang telah terbukti faedahnya, hanya satu percubaan untuk menyatu-padukan apa yang baik dari kedua sistem falsafah — teori-teori ekonomi barat dan Islam. Saya yakin inilah suatu bidang di mana kita bukan sahaja akan dapat memperteguh kerjasama di antara kita malah meningkatkan keupayaan dunia untuk mengurangkan kemiskinan dan menghasilkan keadilan ekonomi.

Sebagai penutup saya ingin menekankan sekali lagi bahawa masanya telah tiba untuk kita mengganda usaha bagi menjayakan kerjasama yang lebih berkesan. Sementara tugas ini sukar sekarang, inilah waktunya untuk kita menggariskan matlamat dan cara-cara mencapainya. Mengambil langkah pertama untuk mencipta hubungan kerjasama yang lebih berkesan dan bermakna mungkin sukar, namun ganjarannya untuk semua pihak kemudian tentulah besar.

Peranan Negara membangun dalam pembentukan struktur baru ekonomi antarabangsa (NIEO)

 Dekad pembangunan pertama dan kedua telah berlalu dan kini menjelma pula dekad pembangunan ketiga. Dalam tempoh dua dekad yang lalu jurang pemisah antara negara-negara maju dan miskin telah bertambah luas. Negara-negara yang kaya menjadi bertambah kaya dan yang miskin bertambah miskin. Dianggarkan menjelang 1985 pendapatan per kapita negara-negara yang termiskin di dunia akan hanya bertambah sebanyak AS\$50 dari paras pendapatan mereka untuk tahun 1965, berbanding dengan AS\$3,900 untuk negara-negara terkaya yang pendapatan perkapitanya telah pun mencapai AS\$3,000 pada tahun 1965.

Laporan Suruhanjaya Brandt sendiri menekankan bahawa bantuan sebanyak AS\$150 bilion diperlukan secepat mungkin untuk membantu negara-negara sedang membangun menggerakkan suatu usaha raksasa untuk meningkatkan keadaan hidup mereka yang amat miskin. Pada waktu ini negara-negara sedang membangun hanya menguasai 9 peratus dari ekonomi dunia. Jadi, memanglah logik untuk negara-negara ini mahukan kadar ini dinaikkan kepada 25 peratus menjelang hujung kurun ini.

Yang patut ditekankan ialah negara-negara membangun bukan mahukan bantuan derma. Mereka hanya meminta bahagian pasaran dunia yang lebih adil untuk mereka. Keperluan asas negara membangun ialah perdagangan dan bukan bantuan. Untuk mencapai hubungan perdagangan yang lebih berimbang antara negara maju dan membangun sekatan-sekatan perdagangan mestilah dihapuskan. Di samping itu struktur ekonomi juga harus diubah secara radikal sekiranya kita mahukan dunia yang aman, stabil dan bahagia pada masa hadapan.

Memang wujud keimbangan di kalangan negara-negara maju bahawa Struktur Baru Ekonomi Antarabangsa akan melahirkan gergasi-gergasi ekonomi dari negara-negara membangun. Wujud juga kerisauan bahawa NIEO

akan melahirkan Jepun-Jepun kecil yang akan menguasai perdagangan negara-negara industri yang maju dengan membanjiri Amerika Utara dan Eropah dengan barang-barang murah. Tetapi ini sebenarnya ialah satu mitos yang dicipta oleh penyokong-penyokong ideologi penyekatan dagangan. Hakikat bahawa mereka ini telah mencipta istilah Negara-negara Industri baru (NIC) memperlihatkan ketakutan negara-negara Utara.

Saya suka menekankan dengan segala kesungguhan bahawa ketakutan ini di samping tidak mempunyai sebarang asas hanya menghasilkan halangan kepada pembentukan NIEO yang berdasarkan keadilan dan persamaan hak.

Negara-negara dunia ketiga dihalang dari hak asasi memproses dan memajukan bahan-bahan utama keluaran mereka. Masanya sudah tiba untuk negara-negara maju menyedari bahawa ketidak-seimbangan perdagangan dan perjanjian-perjanjian berat sebelah mesti diubah. Kepentingan negara-negara membangun adalah amat rapat hubungannya dengan kepentingan negara-negara maju. Jadi sama ada kita bekerjasama atau hancur bersama-sama.

Negara-negara Barat sering menyalahkan negara-negara pengeluar minyak kerana menghasilkan kelembapan dalam pertumbuhan ekonomi dunia. Bagaimanapun, kelembapan ini bukanlah disebabkan seluruhnya oleh harga minyak tetapi juga kerana kemalasan yang keterlaluan di kalangan pekerja-pekerja Barat yang telah biasa dengan kemewahan hidup yang ditanggung selama ini oleh negara-negara membangun.

Pekerja biasa di negara-negara maju tidak lagi mahu bekerja untuk menyara kehidupan mereka. Mereka mengharapkan dunia ketiga terus menyara kehidupan mereka sebagaimana yang berlaku di zaman penjajahan dahulu. Mogok dan pertelingkahan industri adalah suatu manifestasi sikap ini.

Faham perlindungan (*protectionism*) tidak pernah menjadi suatu penyelesaian yang berkesan dalam mengatasi kelembapan ekonomi walaupun ia sentiasa digunakan sebagai justifikasi untuk menentang usaha membebaskan perdagangan dari sekatan. Ramai ahli-ahli ekonomi yang menyokong dasar *protectionism* menghujah bahawa NIEOlah yang menjadi punca krisis ekonomi sekarang. Sebenarnya *protectionism* ialah suatu faktor yang membawa kepada inflasi di negara-negara maju.

Anak kunci kepada penyelesaian krisis ekonomi dunia sekarang terletak pada penyusunan semula struktur ekonomi dunia yang sedia ada dan semua pihak bekerjasama untuk menghasilkan suatu Struktur Ekonomi Baru Dunia yang dapat memenuhi keperluan dan aspirasi negara-negara maju dan membangun dan yang berdasarkan kepada prinsip keadilan dan persamaan hak.

Malaysia telah menekankan di Perhimpunan Agung Bangsa-bangsa Bersatu yang lalu bahawa kemunculan semula Negara-negara Paling Teristime-

wa (MFN) melahirkan suatu tren yang berbahaya. Dan yang lebih bahaya lagi ialah jika masalah-masalah utama perdagangan dicuba — selesaikan oleh kumpulan-kumpulan elit GATT secara bersembunyi-sembunyi. Hak kumpulan elit ini memutuskan soal-soal perdagangan dan ekonomi yang membawa kesan kepada dunia seluruhnya, tanpa penyertaan negara-negara membangun yang sering paling teruk menerima kesan keputusan-keputusan mereka, tidak boleh dibiarkan berterusan tanpa dicabar. Jika negara-negara maju mengharapkan harga yang maksima untuk barang mereka yang dijual di pasaran dunia, maka adillah jika negara-negara membangun juga mendapat pulangan yang lebih adil untuk hasil-hasil keluaran mereka. Malaysia, sebagaimana yang kita semua maklum, ialah pengeksport bahan-bahan mentah yang kedua penting di dunia ketiga. Oleh yang demikian kita memberikan perhatian yang amat berat kepada setiap isu mengenai perdagangan dan perjanjian-perjanjian ekonomi. Membebaskan perdagangan dari semua bentuk halangan dan sekatan bukan sahaja memerlukan pilihan politik yang waras tetapi juga kebijaksanaan dan kesediaan kedua belah pihak mempertimbangkan faedah dan keselamatan bersama.

Jika di sebelah pihak negara-negara dunia ketiga mengharapkan negara-negara maju membuat pengorbanan untuk membebaskan perdagangan, maka adalah sama pentingnya untuk kerjasama di antara negara-negara dunia ketiga dipertingkatkan. Amatlah penting untuk kita di Asia memajukan kerjasama serantau dan berkongsi faedah teknologi, sumber-sumber alam dan kekayaan yang lain yang wujud di kalangan negara-negara Asia. Kita di ASEAN sudah-pun mengorak langkah ke arah ini dan menganggap bahawa pembahagian kerja sebagai salah satu penyelesaian masalah ekonomi yang kian meruncing di negara-negara membangun dan maju.

Negara-negara maju perlu mengurangkan pembaziran untuk mengurangkan permintaan untuk minyak. Dan mereka sendiri mesti mengeluarkan lebih banyak bahanapi untuk kegunaan mereka. Negara-negara Opec sudah mampu membantu pembangunan negara-negara Asia dan mereka juga harus memikirkan tentang pelaburan dalam industri-industri berdasarkan petroleum di negara-negara membangun.

Dengan ini negara-negara Opec sendiri akan dapat mengawal pengangkutan dan pengeluaran minyak mentah dan bertapis dan juga ke atas barang-barang petro-kimia. Untuk ini negara-negara membangun di Asia haruslah menyediakan iklim yang cukup selesa untuk pelaburan oleh Opec. Kawasan-kawasan perdagangan bebas patut diadakan. Kemudahan-kemudahan infrastruktur juga mesti diperbaiki.

Eneik Willy Brandt dan ahli-ahli Suruhanjayanya telah bertungkus lumus

menyediakan suatu laporan yang lengkap. Laporan itu menekankan bahawa kerjasama sejagat ialah suatu syarat untuk menjamin kesejahteraan generasi-generasi akan datang. Kebanyakan dari isu-isu yang dibincangkan di dalamnya bukanlah baru. Tetapi cara perkara-perkara ini disampaikan berbeza dan ia menekankan tanggungjawab negara-negara yang kaya terhadap yang miskin. Jadi, amatlah kena pada tempatnya untuk pemimpin-pemimpin belia di Asia membincangkan laporan ini dan meneliti peranan mereka masing-masing dalam melaksanakan perakuan-perakuannya.

Saya harap Majlis Belia Asia akan memainkan peranan yang positif untuk meningkatkan lagi kerjasama antara belia-belia Asia. Bidang untuk kerjasama yang demikian adalah luas dan hanya melalui usaha yang ikhlas kerjasama ini akan dapat dijayakan. Di bidang pembangunan negara pertubuhan-pertubuhan belia boleh membantu dan memperlengkap usaha Kerajaan untuk melahirkan suatu kepimpinan yang lebih bertanggungjawab. Oleh itu pertubuhan-pertubuhan belia patut mencuba melibatkan belia-belia desa dan tidak menumpukan kegiatan-kegiatan mereka di bandar-bandar sahaja.

Mereka patut memberikan maklumat dan pengetahuan supaya belia-belia membentuk suatu sikap yang positif terhadap kerja dan pembangunan supaya dengan itu mereka juga akan turut sama menerima faedah dari kemajuan perindustrian. Belia-belia harus menguasai teknologi moden dan membantu pada jangka masa yang panjang pembentukan Hubungan Ekonomi Baru Dunia. Jurang antara yang miskin dan yang kaya mesti dirapatkan dan tugas ini haruslah dipikul oleh semua dan tidak oleh Kerajaan sahaja. Belia-belia hari ini mestilah turut menyumbang tenaga ke arah membekalkan mereka dengan sikap yang betul dan ilmu pengetahuan yang lengkap.

*Untuk pemimpin-pemimpin
muda UMNO yang bakal mewarisi
perjuangan bangsa, agama
dan negara.*